Unión Nacional de Cooperativas de Crédito

DOSSIER DE PRENSA

Resumen de prensa UNACC 19.11.2026

19/11/2026

AUDITMEDIA

NOTA: Resumen Informativo sujeto a licencia de CEDRO. Queda prohibida su copia, difusión o utilización para la realización de cualesquiera obras derivadas.

ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
SECTOR FINANCIERO				
1	19/11/2026	Expansión	La Fed debate un nuevo alza de tipos de hasta 50 puntos	Prensa
2	19/11/2026	Expansión	De Cos será presidente del BCE pese al retraso del Eurogrupo	Prensa
3	19/11/2026	El País	El Eurogrupo alarga el debate sobre la cúpula del BCE, con De Cos favorito para presidente	Prensa
4	19/11/2026	Cinco Días	El BCE advierte de que el auge de la IA tiene "paralelismos históricos" con las 'subprime'	Prensa
5	19/11/2026	El País	Agnès Bénassy-Quéré, subgobernadora del Banco de Francia: "El temor a fugas de depósitos por el euro digital es infundado"	Prensa
6	19/11/2026	Cinco Días	El Estado perdería el 30% del rescate de Bankia si un gobierno del PP vendiera su participación	Prensa
7	19/11/2026	Expansión	Santander vende riesgo y compensa el efecto en el capital de Webster y TSB	Prensa
8	19/11/2026	Expansión	Openbank, multado con 1,5 millones por la Agencia de Datos	Prensa
9	19/11/2026	Expansión	Monzo ficha en N26 y Revolut para su lanzamiento en España	Prensa
10	19/11/2026	Cinco Días	Deutsche Bank desarrolló una artimaña fiscal para la familia Aldi en el pago de impuestos	Prensa
11	19/11/2026	Expansión	Visa avanza en su programa para el uso de agentes de IA en pagos	Prensa
12	19/11/2026	El Economista	Mutua entra en el accionariado de la 'fintech' de pagos Devengo	Prensa
13	19/11/2026	Expansión	El bróker hipotecario luso Dr. Finanzas abandona España	Prensa
14	18/11/2026	www.elconfidencial.com	Santalucía AM estudia posibles compras de gestoras para seguir creciendo	Digital
15	19/11/2026	Expansión	La 'fintech' Monei se transforma en entidad de pago	Prensa
COOPERATIVAS DE CRÉDITO				
16	19/11/2026	La Gaceta Regional de Salamanca	Caja Rural refuerza su compromiso con las organizaciones agrarias	Prensa
17	19/11/2026	El Periódico Extremadura	Caja Rural de Extremadura firma tres convenios con entidades	Prensa
18	19/11/2026	Diario del Alto Aragón	La agroalimentación en Aragón creció un 2,3 por ciento en 2025	Prensa
19	19/11/2026	Deia	Recoger el fruto del esfuerzo	Prensa
PORTADAS				
20	19/11/2026	Cinco Días	Portada Cinco Días	Prensa
21	19/11/2026	El Economista	Portada El Economista	Prensa
22	19/11/2026	Expansión	Portada Expansión	Prensa
23	19/11/2026	ABC	Portada ABC	Prensa
24	19/11/2026	El Mundo	Portada El Mundo	Prensa
25	19/11/2026	El País	Portada El País	Prensa
26	19/11/2026	El Periódico de Catalunya	Portada El Periódico de Catalunya	Prensa
27	19/11/2026	La Razón	Portada La Razón	Prensa
28	19/11/2026	La Vanguardia	Portada La Vanguardia	Prensa

SECTOR FINANCIERO

AM

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 25
Ocupación: 39,29% Valor: 8.778,53 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

La Fed debate un nuevo alza de tipos de hasta 50 puntos

EN SU CITA DE DICIEMBRE/ Las actas de la Reserva Federal desvelan que la mayoría de sus miembros considera necesarias medidas adicionales ante la inflación este año.

Juande Portillo. Nueva York

La Reserva Federal se prepara para acometer una nueva subida de los tipos de interés en su última reunión del año. Así lo anticipan, al menos, las actas de la última reunión del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) de la Fed, publicadas ayer, que revelan la preocupación generalizada de sus miembros por la persistencia de la inflación, alimentada por la crisis energética derivada en la guerra en Irán y las macroinversiones en inteligencia artificial (IA). En este marco, la mayoría de los responsables de la política monetaria estadounidense asume que será necesario seguir elevando el precio del dinero para contener los precios y hay quien abre la puerta incluso a un incremento de 50 puntos básicos, el doble que en la última subida, en septiembre.

"Con respecto a las perspectivas de la política monetaria para los próximos meses, casi todos los participantes consideraron que, bajo sus proyecciones de referencia para la inflación y el mercado laboral, probablemente sería adecuado tomar medidas adicionales para elevar el rango objetivo del tipo de los fondos federales [...] a fin de garantizar un retorno oportuno de la inflación al objetivo del 2%", recogen las minutas de la última reunión de la Reserva Federal, que tuvo lugar el pasado 27 y 28 de octubre.

En la cita anterior, el 16 de septiembre, la FOMC aprobó, por unanimidad y contraviniendo el deseo expreso del presidente estadounidense, Donald Trump, la primera subida de tipos de interés en más de tres años, hasta la horquilla situada en el 3,75% al 4%. En la reunión de octubre, que tuvo lugar apenas unos días antes de la celebración de las elecciones legislativas de medio mandato del 3 de noviembre, las *midterm*, la unidad de voto se rompió: 10 miembros impusieron su criterio a dos voces disonantes, decretando una pausa en la subida de los tipos de interés a la espera de acontecimientos.



Kevin Warsh, presidente de la Reserva Federal (Fed) de EEUU.

La Reserva Federal alerta del creciente riesgo financiero por la deuda asociada a las inversiones en IA

Las actas de aquella reunión revelan ahora, sin embargo, que la mayoría de los responsables de la Fed se mostró "ampliamente en línea con el Resumen de Proyecciones Económicas de septiembre", que apuntaba a un tipo de interés medio del 4,1%, lo que indica que una amplia mayoría contempla una nueva subida del precio del dinero antes de fin de año, en unos 25 puntos básicos hasta la horquilla del 4% al 4,25%. Hay miembros de la FOMC, sin embargo, que consideran que el nivel de escalada de los precios podría exigir ir aún más lejos. "Un par de participantes señalaron que un incremento de más de 25 puntos básicos podría justificar su consideración en la próxima reunión si los datos entrantes de inflación fueran desfavorables", recogen las actas de la Fed de la última reunión.

Mientras el nuevo presidente de la Reserva Federal, Kevin Warsh, trata de rebajar las señales que el ente arroja al mercado, dos voces están ilustrando la pugna interna abierta en el comité. Así, de un lado, el gobernador Christopher Waller defendió ayer en *CNBC* la necesidad de someter los precios con un "shock" de subida de tipos de 50 puntos básicos en la próxima cita. "No creo que la situación requiera medidas drásticas", replicó, a su vez, el presidente de la Reserva Federal de Nueva York, el mayor de los bancos regionales del sistema, John Williams. Es decir que el debate sobre la mesa no es tanto si subir o no tipos, sino en qué medida, si en 25 o en 50 puntos básicos.

Las de la Fed, después de todo, revelan la creciente preocupación de sus miembros por el impacto de las macroinversiones en IA sobre los precios, a la vez que señalan los riesgos financieros derivados "del rápido crecimiento de la deuda asociada al despliegue de la IA", y la financiación circular entre empresas, que podría "amplificar las pérdidas si los retornos" son "decepcionantes".

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 64,06% Valor: 14.311,14 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

De Cos será presidente del BCE pese al retraso del Eurogrupo

PRIMER ESPAÑOL EN LIDERAR LA AUTORIDAD MONETARIA EUROPEA/ El exgobernador del Banco de España asegura los apoyos de los Estados miembros que conforman la zona euro para la presidencia del BCE.

Andrés Stumpf. Bruselas

El próximo presidente del Banco Central Europeo (BCE) será español. Pablo Hernández de Cos, director gerente del Banco de Pagos Internacionales (BIS), ha logrado asegurar los apoyos de los Estados miembros de la zona euro como para hacerse con el ansiado puesto.

El retraso del Eurogrupo, que anunció ayer que posponía a mañana a las 17:00 la fecha límite para presentar candidatos a los puestos de economista jefe y de responsable de Operaciones de Mercado, se debe a un mero trámite administrativo que no hace peligrar la candidatura del español, según lo aseguran distintas fuentes conocedoras del proceso consultadas por EXPANSIÓN.

El anuncio del grupo que reúne a los ministros de Finanzas de los diferentes países de la zona euro había desatado todo tipo de especulaciones en Bruselas sobre la posible aparición de nuevos candidatos a la presidencia del BCE. Sin embargo, nada de eso existe y el apoyo a De Cos está más que reafirmado por las capitales del euro, que ven en él al candidato más sólido frente a Klaas Knot, exgobernador del Banco de Países Bajos, su único contendiente y sobre quien la prensa neerlandesa especula ya con su retirada.

Francia y Alemania

La clave del apoyo es el acuerdo francoalemán adelantado la semana pasada por el diario galo *Le Monde* por el que Alemania se queda la posición de economista jefe, con Markus Brunnermeier, mientras que Francia opta al puesto de responsable de Operaciones de Mercado, de la mano de Laurence Boone. Este pacto que establece el reparto se concretará el viernes cuando los países hayan presentado los candidatos y habiliten la posibilidad de que el Eurogrupo emita su recomendación.

Pero la candidatura española no se ha limitado a buscar el respaldo de los dos países más grandes de la zona euro. El exgobernador ha protagonizado en las últimas semanas un auténtico tour por las capitales que le ha llevado a recabar los votos del resto de los Estados miembros de la moneda común. Ayer mismo, el español viajó a Roma para encontrarse con Giorgia Meloni, que ratificó el apoyo de Italia que adelantó EXPANSIÓN el pasado jueves.

Para materializar su victoria, De Cos tenía que reunir 16 votos a favor de entre los 21 países de la zona euro y que, además, esos países representaran al menos al 65% de la población de la eurozona. El español lo ha logrado y el resto de Estados miembros le darán su apoyo una vez que se materialice oficialmente el reparto de las plazas de la cúpula del BCE en un proceso que no se espera que llegue a necesitar una votación.

El organismo pospone a mañana la fecha para presentar candidatos al resto de plazas del BCE

El retraso burocrático no hace peligrar los apoyos sumados por el banquero central

Los líderes de los Estados miembros se reúnen la próxima semana en una cumbre extraordinaria del Consejo Europeo en la que ratificarán la renovación de la cúpula del BCE. No está previsto que acuda Pedro Sánchez, presidente del Gobierno, que ha presentado la candidatura de De Cos al banco central, pero fuentes comunitarias aseguran que no es necesario para el trámite que queda por llevarse a cabo y que la negociación se gestó en otros foros.

La incertidumbre política derivada de las convocatoria anticipada de elecciones tampoco ha minado la carrera de De Cos hacia el BCE, pues, además del apoyo de Sánchez, también recibió el respaldo de Alberto Núñez Feijóo, candidato del Partido Popular (ver págs. 24-25).

La victoria de De Cos, una vez que se haga oficial, colocará a un español en el puesto más importante del BCE por primera vez en los casi 30 años de historia de la política monetaria común. Ocupará el despacho situado en la planta 40 del rascacielos en el número 20 de Sonnemannstrasse, en Fráncfort. La misma planta en la que está el despacho de la vicepresidencia del banco central que ahora ocupa el croata Boris Vujcic, pero que hasta hace unos meses fue de otro español, Luis de Guindos. Por su parte, los países también trabajan para buscar un puesto a Klaas Knot en el que poder aprovechar sus virtudes como experto banquero central después de décadas de experiencia en el Consejo de Gobierno del BCE y en la plaza que le correspondía como gobernador del Banco de Países Bajos. Durante su etapa en la autoridad monetaria, fue el miembro más veterano al coincidir con tres de los cuatro presidentes que ha tenido el BCE: Jean-Claude Trichet, Mario Draghi y Christine Lagarde.



Pablo Hernández de Cos, actual director gerente del Banco de Pagos Internacionales (BIS) y candidato a la presidencia del BCE.

Tomará las riendas en febrero

La era de Pablo Hernández de Cos en el Banco Central Europeo (BCE) comenzará en febrero del próximo año. Aunque su nombramiento se haga oficial la semana que viene en la cumbre de líderes y tras la recomendación del Eurogrupo que se espera para este viernes, el español no tomará posesión de su puesto en la autoridad monetaria hasta varios meses después. Christine Lagarde anunció su dimisión para el 7 de febrero de 2027 y su mandato se respetará hasta entonces. De Cos heredará un banco central que lucha contra un nuevo episodio inflacionario provocado por la crisis energética derivada de la guerra en Irán y el cierre del estrecho de Ormuz. Teniendo en cuenta que una subida de los tipos de interés en diciembre es prácticamente un hecho, para cuando llegue el nuevo presidente, los tipos de interés se encontrarán en terreno restrictivo del 2,75%. De Cos es considerado una 'paloma monetaria', es decir, afín a las políticas más expansivas. Sin embargo, puede que se vea en la necesidad de seguir elevando el precio del dinero en la zona euro.

El País
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 29 Area: 329,10 cm2
Ocupación: 35,85% Valor: 24.503,53 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000

El Eurogrupo alarga el debate sobre la cúpula del BCE, con De Cos favorito para presidente

Alemania designa de forma oficial al economista Markus K. Brunnermeier para ser economista jefe

MANUEL V. GÓMEZ
Bruselas

Habrá que esperar hasta mañana para ver quién opta a los dos puestos del Comité Ejecutivo del Banco Central Europeo (BCE) que deben renovarse en los próximos meses junto con la presidencia.

El plazo inicial acababa ayer a las 18.00, pero finalmente se ha alargado hasta mañana sobre las 17.00, según apuntó un portavoz del Eurogrupo, el órgano que agrupa a los ministros de Finanzas de la zona euro y que coordina los nombramientos en los seis puestos que componen ese comité que gestiona el día a día del regulador monetario.

Este paso es obligatorio para que empiecen a encajar las piezas en el puzle de la renovación de la cúpula del banco, en la que el español Pablo Hernández de Cos aparece como favorito para llevarse el premio gordo: la presidencia cuando el próximo 7 de febrero deje el cargo Christine Lagarde.

Parecía que ayer iban a conocerse ya todos los nombres. El Gobierno alemán anunció a mediodía que el profesor de Economía de la Universidad de Princeton Markus K. Brunnermeier es su candidato para convertirse en economista jefe del BCE.

Pero su portavoz, Steffen Meyer, apuntó que "las decisiones sobre quién debe ser el presidente del BCE tienen que producirse a nivel europeo". Francia, por su parte, no ha hecho oficial ningún nombre todavía. La petición de varios países para alargar el plazo ha motivado que se desplace a mañana.

París y Berlín han estado negociando los puestos para la sustitución de la mitad del Comité Ejecutivo y repartiéndose los cargos. En esa negociación, en la que habría participado España, también se jugaba la presidencia a la que optan Hernández de Cos y el exgobernador del Banco de Países Bajos Klaas Knot. Las dos grandes capitales se habrían inclinado por el candidato español y eso facilita mucho las cosas al ahora director general del BIS.

El pacto consistiría en que el alemán Brunnermeier se convierta en el economista jefe del BCE cuando se vaya el irlandés Philip Lane, quien ocupa ahora ese cargo.

La persona que sustituiría a Isabel Schnabel, que deja el puesto a comienzos de enero, sería francesa. El nombre que más suena en la prensa de ese país es el de Laurence Boone. Y eso abriría la puerta a Hernández de Cos en detrimento de Klaas Knot.

No obstante, queda la incógnita de saber si el resto de Estados que componen la zona euro aceptan este reparto y esto se antoja clave, puesto que para elegir al presidente del BCE hace falta una mayoría reforzada cualificada (16 países de los 21 que componen el área monetaria que representen al menos al 65% de la población). Esto comenzará a saberse el próximo mañana si solo se presentan a los otros puestos el candidato alemán y el francés.



Christine Lagarde, Pablo Hernández de Cos y Luis de Guindos, en octubre de 2022 en Fráncfort. JUANJO MARTÍN (EFE)

Cinco Días
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 57,70% Valor: 6.347,37 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

El BCE advierte de que el auge de la IA tiene "paralelismos históricos" con las 'subprime'

El supervisor alerta de que podría causar "episodios de reajuste abrupto de precios"

La entidad también incide en los desequilibrios de algunos países



La presidenta del Banco Central Europeo, Christine Lagarde, en un evento del Foro de París para la Paz, el pasado día 11. EFE

LAURA SALCES
MADRID

La avalancha de emisiones de deuda que están colocando en el mercado las grandes tecnológicas para financiar su apuesta por la inteligencia artificial ha llevado al Banco Central Europeo a advertir de los "paralelismos históricos" con burbujas como la *puntocom* o la de las hipotecas *subprime*. En su último informe sobre estabilidad financiera, el BCE apunta que, aunque la IA logre transformar la economía mundial, su cada vez mayor financiación a través de los mercados de capitales puede acabar siendo "insostenible". Una situación a la que se añaden los riesgos de la financiación circular que están realizando estas empresas, el uso de operaciones fuera de balance y la opacidad de los mercados privados. Dinámicas que, concluye, ya se observaron en las dos anteriores burbujas.

Tras unos primeros años en los que las grandes tecnológicas financiaron sus inversiones en IA con recursos propios, los flujos de caja de los hiperescaladores han ido reduciéndose, e incluso han entrado en negativo, como ha ocurrido recientemente con Alphabet y Amazon, aunque de forma puntual. Una situación que se espera que se mantenga hasta 2028 y que ha derivado en una fuerte presencia en los mercados de capitales, en los que están levantando fondos tanto a través de salidas a Bolsa (SpaceX y Anthropic) como mediante emisiones en el mercado de deuda. Así, en la antesala de la OPV de Anthropic, el BCE considera que estas operaciones "podrían ser una señal de euforia propia de la fase final del ciclo y entrañan el riesgo de introducir más volatilidad en las Bolsas". Más allá, el BCE advierte de que el cada vez mayor peso de los hiperescaladores en algunos mercados de renta variable como de renta fija puede ser un efecto desestabilizador que acelere una corrección de los mercados.

El cóctel de potenciales riesgos para la estabilidad financiera de la zona euro no acaba en la IA. El BCE incide además en los cada vez mayores desequilibrios presupuestarios de algunos países y su impacto en la deuda soberana, así como las tensiones geoeconómicas. Con las rentabilidades de la deuda soberana de países como EE UU o Francia rondando máximos no vistos en dos décadas, el organismo presidido por Christine Lagarde alerta de que los escasos avances en la consolidación presupuestaria podrían "provocar una corrección global de los precios de la deuda soberana".

El regulador ve también riesgos en la financiación circular de las tecnológicas

Destaca la mayor presencia de 'hedge funds' entre tenedores de deuda soberana

Un temor que ya se vislumbró a comienzos de octubre, cuando el rendimiento del bono de EE UU a una década llegó a superar el 5,3%, un nivel no visto desde 2002, y la rentabilidad de la deuda gala rozó el 5%. El repunte de la deuda gala contagió a los bonos soberanos del resto de la zona euro. La tensión en la deuda gala derivó incluso en la petición por parte Jean-Luc Mélenchon, líder de la formación de izquierdas Francia Insumisa, de una quita de la deuda francesa en manos del BCE y de mensajes desde Fráncfort reclamando medidas de austeridad. "Desde una perspectiva de más largo plazo, la disciplina de mercado puede ayudar a contener las vulnerabilidades al ofrecer señales de precios que fomenten políticas fiscales prudentes y ajustes correctivos oportunos", afirma el informe publicado ayer.

En un momento en que los países del euro afrontan mayores necesidades de emisión de deuda ante el repunte del gasto en defensa e infraestructuras, el BCE recuerda que los principales países del euro, sobre todo Alemania, han disparado sus emisiones de deuda hasta los niveles más elevados desde la pandemia. Una tendencia en la que será clave la capacidad de los inversores para absorber esa oferta adicional en un momento en el que el BCE ni participa ya en la compra de emisiones de deuda ni va reinvirtiendo las emisiones que van venciendo, y en el que el aumento de las emisiones en euros de los desarrolladores de IA "podría provocar en el futuro un efecto expulsión".

El BCE destaca la presencia cada vez mayor de los *hedge funds* entre los grandes tenedores de deuda soberana europea frente a los tradicionales inversores institucionales en este mercado, como fondos soberanos, fondos de pensiones o aseguradoras. Un papel que apunta puede hacer más vulnerable a la deuda soberana europea ante posibles correcciones de los precios, amplificando "las oscilaciones de precios en momentos de movimientos repentinos y sustanciales en las cotizaciones de los bonos, lo que elevaría la probabilidad de que se produjeran fuertes repuntes no lineales de las rentabilidades". A los interrogantes que suscita el papel de los fondos de cobertura, el BCE añade el peso creciente de los fondos de capital privado en la financiación de la banca de la zona euro.

El País
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 29 Area: 479,33 cm2
Ocupación: 52,21% Valor: 35.688,47 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000



Agnès Bénassy-Quéré, en el Banco de España, el día 13. SAMUEL SÁNCHEZ

Agnès Bénassy-Quéré
Subgobernadora del Banco de Francia

"El temor a fugas de depósitos por el euro digital es infundado"

NUÑO RODRIGO
Madrid

Agnès Bénassy-Quéré (París, 60 años) es una economista francesa con más aire de profesora que de financiera. Las apariencias engañan, pero solo a medias: Bénassy-Quéré es una experta en finanzas y en política monetaria, además de autora (junto a nombres como Benoît Cœuré, Pierre Jacquet o Jean Pisani) del principal libro de texto en francés sobre política económica, *Politique économique*. Profesora de la Sorbona en excedencia, ha alternado la universidad con el sector público: desde 2023 es subgobernadora del Banco de Francia; antes fue economista jefe del Tesoro.

Su nombre suena de forma recurrente como posible candidata de París al consejo del Banco Central Europeo, dentro de la remodelación que cierran estos días las capitales europeas. Recibe a EL PAÍS en el Banco de España, que visita en el marco de un acuerdo de colaboración entre las dos entidades.

Lamenta que sus años de español apenas le valgan para pedir un café, aunque sí para conocer poetas del barroco. Conocimientos que, en parte, traía de casa: su madre, Marie-Cécile Bénassy, es académica de estudios latinoamericanos, experta en la escritora mexicana del siglo XVII Sor Juana Inés de la Cruz y suscriptora de este periódico.

Pregunta. Tenemos muchos sistemas de pago diferentes, actuales y futuros. Estamos trabajando en el euro digital, están las *stablecoins*... ¿Cómo va a encajar todo el ecosistema?

Respuesta. El principal reto a corto plazo es conectar Bizum con Wero (el equivalente en Francia y otros países). Todos estos sistemas de pago deben estar conectados entre sí, algo que actualmente no ocurre. Nosotros pensamos en términos de resiliencia: lo necesario es disponer de muchas formas de pago, incluidos los billetes. Valoramos muy positivamente estas soluciones privadas, incluidos los billetes y, mañana, el euro digital. Estas soluciones contribuirán a la soberanía europea en la medida en que sean interoperables y cubran toda la zona del euro.

P. Las entidades financieras están lanzando sus *stablecoins*...

R. Pero no con tanta intensidad como en Estados Unidos. La idea no es prohibir los intercambios con *stablecoins*, porque tienen sus casos de uso... No todo el mundo tiene acceso al dinero de banco central y también hay intercambios transfronterizos en los que podrían desempeñar un papel, especialmente cuando no existe una red de bancos corresponsales que presten los servicios.

P. ¿Existe un riesgo de dolarización?

R. Para los países emergentes se trata de una preocupación seria, porque pueden permitir que se eludan los controles de capital y, además, puede producirse una nueva oleada de dolarización. En la zona del euro no creo que exista un verdadero riesgo de dolarización, no más que hasta ahora. No veo por qué, si quiero intercambiar con usted unos bonos denominados en euros, habría de pagarle con una *stablecoin* en dólares; me parecería extraño. Los bancos, que se han pronunciado con contundencia sobre el euro digital, han asegurado que supondría un riesgo para los depósitos. Yo creo que el riesgo de las *stablecoins* es mucho más real. El temor a una fuga de depósitos por el euro digital está fuera de lugar. La gente puede trasladar su dinero de un banco a otro incluso un domingo: para eso no hace falta el euro digital.

P. La presidenta del BCE, Christine Lagarde, ha defendido repetidamente un papel más destacado del euro en el sistema financiero mundial. ¿Qué hay que hacer para lograrlo?

R. Al principio, los europeos adoptaron una actitud neutral hacia la internacionalización del euro, como efecto secundario de la integración monetaria y de unas buenas políticas, pero hoy se ha convertido en una cuestión estratégica. Es estratégico disponer de una moneda ampliamente aceptada en todo el mundo. Ahora hay dos visiones sobre el futuro del sistema monetario. La primera sostiene que el dólar seguirá ocupando una posición central, incluso más que ahora, por las *stablecoins* y su adopción en otros lugares del mundo. Pero existe otra visión. Estamos viendo proyectos que interconectan sistemas de pago regionales. Si se reducen los costes, la situación puede cambiar, porque un ingrediente esencial de la fortaleza del dólar es su condición de moneda vehículo. Si se quiere cambiar la moneda A por la moneda B, resulta más barato hacerlo a través del dólar. Pero, una vez que esto deje de ser así y exista un vínculo directo gracias a las nuevas tecnologías, la pregunta es si seguirá siendo necesario mantener tantos dólares. A largo plazo, el dólar seguirá siendo una gran moneda, pero habrá más margen para la diversificación, sencillamente porque un sistema con varias monedas será menos costoso que antes. Creo que las cosas podrían cambiar.

Cinco Días
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 3
Ocupación: 83,70% Valor: 12.094,18 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

El Estado perdería el 30% del rescate de Bankia si un gobierno del PP vendiera su participación

El FROB calcula que podría recuperar 15.500 millones de las ayudas públicas, una cifra que podría alcanzar los 17.000 millones gracias a la revalorización de CaixaBank en Bolsa este año

A. BAYÓN / N. MORCILLO
MADRID

Catorce años después del rescate de la antigua Bankia (absorbida por CaixaBank), la participación pública en este banco sigue abierta. De los más de 24.000 millones de euros desembolsados en 2012 para la operación de reestructuración bancaria –22.424 destinados a la sucesora de Caja Madrid, a los que se suman otros 1.645 millones aportados para sostener Banco Mare Nostrum (BMN)–, el Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB), el vehículo utilizado por el Gobierno para ejecutar el rescate, calcula como recuperables 11.149 millones de euros.

Al actualizar esta cifra a la evolución de la acción de CaixaBank en el último año, que sube en torno al 12%, y los dividendos pagados en los últimos meses, la cifra podría ascender a los 17.311 millones. Esto supondría, de vender en esta situación el 18% que el Estado aún ostenta en CaixaBank como propone el PP si llega al gobierno, dar por perdidos para siempre unos 7.000 millones, en torno al 30% del montante dedicado a reflotar al banco.

La ley por la que se aprobó el rescate de varias entidades financieras fijó un límite de cinco años para la desinversión de las entidades de crédito que hubiesen recibido el auxilio financiero, si bien este se ha ido prorrogando en sucesivas ocasiones hasta poner el último tope en diciembre de 2027. El debate sobre la desinversión ha resurgido, después de que el vicesecretario de Hacienda del Partido Popular, Juan Bravo, asegurara la noche del pasado martes en una entrevista en Onda Cero que si esta formación política llega al gobierno tras las elecciones del próximo 29 de noviembre, acometerá la venta por partes del 18,1% que el Estado aún retiene en el banco que pilota Gonzalo Gortázar a través de una sociedad conocida como BFA, propiedad a su vez del Estado a través del FROB.



El consejero delegado de CaixaBank, Gonzalo Gortázar, en octubre, durante la presentación de los resultados de la entidad de los nueve primeros meses de 2026. EFE

Sin coste

Fue el entonces ministro de Economía, Luis de Guindos, el que en el Congreso de los Diputados afirmó que el rescate a la banca, sufragado por un préstamo de las instituciones europeas, no le costaría a los españoles ni un euro, pero las cifras aún no están claras. Es cierto que el equipo que tomó las riendas de Bankia en 2012, comandado por el presidente José Ignacio Goirigolzarri, consiguió reorientar el rumbo de la entidad, de modo que en 2014 empezó a pagar dividendos y en 2021 se integró en CaixaBank para crear el mayor banco español. Desde entonces, los títulos de la entidad han disparado su valor. Pero que la cifra sea neutra para el erario público aún está por ver y dependerá de la evolución en Bolsa de la entidad en los próximos meses.

El FROB calcula que de 2014 a 2025, primero Bankia y luego CaixaBank, han pagado a BFA 3.408 millones de euros en dividendos, a los que habría que añadir dos abonos más realizados a lo largo de 2026, por 419 millones y por 233 millones cada uno. Además, el Estado ya ha realizado dos ventas de acciones, cuando Bankia estaba en solitario. En 2017, se desprendió de un 7% por 818 millones. Y, antes, en 2014 había hecho lo propio con otro 7,5% por 1.304 millones. Y ha percibido cantidades más pequeñas por acudir a las últimas recompras de acciones de CaixaBank.

Así, las cuentas del fondo público elevan la cifra recuperable del Estado a los 15.467 millones de euros. De esta cifra, 9.955 millones corresponden con las plusvalías derivadas de una venta de la participación pública, impulsada por el buen comportamiento en Bolsa de CaixaBank en los últimos años. Desde que se filtró la fusión entre este banco y Bankia, la tasación de las acciones del Estado ha multiplicado su valor por más de siete veces y desde que la operación se ejecutó, por más de cuatro. El resto se corresponde con los 5.512 millones de patrimonio neto de BFA, donde están acumulados buena parte de los dividendos cobrados y las ventas de paquetes de acciones.

El Estado desembolsó más de 24.000 millones en 2012 para el rescate

La ley fija diciembre de 2027 como último plazo para la desinversión

Las acciones de CaixaBank han proseguido esta escalada en este año y suman en torno al 12% más. Esto hace suponer que la cifra recuperable del rescate sea aún mayor y las plusvalías ronden los 11.200 millones de euros. A esto se suman 650 millones en dividendos más cobrados en los últimos meses y eleva la cifra del dinero recuperable del rescate por encima de los 17.000 millones de euros.

Todo está, sin embargo, en el aire. La cifra incluye unas plusvalías tácitas que pueden cumplirse o no y dependerá de la evolución en Bolsa de CaixaBank en el tiempo que reste hasta que el eventual nuevo Gobierno ejecute la venta de las acciones. Al ser la operación ya *vox populi*, resulta plausible considerar que el valor de los títulos bajará, dado que los inversores suelen aplicar un descuento a este tipo de desinversiones en mercado.

Dividendos

Por el momento, ayer las acciones ya cayeron un 2,58%, más que sus competidores españoles. Sin embargo, aún quedaría por recuperar un tercio de la inversión.

No obstante, aunque el rescate data de más de una década, el FROB no comenzó a recibir dinero por los dividendos y ventas de Bankia y CaixaBank hasta 2023, cuando BFA le pagó el primer dividendo. Precisamente, de los dividendos que CaixaBank abonó a BFA, la sociedad creada para intervenir Bankia y que actúa como un intermediario entre la entidad bancaria y el FROB, ha recuperado 1.260 millones de euros, cuantía que se eleva a 1.722 millones si se suman otros 462 millones percibidos en mayo de 2026 por el mismo concepto.

Este es el único dinero que, en puridad, el Estado ya tiene en su bolsillo procedente de Bankia y CaixaBank. El resto son en su mayoría plusvalías pendientes de materializar.

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 19
Ocupación: 56,43% Valor: 12.606,75 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Santander vende riesgo y compensa el efecto en el capital de Webster y TSB

GESTIÓN DEL BALANCE/ El banco apela a todas las modalidades de movilización de activos para mejorar su solvencia y anticipa una aceleración en el cuarto trimestre para recuperar cuanto antes el 13%.

Inés Abril. Madrid

Santander ha hecho tantas operaciones de venta de riesgo en los últimos años para reducir el consumo de capital de sus créditos que la ganancia de solvencia más que compensa la merma que han supuesto las compras de Webster y TSB. Ahora el banco aspira a acelerar las transacciones en este último trimestre para que su capital vuelva a crecer lo antes posible.

La cesión de riesgo supone la movilización de los activos menos rentables para sacarlos del balance. Una vía es la venta de paquetes de préstamos a través de la titulización, que incluye como variante la opción que se ha convertido en la estrella de la banca, las transferencias significativas de riesgo (SRT, por sus siglas en inglés), donde lo que se cede es el peligro de impago, pero los créditos se mantienen.


Ana Botín, presidenta de Banco Santander.

Líder en Europa

Otra alternativa es la venta directa de los activos y una tercera es la contratación de seguros o garantías para controlar las pérdidas potenciales. Santander utiliza las tres y es líder de Europa en SRT, según S&P Global. Puesto que el sector europeo copa el 75% del mercado global, eso significa que es el más activo del mundo.

La agencia de ráting ha hecho una estimación de cuánto capital han liberado los bancos europeos gracias a las transferencias significativas de riesgo y su conclusión es que Santander ha conseguido una inyección de solvencia a 30 de junio de 0,8 puntos porcentuales solo mediante las SRT.

Santander reparte sus estrategias de cesión de riesgos a tercios, según sus directivos. Eso implica que, cada año, hace el mismo volumen de desinversiones directas, seguros y SRT, de forma que logra el mismo impacto con cada una de las modalidades. Por tanto, los 0,8 se convierten en 2,4 puntos porcentuales si se extrapola la estimación de S&P a las transferencias significativas de riesgo.

S&P anticipa el sexto año récord consecutivo en Europa para las operaciones SRT

Eso es más de lo que han costado Webster y TSB juntos, puesto que el primero ha consumido 1,47 puntos porcentuales de capital de máxima calidad (*CET1*) y el segundo, 0,55. El total son 2,02 puntos.

La mejora de capital es la consecuencia más directa de las operaciones de cesión de riesgos, pero no es la única. "La principal razón por la que los bancos emiten SRT es reforzar la rentabilidad, aumentar los repartos a los accionistas, gestionar las concentraciones de riesgo e impulsar la capacidad de concesión de créditos", explica S&P.

Santander busca todas esas metas, especialmente la mejora de la rentabilidad, pero en el cuarto trimestre ya ha avanzado que su intención es que la venta y la movilización de activos le permitan elevar su capital por encima del rango mínimo prometido para el cierre del ejercicio.

El banco se ha comprometido a situar su *CET1* entre el 12,8% y el 13%, después de que las compras de Webster y TSB lo dejaran en el 12,7% a septiembre. La cesión de riesgos será la palanca. "Esperamos que el cuarto trimestre sea bastante fuerte [en operaciones]", dijo a los analistas su director financiero, José García Cantera. "Confiamos en superar el 12,8% a final de año", añadió.

Más actividad

Santander no estará solo en el mercado. S&P anticipa que 2026 será otro año récord para las operaciones SRT, el sexto consecutivo, con transacciones por unos 35.000 millones en la banca europea.

"Los volúmenes seguirán aumentando siempre y cuando continúen contribuyendo a la rentabilidad para los accionistas de los bancos y los reguladores mantengan un enfoque constructivo respecto a este producto", señala.

S&P lo ve con buenos ojos, a pesar de las advertencias de algunos supervisores sobre la traslación del riesgo a otros sectores menos regulados del mercado y el peligro de que un cierre del mercado impida a los bancos refinanciar sus transacciones.

"Son una herramienta eficaz para la optimización del balance, siempre que los riesgos asociados se gestionen adecuadamente", explica.

Elige al nuevo responsable de Riesgos de CIB

Alejandro Montoro. Madrid

Banco Santander ya tiene a su nuevo responsable de Riesgos para el segmento de Banca Corporativa y de Inversión (CIB, por sus siglas en inglés).

La entidad dirigida por Ana Botín ha promocionado a Gonzalo Acha, que hasta después del verano era responsable de Financiación Estructurada para Latinoamérica y Europa en el banco.

Se trata de un directivo de la casa que ha desarrollado gran parte de su carrera en el sector bancario en Santander. Lleva cerca de dos décadas en la entidad, donde ha ocupado diversos cargos de responsabilidad, todos ellos ligados a banco de inversión tanto en Madrid como Nueva York.

Acha se encargará ahora de supervisar, monitorizar y revisar los riesgos asociados a las operaciones en banca corporativa, ubicado en la sede del banco en Boadilla del Monte. Reporta directamente a José María Linares, responsable global de Santander CIB, por la parte de banca de inversión, y a Pedro Castro, responsable de Riesgos del grupo.

El nuevo responsable de Riesgos de Santander CIB sustituye a Javier Rodríguez de Colmenares, quien se incorporó recientemente al banco británico Lloyds como director global de Riesgos.

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 14,14% Valor: 2.877,49 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Openbank, multado con 1,5 millones por la Agencia de Datos

M. Martínez. Madrid.

La Agencia Española de Protección de Datos ha impuesto una multa de 1,5 millones de euros a Openbank. La filial digital de Santander ha abonado la sanción con la consiguiente reducción del 20% por pronto pago (1,2 millones) y ha recurrido la resolución.

Los hechos que han motivado la penalización tienen su origen en 2023, cuando un cliente de Países Bajos, uno de los cuatro mercados de Openbank en Europa, reclamó a la entidad que dejara de clasificar por categorías los gastos de su cuenta y tarjetas.

El particular alegó que esta práctica es contraria a la legislación europea y podría desvelar gastos de salud o la pertenencia a movimientos políticos o religiosos, entre otros.

Tras recibir la reclamación, el banco transmitió al cliente la imposibilidad de desactivar esta herramienta, por formar parte de las funcionalidades asociadas al servicio prestado por Openbank a través de su aplicación de banca online.

Argumentos

Durante la tramitación del proceso sancionador, Openbank ha sostenido que la herramienta de categorización de gastos forma parte integrante del contrato de cuenta corriente aceptado por el cliente, por lo que el tratamiento de datos personales es legítimo.

"Openbank no ha justificado por qué la categorización de los gastos asociados a la cuenta y tarjetas de los clientes es necesaria para prestarles el servicio de cuenta corriente contratado", indica la Agencia de Datos.

"El interés legítimo que se persigue con la apertura de un contrato de banca online es la realización de operaciones de pago y cobro, o la recepción de ingresos, sin que la categorización de los pagos resulte imprescindible para dicho fin", prosigue.

Además de la multa, la Agencia ha establecido que Openbank deberá adoptar medidas para acreditar que los clientes puedan decidir libremente si aceptan o rechazan la categorización de sus gastos o que el banco cuenta con una base de legitimación adecuada. Esta directriz será de aplicación en todos los países de la Unión Europea en los que opera.

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 40,72% Valor: 8.286,73 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Monzo ficha en N26 y Revolut para su lanzamiento en España

EQUIPO / El proyecto arrancó hace unas semanas con una cuenta remunerada al 4% TAE.

Raquel Lander. Madrid

La mayoría de los altos ejecutivos de los neobancos va saltando de entidad en entidad. No son habituales los fichajes procedentes de la banca tradicional o de los despachos de abogados. Monzo también repite este esquema. Casi todos los que han traído a España han trabajado previamente en Revolut y N26.

Francisco Sierra, el máximo ejecutivo de Monzo España, es el caso más significativo. Cuando hace un año la matriz de Monzo en Reino Unido le reclutó trabajaba en Western Union, la firma de envíos de remesas internacionales. Los tres años anteriores había tenido altas responsabilidades en N26. Y antes trabajó para la plataforma digital de préstamos a empresas Funding Circle.

Federico González Estradé también forma parte del equipo fundador de Monzo en España, y también trabajó una etapa corta en Revolut. Su papel ha sido clave para poner en marcha la sucursal española, gestionar la obtención de la licencia y llevar la relación con los organismos reguladores y la administración.

Marina Correa, responsable de Producto de Monzo, lleva un año ligada al proyecto español, pero antes fue Senior Product Manager en N26 España, donde estuvo tres años y medio. Lideró el lanzamiento de la compraventa de acciones, de ETF (fondos cotizados) y de criptos. Su misión en Monzo consiste en adaptar el catálogo comercial al mercado local.

María Callan, Márketing Manager de Monzo España, procede de Revolut, pero estuvo casi cinco años en Amazon y comenzó su carrera en Expedia y Cabify.

Aldo Montolio es el principal responsable en España de Riesgos, Cumplimiento Normativo y Servicios Jurídicos de Monzo. Procede del neerlandés Bunq. Previamente trabajó en la firma digital británica de inversiones WealthKernel y en PwC España. Allí coincidió con Marta Grau, que llegó hace seis meses a Monzo España procedente de Revolut.



JMCadenas

Francisco Sierra, CEO de Monzo en España.

El principal competidor de Revolut en Reino Unido quiere cuota de mercado en España

La operativa de Monzo en España se articula legalmente a través de una sucursal de su filial irlandesa. Es decir, opera en bajo el régimen de pasaporte comunitario de la Unión Europea.

Las cuentas corrientes tienen IBAN español. Por tanto, permiten domiciliar recibos, nóminas y prestaciones de la Seguridad Social. Pero al depender jurídicamente de la matriz irlandesa, el dinero de los clientes está cubierto por el Fondo Garantía de Depósitos de Irlanda.

La sociedad, inscrita en el Registro del Banco de España, cuenta con un centro tecnológico y de producto en España.

Hacerse un hueco en el competitivo mercado español no será fácil, pero ha arrancado con una cuenta remunerada al 4% para los 5.000 primeros euros. Revolut, el número uno en este segmento, declara siete millones de clientes. Supera a entidades como Sabadell y Bankinter.

Trade Republic, el siguiente de la lista, está cerca de los tres millones y lidera el crecimiento en el último año. El tercero es N26.

En Reino Unido, su mercado natal, Monzo asegura tener 16 millones de usuarios. La mayoría de la población joven londinense se divide entre clientes de Revolut y Monzo, las dos opciones mayoritarias dentro de la banca nativa digital.

Nubank

El pasado septiembre trascendió que el brasileño Nubank, líder indiscutible de la banca digital a nivel mundial, mantenía conversaciones preliminares para comprar Monzo y que ofrecía entre 8.000 y 10.000 millones de libras (entre 9.600 y 12.000 millones de euros). La compañía aseguró que su foco está en Estados Unidos y Latinoamérica.

Monzo busca inversores para levantar una nueva ronda de financiación o, como alternativa, vender una participación minoritaria a un fondo de capital riesgo.

Cinco Días
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 15
Ocupación: 92,77% Valor: 13.404,87 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

Deutsche Bank desarrolló una artimaña fiscal para la familia Aldi en el pago de impuestos

Los documentos filtrados esta semana sobre el gigante alemán revelan que ayudó a una de las mayores fortunas del país a pagar menos a Hacienda

ALMUDENA DE CABO
BERLÍN

Deutsche Bank desarrolló modelos de ahorro fiscal para la familia propietaria de Aldi Nord, una de las más ricas de Alemania, con los que pretendía que el 95% de los beneficios procedentes de la venta de participaciones empresariales quedaran exentos de impuestos. Así lo revelan documentos internos procedentes de la filtración de datos *Inside Deutsche Bank*, dada a conocer esta semana por medios internacionales como *Der Spiegel*, *The New York Times* o el *Financial Times*.

Según se puede comprobar en algunos de los más de 15 millones de documentos internos, que fueron compartidos con más de 50 medios de comunicación, el banco privado más grande de de Alemania diseñó un lucrativo modelo de ahorro fiscal para la familia de uno de los fundadores de Aldi –que llevan décadas ocupando los primeros puestos en la lista de los más ricos del país– y les ofreció reducir los impuestos que debían pagar al Estado. Todo pareció funcionar, hasta que intervino una autoridad fiscal y se exigió el pago retroactivo de cientos de millones de euros.

Como recordaron ayer los medios alemanes, en 1946, Theo y Karl Albrecht se hicieron cargo de la tienda de alimentación de sus padres en Essen y, posteriormente, la convirtieron en el gigante de los supermercados de descuento. Más tarde, los hermanos se repartieron el mercado alemán. Theo dominaba con Aldi Nord el territorio que abarcaba desde el Estado federado de Schleswig-Holstein hasta Renania del Norte-Westfalia, Turingia y Hesse. Mientras, Karl se hizo cargo del resto del país con Aldi Süd. Los dos crecieron con los años. Por ejemplo, la facturación global de Aldi Nord superó el pasado año los 31.000 millones de euros.

En 2005 –por aquel entonces se estimaba que cada uno de los dos hermanos poseía un patrimonio de más de 15.000 millones–, Deutsche Bank diseñó un complejo modelo de ahorro fiscal para el linaje familiar de Theo Albrecht. "Solo para uso interno" reza el documento que el banco elaboró sobre dicha familia, según publica *Der Spiegel*. La entidad bancaria pidió "máxima discreción" para una familia que guarda con celo su vida privada y de la que prácticamente no se sabe nada públicamente.



Sede de Deutsche Bank en Berlín. EFE

Todo pareció funcionar hasta que una autoridad fiscal exigió el abono retroactivo

Los beneficios no debían aparecer en la contabilidad donde se generaban

El patrimonio de Theo Albrecht, fallecido en 2010, se encuentra en una red difícil de desentrañar de participaciones, sociedades y fundaciones familiares. El patrimonio se agrupa en la Fundación Markus, la Fundación Lukas y la Fundación Jakobus. Para dos de estas fundaciones –la Fundación Markus y Jakobus–, los asesores de Deutsche Bank desarrollaron en 2005 un modelo de ahorro fiscal a medida que pudieron presentar a los representantes de Aldi Nord tras años de promoción y reuniones en gran parte infructuosas, como se refleja en los documentos de *Inside Deutsche Bank*. "Se denominó internamente *Lease Tails* o *tax saving scheme* y prometía mucho. Gracias a este mecanismo, solo se deberían pagar impuestos sobre el 5% de los beneficios", escribe *Der Spiegel*.

Las fundaciones invirtieron, entre otras cosas, en aviones, transbordadores y derechos cinematográficos. La Fundación Jakobus participó, por ejemplo, de forma indirecta, a través de una empresa de Baviera, en producciones de Hollywood como *8 Mile* o *2 Fast 2 Furious*. Por su parte, la Fundación Markus poseyó temporalmente participaciones en sociedades que eran propietarias de dos transbordadores ferroviarios, un buque portacontenedores y un Airbus A340-300 de China Eastern Airlines.

De acuerdo con los datos filtrados, se trataba de activos por valor de cientos de millones que debían venderse. El objetivo era pagar el menor impuesto posible sobre los beneficios obtenidos por la venta. Para ello, Deutsche Bank desarrolló un mecanismo mediante el cual no se vendían directamente los aviones, los buques ni los derechos cinematográficos, sino participaciones en las empresas que los poseían.

La idea era que los beneficios no debían aparecer en los libros de contabilidad allí donde se generaban. En su lugar, debían trasladarse, mediante la venta de empresas enteras, hasta llegar a donde había grandes pérdidas con las que compensarlos. "Un beneficio reducido casi siempre significa que apenas hay que pagar impuestos", recuerda la publicación alemana sobre el entramado filtrado ahora.

La ventaja fiscal era que mientras que las plusvalías por transmisión de bienes estaban, en principio, sujetas a tributación íntegra, los dividendos, según el modelo previsto, quedaban exentos de impuestos en un 95%. Según las estimaciones internas de los asesores del banco, las dos fundaciones de Aldi Nord se ahorrarían unos 200 millones en impuestos gracias a este truco.

El modelo fue calificado como "agresivo desde el punto de vista fiscal alemán" por los propios asesores de Deutsche Bank. Apenas un año después de la muerte de Theo Albrecht, en abril de 2011, se llevó a cabo una inspección fiscal en la empresa bávara Mikona, es decir, la productora cinematográfica que la Fundación Jakobus utilizaba para ahorrar en impuestos y cuyo negocio le reportó, según los documentos filtrados, un dividendo preferente de 462 millones. La Agencia Tributaria alemana no aceptó ese montaje y cuestionó el tratamiento fiscal de las transacciones. La autoridad reclamó a la Fundación Jakobus unos 335 millones.

Posteriormente, la fundación exigió al banco una indemnización por daños y perjuicios de 160 millones por haber creado "riesgos fiscales evitables", pero acabó perdiendo en los tribunales. Sin embargo, la Fundación Markus continuó sin ser cuestionada. La Fundación Jakobus declaró, a petición de *Der Spiegel*, que se había "comportado en todo momento de forma legal y fiscalmente correcta, y que seguirá haciéndolo".

Reacciones

Mientras, el director general de Deutsche Bank, Christian Sewing, intenta disipar las preocupaciones de los inversores en varias entrevistas a medios alemanes. En el *Handelsblatt* rechazó las acusaciones de que no se hubieran tomado en serio los controles y hubieran ignorado las advertencias internas. Mientras, el ministro alemán de Finanzas, Lars Klingbeil, exigió que se tomen medidas y reclamó a la entidad que aclare "con total transparencia" cómo ha subsanado las deficiencias y las fallas en los controles internos y cómo las evitará de manera efectiva en el futuro.

La investigación internacional de *Inside Deutsche Bank* fue coordinada por la organización sin ánimo de lucro sudafricana Barracuda Media, con el apoyo técnico del Data and Research Center, con sede en Berlín. Unos denunciantes facilitaron los datos al periodista indio Josy Joseph y a la periodista sudafricana Khadija Sharife, que los compartieron con más de 50 medios de comunicación de todo el mundo.

En Alemania, además de *Der Spiegel*, participaron la revista *Manager Magazin* y la cadena pública ZDF.

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 13,97% Valor: 3.121,36 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Visa avanza en su programa para el uso de agentes de IA en pagos

Matteo Allievi. Madrid

Visa da un paso más en la construcción de la infraestructura que impulsará el comercio agéntico en Europa. El gigante de pagos lanzó el pasado marzo su programa Visa Agentic Ready que acelera la preparación del ecosistema de pagos hacia una nueva era. En este nuevo modelo de transacción, los agentes de IA actuarán de forma autónoma para gestionar las compras en nombre de un usuario o de una empresa, dentro de límites definidos.

En su primera fase, el programa se ha centrado en preparar a los emisores, es decir, quienes emiten las tarjetas y autorizan o rechazan las transacciones. El objetivo era ofrecerles un marco estructurado para probar y validar transacciones iniciadas por agentes de IA. Entre los emisores españoles que participan en el programa figuran Abanca, Bankinter, BBVA, Santander y CaixaBank. Ayer, Visa anunció la ampliación del programa al ecosistema de aceptación, es decir, a los proveedores de servicios de pago y a los adquirentes. Se trata de aquellos actores que procesan las transacciones que recibe el comercio.

Fase de pruebas

Con esta ampliación, los actores del programa podrán probar experiencias reales de comercio agéntico bajo un marco común y garantizar que respondan a las necesidades de los distintos mercados. Esta nueva fase arranca con más de 85 participantes y entre los españoles se encuentran Abanca, Bankinter, BBVA, CaixaBank, Getnet, Cajamar, Ibercaja y Sipay. Estos proveedores se suman a los más de 40 emisores europeos que ya participan al programa. Se espera que nuevas entidades financieras, comercios y proveedores tecnológicos se incorporen en 2027.

"Los agentes de IA ya están transformando la manera en la que las personas descubren productos, compran y pagan. Para que el comercio agéntico pueda desarrollarse a escala, consumidores y comercios necesitan confiar en él, mientras que los proveedores de pagos deben tener la certeza de que las transacciones pueden procesarse de forma segura y fiable", afirma Eduardo Prieto, director general de Visa en España.

El Economista
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 12
Ocupación: 18,05% Valor: 2.617,36 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019



Mutua entra en el accionariado de la 'fintech' de pagos Devengo

Suscribe una ronda de 5 millones junto a Sabadell, Bankinter y Telefónica

E. Contreras MADRID.

La fintech española de pagos Devengo incorpora a Mutua Madrileña al accionariado. La aseguradora entra aprovechando una nueva ronda de financiación por valor de 5 millones de euros realizada por la compañía para impulsar el desarrollo de los pagos agénticos y su internacionalización. También han participan inversores actuales como Banco Sabadell, Bankinter, Telefónica y TheVentureCity.

"Con esta ronda queremos llegar a nuevos mercados, empezando por América Latina", explica Fernando Cabello-Astolfi, CEO y cofundador de Devengo. Su hoja de ruta incluiría geografías como México, Brasil, Estados Unidos y Reino Unido.

Según el head of Corporate Venture Capital de Mutua Madrileña, Andrés Sánchez Hontoria, Devengo "cuenta con los atributos necesarios para liderar la evolución de los pagos instantáneos en Europa".

La *fintech* trabaja con algunos de los principales bancos y aseguradoras en el país y da servicios a empresas de sectores tan diversos como seguros, la financiación, en juego online, el inmobiliario, el comercio electrónico o de servicios. Entre sus clientes figuraría Jobandtalent, plataforma de contratación temporal, las *fintechs* Payflow y Paynopain, la empresa de salud digital para mascotas Barkibu y varios de sus accionistas.

La fintech ofrece una infraestructura que permite los pagos cuenta a cuenta instantáneos para empresas, automatizables y programables. Ha conseguido además una certificación que en Europa solo tienen BBVA y Banco Santander para operar transferencias instantáneas internacionales basadas en el esquema OCT Inst, iniciadas y finalizadas en diferentes áreas monetarias.

Fundada en 2019, la fintech ayuda a las empresas a gestionar pagos como el abono de nóminas y anticipos salariales, realizar devoluciones instantáneas en *ecommerce*, desembolsos de créditos, pagos de premios en juegos regulados o reembolsos de primas de seguros. Permite automatizar dichas transacciones, gestionarlas y reconciliarlas.

Cuenta además con la ventaja de tener una directa con Iberpay, siendo la primera entidad no bancaria con acceso a esta infraestructura.

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 21
Ocupación: 13,12% Valor: 2.930,10 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



El bróker hipotecario luso Dr. Finanzas abandona España

E.Utrera. Madrid

Un año ha durado la aventura de la *fintech* portuguesa de intermediación financiera Dr. Finanzas en España. La firma, líder en la contratación digital de productos financieros en el país vecino, dio luz verde a su expansión internacional en noviembre del año pasado iniciando su actividad en España. Ahora, cancela las operaciones tanto en nuestro país como en Italia, su otra gran apuesta en Europa.

Desde la firma confirman esta información y aseguran que el cierre responde a "una revisión de sus prioridades de inversión y su modelo de expansión internacional". Dr. Finanzas garantiza lo que denomina como "una transición responsable, prestando especial atención a los clientes con procesos en curso y a los compromisos adquiridos con sus equipos y socios", y asegura que "la internacionalización sigue siendo una de las vías de crecimiento".

La 'fintech' cierra también en Italia tras revisar su modelo de expansión internacional

Dr. Finanzas había hecho una apuesta muy fuerte por el mercado español. El proyecto estaba liderado por Luis García, con una larga trayectoria en el sector financiero en compañías como Visa, donde fue director general para España y Portugal hasta 2014.

"Queremos alcanzar el millón de euros en ingresos en 2027 y una cuota de mercado del 15% en el negocio de intermediación de hipotecas digitales en cinco años", aseguraba García hace un año.

El objetivo era arrancar en España con el negocio de intermediación hipotecaria para incorporar después el resto de los servicios que la firma ofrece en Portugal: préstamos personales y seguros.

www.elconfidencial.com
Fecha Publicación: miércoles, 18 de noviembre de 2026
Páginas: 2
Valor Publicitario: 5018,52 €
V. Únicos: 12472340

El Confidencial

Mercados

Santalucía AM estudia posibles compras de gestoras para seguir creciendo

- Su director general confirma que examinan operaciones y aspiran a incorporar redes de banca privada; actualmente administran 13.000 millones y reúnen más de 50 profesionales



Foto: Sede de Santalucía. (Cedida)

Fondos de Inversión | Ahorro e inversión

https://www.elconfidencial.com/mercados/2026-11-18/santalucia-adquisiciones-gestoras-activos-1tps_4467533/
Agencias
Miércoles, 18 noviembre 2026

¿Operación corporativa a la vista? Santalucía Asset Management (AM), la gestora de activos del **Grupo Santalucía** , se declara "abierta" a estudiar compras de firmas que se ajusten a su **hoja de ruta de crecimiento** .

"Estamos continuamente oteando el mercado. Sí, **hay oportunidades en el mercado** , las cuales estamos analizando", señaló el director general, **Carlos Babiano** , durante un encuentro con prensa celebrado con motivo de la presentación de su estrategia de inversión hasta 2027.

La compañía ha detallado que valoraría **adquirir gestoras** "a un precio razonable" que aporten **capacidades complementarias** , ya sea en nichos de gestión o en distribución. "Nos encantaría poder encontrar redes bancarias, de tipo de banca **privada** ", ha indicado.

TE PUEDE INTERESAR Santander AM da alas a las bolsas para 2027 por los beneficios y pone a la española entre sus favoritas POR C. R.

Desde Santalucía AM han ofrecido su visión macro y de mercados financieros para el próximo año, adoptando una **visión constructiva en renta fija** gracias a una gestión activa y una apuesta por el crédito, siendo más favorables a deuda europea que estadounidense. Además, **ven las bolsas con cierto potencial** y sostienen que la IA pasa de construir a rentabilidad, por lo que la gran pregunta es quién captura el valor económico de toda esta inversión.

www.elconfidencial.com
Fecha Publicación: miércoles, 18 de noviembre de 2026
Páginas: 2
Valor Publicitario: 5018,52 €
V. Únicos: 12472340

Santalucía AM administra actualmente **13.000 millones de euros** y dispone de una plantilla que ya supera los **50 profesionales** . La gestora se integró en 2025 en el área de inversiones del Grupo Santalucía tras la fusión de las dos gestoras del grupo en 2018.

Os adjuntamos el Outlook 2027 "Perspectivas del ciclo tardío" de SANTALUCÍA ASSET MANAGEMENT, en el que ofrece su visión macroeconómica y de los mercados financieros para el próximo año.

Mensajes clave:

- Visión constructiva en renta fija: gestión activa, apuesta por el crédito, duración 4,25 años, más favorables en Europa que en EE. UU. y tramo de la curva de 3-5 años.
- Bolsas con potencial, pero con más diferenciación entre ganadores y perdedores. La IA pasa de construir a rentabilizar: la pregunta es quién captura el valor económico de toda esta inversión.
- Una economía que resiste, pero con efectos retardados de la inflación y un modelo en transición.

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 16,42% Valor: 3.341,74 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



La 'fintech' Monei se transforma en entidad de pago

E.Utrera. Madrid

La *fintech* de pagos Monei ha recibido la autorización del Banco de España para operar como entidad de pago de pleno derecho. La resolución pone fin a un proceso de más de tres años y supone el paso del régimen simplificado al general de entidades de pago. Es la categoría más alta, desde la que se puede solicitar la constitución de un banco.

Para la compañía, que opera con más de 7.000 comercios y que acaba de incorporar el servicio *Tap to Pay* en los iPhones de Apple para aceptar pagos *contactless* sin dispositivos adicionales, la autorización tiene dos efectos inmediatos. El primero es que desaparecen los límites de volumen de operaciones propios del régimen anterior. Monei procesó 228 millones de euros en 2025 y espera alcanzar los 1.000 millones en 2027.

El segundo impacto es la posibilidad de operar fuera de España. Hasta ahora la *fintech* solo podía dar servicio a comercios españoles. La nueva licencia le permite solicitar el pasaporte europeo y ofrecer sus servicios en otros Estados miembros de la UE, una vez completadas las notificaciones y verificaciones que exige el supervisor para cada país.

Tras el plácet del Banco de España, la firma se prepara para dar el salto internacional

"Esta autorización marca un hito en la trayectoria de Monei y nos sitúa en el mismo plano regulatorio que las grandes entidades de pago europeas", afirma Alex Saiz Verdaguer, fundador y CEO de la firma, que tiene como nuevo gran objetivo llevar su tecnología a nuevos mercados.

El grupo, con 35.000 usuarios registrados, se prepara para iniciar operaciones en Europa y América Latina. El primer objetivo es Chile, donde Monei ve muchas sinergias y que será una experiencia piloto para lo que vendrá después. En una segunda fase, Turquía sería el país puente entre Europa y Asia.

El plácet del Banco de España eleva las obligaciones de la entidad. Monei queda sujeta a una supervisión más profunda del Banco de España en materia de recursos propios, gobierno corporativo y control interno.

COOPERATIVAS DE CRÉDITO

AM

La Gaceta Regional de Salamanca
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 24
Ocupación: 23,40% Valor: 883,29 € Tirada: 9.940 Difusión: 8.299 Audiencia: 62.000

Caja Rural refuerza su compromiso con las organizaciones agrarias

Su presidente, Casimiro Martín, destaca que el campo forma parte de su identidad

Salamanca— Caja Rural de Salamanca revalidó un año más sus convenios de colaboración con las principales organizaciones profesionales agrarias de la provincia. La firma de los acuerdos se produce en un momento especialmente relevante para el sector, que continúa reclamando medidas que contribuyan a mejorar la rentabilidad de las explotaciones y a afrontar desafíos.

Casimiro Martín, presidente de Caja Rural, destacó que "el campo salmantino forma parte de nuestra identidad y atraviesa un momento que exige seguir aunando esfuerzos. Desde Caja Rural de Salamanca queremos continuar siendo un aliado cercano y comprometido".



La firma contó con la presencia de Casimiro Martín Hernández, presidente de Caja Rural de Salamanca; José Luis Rodríguez Valle, vicepresidente; y José Ignacio Juez Marín, director general. Por parte de las organizaciones agrarias participaron en la renovación de los convenios Juan Luis Delgado (ASAJA), Carlos José Sánchez (UPA), José Manuel Cortés (COAG) y Juan Carlos Sánchez (UCCL).

El Periódico Extremadura
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 42
Ocupación: 15,11% Valor: 286,58 € Tirada: 2.107 Difusión: 1.440 Audiencia: 2.282



Polideportivo

Caja Rural de Extremadura firma tres convenios con entidades

E. P. E.
Cáceres

Caja Rural de Extremadura continúa reforzando su compromiso con el deporte regional mediante la firma de nuevos convenios de colaboración con la Federación Deportiva de Tenis, la Federación Deportiva de Luchas Olímpicas y el Cáceres Ciudad de Baloncesto, tres entidades que desarrollan una importante labor en la promoción de la actividad deportiva en la comunidad autónoma.

Con estos acuerdos, la entidad financiera extremeña mantiene su apuesta por el deporte como herramienta de desarrollo social, respaldando el trabajo que realizan clubes y federaciones para fomentar la práctica deportiva y facilitar el acceso a diferentes disciplinas entre la población.

La colaboración con las federaciones de Tenis y Luchas Olímpicas permitirá seguir apoyando la actividad de estas disciplinas en Extremadura, contribuyendo al trabajo que desarrollan en la formación de deportistas, la promoción de sus respectivas modalidades y el impulso de la participación en competiciones y actividades deportivas.

Baloncesto

Por su parte, el convenio con el Cáceres Ciudad de Baloncesto, que juega en la Segunda FEB con la denominación de Cáceres Patrimonio de la Humanidad, refuerza el respaldo de Caja Rural de Extremadura al baloncesto en la región.

Desde Caja Rural de Extremadura destacan la importancia de mantener una relación cercana con el tejido deportivo regional y de contribuir a que clubes y federaciones puedan continuar desarrollando su actividad. En este sentido, la entidad considera que el deporte desempeña un papel fundamental en la transmisión de valores, especialmente entre los más jóvenes. ■

Diario del Alto Aragón
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 50,83% Valor: 1.834,41 € Tirada: 4.222 Difusión: 3.401 Audiencia: 27.000

La agroalimentación en Aragón creció un 2,3 por ciento en 2025

EL SECTOR GENERA 6.491 MILLONES DE EUROS Y LIDERA LA PRODUCCIÓN PORCINA EN ESPAÑA SEGÚN UN ESTUDIO DE CAJAMAR QUE ANALIZA LOS PRINCIPALES INDICADORES DEL CAMPO

HUESCA.- El sector agroalimentario aragonés generó un valor añadido bruto (VAB) de 6.491 millones de euros en 2025, un 2,3 % más en términos reales que el año anterior, por encima del crecimiento del 1,4 % registrado en España. Su relevancia en la economía regional es elevada: representa el 14,4 % del VAB de Aragón, frente al 9,1 % que supone el sector en el conjunto nacional. Así lo recoge el Observatorio sobre el sector agroalimentario de las regiones españolas, un informe publicado y editado por Cajamar con la colaboración del Instituto Valenciano de Investigaciones Económicas (Ivie).

La cadena agroalimentaria de Aragón da empleo a 101.603 personas, equivalentes al 15,3 % del empleo total de la comunidad, y creó un 5,6 % más de empleo en 2025. Su perfil es principalmente primario: la agricultura y la pesca generan el 54,4 % del VAB agroalimentario regional, la industria de alimentación, bebidas y tabaco aporta el 23,8 % y la comercialización, el 21,8 % restante.

Uno de los principales rasgos diferenciales de Aragón reside en su intensa especialización ganadera. La comunidad se consolida como la principal productora de porcino de España y aporta el 29,6 % del total nacional, ampliando su ventaja respecto a Cataluña. También ocupa la segunda posición nacional en fruta fresca, otras plantas forrajeras y cereales, con cuotas del 18,4 %, el 17,2 % y el 15 %, respectivamente.


CAJAMAR

Almendros en flor en Aragón.

La producción agraria aragonesa tiene un 68,4 % de origen animal. El porcino representa el 47,6 % del total regional, seguido de la fruta fresca (9,8 %), las otras plantas forrajeras (6,6 %), el ganado bovino (6,4 %), los cereales (5,9 %), los huevos (5,7 %) y las aves de corral (5,1 %). En conjunto, estos productos concentran el 87,1 % de la producción agraria de la comunidad.

La industria agroalimentaria aragonesa está integrada por un total e 893 empresas, que representan el 3,3 por ciento del total nacional del sector y el 19 por ciento de todas las empresas manufactureras de la comunidad. El 57,6 por ciento son microempresas.

Por ramas de actividad, el 85 por ciento de las compañías opera en la industria de la alimentación y el 15 por ciento en la fabricación de bebidas. En 2025, el número total de empresas agroalimentarias se redujo un 3 por ciento, con descensos del 2,3 por ciento en alimentación y del 6,9 por ciento en bebidas.

Otro de los rasgos diferenciales es su competitividad. Con una productividad un 9 % superior a la media nacional y unos costes laborales inferiores, el sector agroalimentario aragonés se sitúa como el cuarto más competitivo de España, un 15 % por encima de la media.

Los hogares aragoneses destinan 1.680 euros por persona a la compra de alimentos, una cifra prácticamente idéntica a la media nacional, situada en 1.687 euros por persona.

La actividad exterior constituye otro componente relevante del sector. Las exportaciones agroalimentarias aragonesas alcanzaron los 3.768 millones de euros en 2025, equivalentes al 4,9 % de las ventas agroalimentarias españolas, lo que sitúa a Aragón como la séptima comunidad más exportadora del sector. Estas ventas representan, además, el 24,1 % de todas las exportaciones de bienes de la región. ● D. A.

CLAVES

● **Valor.** La agroalimentación genera 6.491 millones de euros y creció un 2,3 % en 2025, por encima de la media nacional.
● **Sectores.** Aragón se consolida como principal productora de ganado porcino de España y ocupa la segunda posición nacional en fruta fresca, otras plantas forrajeras y cereales.
● **Empleo.** El sector da empleo a 101.603 personas, el 15,3 por ciento del empleo regional, y registró un crecimiento del 5,6 por ciento en 2025.

Deia
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 16
Ocupación: 92,66% Valor: 4.480,27 € Tirada: 8.619 Difusión: 5.936 Audiencia: 64.000


01


02



03


04


05


06


07

Ibarretxe Kultur Etxea de Iurreta acoge esta tarde a las 19.00 horas la entrega de los premios DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak a siete colectivos, entidades y personas de Durangaldea

Un reportaje de ***K. Doyle***

Recoger el fruto del esfuerzo

HAY comarcas que avanzan gracias al esfuerzo diario de su gente en comercios, asociaciones y entidades. Durangaldea es una de ellas. Y precisamente ese compromiso con el territorio volverá a tener su reconocimiento este jueves en la XIX edición de los DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak. Ibarretxe Kultur Etxea de Iurreta será la sede a partir de las 19.00 horas. Los primeros reconocimientos se quedarán en casa. Uno de ellos será para los hermanos Esteban y Néstor Fernández de Arroiabe Alzaga, que recibirán el galardón por sus cuatro décadas al frente de Vinos Arroiabe. Un negocio familiar que comenzó en 1960 y que ha sabido convertirse en un referente del comercio local, construyendo durante generaciones una relación de confianza y cercanía con sus clientes. También será reconocida Goiuriko Ama Nagusien Elkartea, que celebra su 40 aniversario por su compromiso con las personas mayores, la convivencia y el envejecimiento activo.

De Iurreta a Berriz para distinguir a las Misioneras Mercedarias, que conmemoran el centenario de la salida de sus primeras seis religiosas rumbo a China en 1926. Una trayectoria marcada por el compromiso social y misionero que continúa vigente un siglo después. El comercio de proximidad también tendrá su espacio con Dendariak, la asociación de comerciantes de Amorebieta-Etxano, que desde 1999 trabaja para dinamizar y defender el tejido comercial zornotzarra.

En el apartado deportivo, el reconocimiento será para Tabira Igeriketa Taldea. La entidad durangarra celebra cuatro décadas formando deportistas y personas y se ha consolidado como una referencia del salvamento y socorrismo, con destacados resultados en competiciones estatales. El futuro del primer sector estará representado por Irati Anakabe, una joven garaitarra de 27 años que quiere impulsar su propio proyecto en San Juan de Momoitio, apostando por vivir del campo y de los animales.

En el apartado cultural, se premiará los 30 años en Durango del Coro Bogoroditsie. Tres décadas de voces y escenarios en la villa durangarra. ●

01. Vinos Arroiabe. Por 40 años al frente del negocio familiar y referente comercial y de proximidad.

02. Goiuriko Ama Nagusien Elkartea. Por 40 años promoviendo el envejecimiento activo en Iurreta.

03. Dendariak. Por dinamizar el comercio de Amorebieta-Etxano y reunir 70 establecimientos.

04. Misioneras Mercedarias. Por el centenario de su salida al mundo y su labor social y de acogida en Berriz.

05. Tabira Igeriketa Taldea. Por formar jóvenes en salvamento y socorrismo 40 años.

06. Irati Anakabe. Por impulsar un proyecto ganadero en San Juan de Momoitio en Garai.

07. Coro Bogoroditsie. Por 30 años de voces y escenarios en el municipio de Durango.

PORTADAS

AM

Cinco Días
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 14.450,00 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

Jueves, 19 de noviembre de 2026 | Año XLVIII | Número 14.106 **2€**



Tribunales
Isak Andic planeó con la terapeuta apartar a Jonathan de Mango
—P4

Economía
Por qué la vivienda amenaza al PIB
—P22. Editorial P2

Videojuegos
El 'GTA VI' ya tiene la bendición de Wall Street
—P20



CincoDías
www.cincodias.com

El Estado daría por perdido un 30% del rescate si vende CaixaBank

El PP se compromete a desprenderse del 18% en manos públicas si gana el 29-N —P3



GETTY IMAGES

Repsol se hace fuerte en los pozos del mar del Norte

El grupo y sus socios compran el área de extracción de EnQuest en Reino Unido por 874 millones —P4



SAMUEL SÁNCHEZ

Agnès Bénassy-Quéré
Subgobernadora del Banco de Francia

"El temor a una fuga de depósitos por el euro digital es infundado" —P17

El Eurogrupo alarga el debate sobre el BCE con De Cos cerca de la presidencia —P18

La CNMV sanciona a Técnicas Reunidas por la ampliación de 2023 —P5

Indra pesca en una industria del automóvil en crisis

Ha fichado en tres años a 14 cargos altos y medios del motor —P10



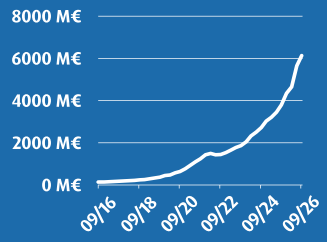
Josep Maria Recasens.

Los Riu ganan 95 millones a través de la sociedad patrimonial
—P13

Deutsche Bank diseñó una artimaña fiscal para la familia Aldi
—P15

La AIE prevé un mundo con más nuclear y más renovables
—P16

Más de 6200 M€ gestionados



indexa

indexacapital.com | Menos costes, más rentabilidad

El Economista
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 17.500,00 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

elEconomista.es
20 Aniversario
JUEVES, 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 AÑO XX. Nº 6.377 EDICIÓN NACIONAL Precio: 1,90€



Talde lidera la compra de Elgorriaga por un grupo de inversores vascos PÁG. 18

LOTTOMATICA CIRSA Lottomatica estudia nuevas compras tras la fusión con Cirsa PÁG. 14

Iberdrola entra en la puja por un reactor nuclear en Nueva York

La autoridad eléctrica precalifica a la española, que competirá con otros 9 gigantes

Iberdrola ha dado un primer paso para volver a invertir en energía nuclear casi 38 años después de que la eléctrica pusiera en operación la central nuclear de Trillo. La compañía española, a través de su filial estadounidense Avangrid, ha sido seleccionada por la Autoridad de Energía de Nueva York (NYPA) como uno de los seis grupos, formados por diez empresas, que podrán competir por el desarrollo de grandes y pequeñas (SMR) centrales nucleares en el estado, dentro de un ambicioso programa que contempla incorporar hasta 5.000 MW de nueva potencia nuclear. La entrada de Avangrid en este proceso abre una nueva vía de negocio para Iberdrola en Estados Unidos, donde hasta ahora su actividad ha estado centrada fundamentalmente en las redes eléctricas y las energías renovables. PÁG. 6

Repsol y Total compran EnQuest para crecer en el Mar del Norte

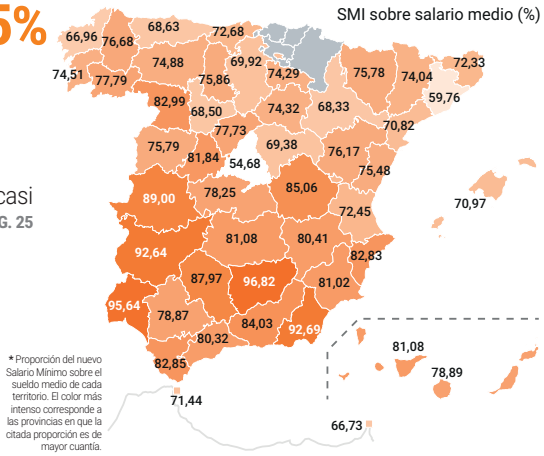
Pagarán 830 millones por 31.122 barriles al día

Neo Next+, la empresa conjunta participada por Repsol y TotalEnergies, ha alcanzado un acuerdo para adquirir todo el negocio de exploración y producción de EnQuest en Reino Unido por unos 830 millones de euros. PÁG. 10

EL SMI SUPERA EL 75% DEL SUELDO MEDIO EN 28 PROVINCIAS

El Salario Mínimo es ya la retribución que perciben casi todos los empleados en Jaén, Badajoz o Huelva. PÁG. 25





EQT activa la venta del 18% que retiene en Idealista

PÁG. 13

Los agricultores perderán 10.000 millones con el recorte de la PAC

El campo español será uno de los grandes damnificados por el recorte en la Política Agraria Común (PAC) planeada en los Presupuestos UE para 2028-2034. Los agricultores de nuestro país recibirán hasta 10.000 millones de euros menos. PÁG. 29

Las ventas de Nvidia y el debut de Anthropic apaciguan el temor a la IA

La creadora de Claude se estrena este jueves tras una gran demanda

Una concatenación de acontecimientos en las últimas semanas, con el foco en la dimisión de Jensen Huang como CEO de Nvidia, derivaron en un desplome prácticamente generalizado de todos los valores ligados a la tecnología y de los principales índices bursátiles de la plaza neoyorquina. Y ello ha provocado que el Nasdaq 100 se deje más de un 12% desde máximos. Una volatilidad e incertidumbre que, por el momento, se han calmado gracias a los resultados trimestrales del mayor fabricante de chips y a la salida a bolsa de Anthropic, que se espera que debute en el Nasdaq este jueves tras un gran apetito por parte de los inversores en la colocación. La aparente tranquilidad da cierto respiro a los grandes indicadores de Wall Street, que registraban alzas generalizadas a media sesión del 0,5% este miércoles. PÁG. 19

Endesa abre batalla por los clientes de Iberdrola, Naturgy y Movistar

Ofrecerá luz, gas y fibra junto a Orange

Endesa abre un nuevo frente en la batalla por los clientes al lanzar una oferta que reúne luz, gas y, como elemento innovador, fibra de Orange. Se trata de la primera gran energética que combina estos tres servicios, ya que hasta la fecha solo unas pocas comercializadoras, como Audax o Visalia, ofrecen este modelo integrado. Persigue ganar terreno en territorios donde han perdido protagonismo. PÁG. 8

Enagás podrá repatriar 178 millones bloqueados en Perú

La gasista gana su segunda demanda arbitral contra el país sudamericano PÁG. 9

Gamesa suministrará 69 turbinas a Países Bajos

El parque eólico 'offshore' está promovido por la danesa CIP y la sueca Vattenfall PÁG. 11

La industria se revela ante la última tasa de Bruselas

Fabricantes de electrodomésticos cargan contra el impuesto a los residuos electrónicos PÁG. 12

Expansión
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 22.341,00 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

40 Expansión
DESDE 1986

Jueves 19 de noviembre de 2026 | 2€ | Año XL | nº 12.287 | Segunda Edición

www.expansion.com

ESTE FIN DE SEMANA, LIBRO GRATIS
Manual de Pensiones y Planes Privados

Anthropic fija en 83 dólares por acción su OPV, por encima de la horquilla prevista P12

Perú suma 500 millones en multas sin pagar a Enagás P2 y 4

La gestora de Antonio Catalán crecerá con 20 hoteles y foco en Italia P7



JULIEN ALBERTINI
Director adjunto de Global Value de First Eagle
"No hay una burbuja de la IA, pero el crecimiento tiene que frenarse" P21

Inditex: rearme en Nueva York con Zara, Bershka y Massimo Dutti P6



La Audiencia avala el auto de prisión de **Jonathan Andic** P6

El BCE alerta del riesgo de los fondos en IA y deuda pública P16

PROFESIONES Qué hacer si su nuevo jefe llega con un 'pasado' P34

Ana I. Pereda, directora de EXPANSIÓN, premio Rosa del Río P9

Expansión TECNOLOGIA **Los 'hackers' se cuelan en las empresas por las neveras**

De Cos presidirá el BCE

El Consejo Europeo ratificará la próxima semana la nueva cúpula del banco central

Pablo Hernández de Cos, exgobernador del Banco de España y actual director gerente del Banco de Pagos Internacionales (BIS), tiene ya los apoyos necesarios de los Estados miembros de la zona euro para sustituir a Christine Lagarde como presidente del BCE. El apoyo de Francia y Alemania es clave en su elección. P15

- Por primera vez, un español presidirá el banco central en sus casi 30 años de historia



JMCadenas

- De Cos viajó ayer a Italia para verse con Meloni, que ha ratificado también su apoyo
- El acuerdo de Francia y Alemania para apoyar al español es clave en su elección

Pablo Hernández de Cos, exgobernador del Banco de España y actual director gerente del BIS.

ACS entra en un contrato de tren de 5.100 millones en Australia

P5/LA LLAVE

ENTREVISTA CON ALBERTO NADAL, VICESECRETARIO DE ECONOMÍA Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PP



JMCadenas

"Saldremos de forma pausada de las empresas donde no debamos estar"

- "Los Presupuestos de 2027 incluirán la rebaja del IRPF y priorizarán la inversión"
- "Hernández de Cos será un fantástico presidente del BCE y tiene todo el apoyo del PP" P24-25

Las marcas chinas venden ya 1 de cada 5 coches en España

Los gigantes chinos del automóvil venderán más de 200.000 vehículos en España durante este año. Grupos como BYD, SAIC, Chery o Geely lideran la ofensiva de las marcas chinas, que copan ya una quinta parte del mercado español. P3/LA LLAVE

- BYD, SAIC, Chery o Geely encabezan la ofensiva para vender 200.000 vehículos

Nvidia eleva sus previsiones pese a la salida de Huang

El gigante de la IA pierde casi un 3% en Bolsa P12 y 20



ABC
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 38.506,00 € Tirada: 58.148 Difusión: 37.955 Audiencia: 203.518

Jueves
19/11/2026

ABC

2,20 €

EDICIÓN NACIONAL / AÑO CXXIII / NÚMERO 40.502

El ministerio de Ábalos pagó un tratamiento de cáncer a su mujer

Transportes abonó al menos 13.000 euros con cargo al gabinete del ministro entre 2021 y 2022. Los pagos se realizaron a cuenta de la «caja pagadora» del departamento camuflándose a través de un contrato sanitario de «mascarillas y PCR»

Ketty Garat P12 y 13



Un grupo de radicales increpan a la comitiva del PP, el pasado martes a su paso por Éibar. Juan Herrero / Efe

La Ertzaintza identifica a cincuenta cachorros de Bildu entre los que apedrearon a Echeverría en Hernani

La Policía autonómica investiga las agresiones y amenazas que recibió el sábado el candidato del PP por parte de integrantes del grupo radical Ernai

Gerard Bono Editorial y P20



El Mundo
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 53.582,00 € Tirada: 59.006 Difusión: 35.803 Audiencia: 440.000

La ambición hace que las personas sean más baratas, ya que pagan por ser alguien a un precio demasiado alto (Friedrich Nietzsche)

EL MUNDO

Jueves, 19 de noviembre de 2026. Año XXXVI. Número: 13.482. Edición nacional. Precio: 2 €

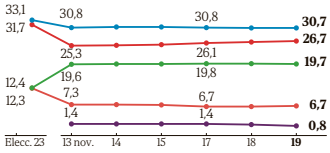


ANTHROPIC, LA MAYOR SALIDA A BOLSA DE LA HISTORIA

La primera firma 100% IA debuta a 83 dólares por acción, superando todas las expectativas Página 37

'TRACKING' DIARIO

Los bloques se estancan a la espera de un 14,3% de indecisos Página 14



ENTREVISTA EXCLUSIVA CARLES PUIGDEMONT, EX PRESIDENTE DE LA GENERALITAT DE CATALUÑA

«Aproveché la ambición desmedida de Sánchez para derrotar a España»



UNA ENTREVISTA DE
ESTEBAN URREIZTIETA
WATERLOO (BÉLGICA)

El ex 'president' revela por primera vez la negociación secreta que hubo con el PSOE para la investidura de Pedro Sánchez

«Aceptaron bastante fácil la amnistía; pensaba que lo lucharían un poco más, pero para mi sorpresa fue que no»

EDITORIAL

La subasta del Estado al descubierto

Página 7

«Con la financiación nos ofrecieron incluso chantaje narrativo: '¿Cómo vais a renunciar a tanto dinero?'» PRIMER PLANO



El ex presidente de la Generalitat de Cataluña Carles Puigdemont en su residencia de Waterloo (Bélgica). CARLOS GARCÍA POZO

DEBATE CLAVE

Sánchez tratará de no repetir los «errores» del año 2023 y Feijóo llevará «una sorpresa»

RAÚL PIÑA / MARTA BELVER JUANMA LAMET MADRID

Sánchez y Feijóo plantean el debate de hoy como un choque a cara de perro para pescar en el electorado de sus socios. Páginas 10 y 12

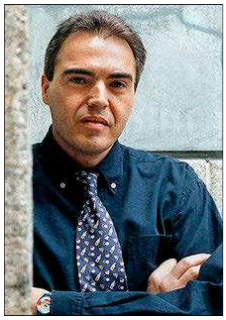
Los hombres más ricos viven ocho años más que los más pobres y las mujeres, cinco

POR **DANIELA SALTOS** Página 32

25º ANIVERSARIO DEL ASESINATO DEL CORRESPONSAL DE GUERRA DE EL MUNDO

Julio Fuentes, un reportero «de leyenda»

Comprometido, leal y aventurero, creó escuela. Le asesinaron unos hombres armados el 19 de noviembre de 2001 en Afganistán junto a la reportera de 'Corriere' Maria Grazia Cutuli y otros dos colegas POR **ALBERTO ROJAS** Págs. 26 a 29



SU ÚLTIMA EXCLUSIVA | ***El búnker químico de Al Qaeda***

Hernández de Cos logra los apoyos para presidir el BCE

El ex gobernador del Banco de España consigue el 'sí' definitivo de la italiana Giorgia Meloni

DANIEL VIAÑA BRUSELAS
CORRESPONSAL

El ex gobernador del Banco de España Pablo Hernández de Cos tiene prácticamente asegurados los apoyos para presidir el Banco Central Europeo (BCE). Italia también habría dado el visto bueno. Pág. 31

El País
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 68.350,00 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.005

EL PAÍS
EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Nacional
2,20 euros
Jueves
19 de noviembre de 2026

Tecnología Llega GTA VI, el videojuego más esperado del siglo —P40 Y 41

Ada Colau Candidata de Frente Amplio

"La ultraderecha ha diagnosticado mejor que el PSOE el malestar ciudadano"

PAULA CHOUZA
Madrid

29N Ada Colau, candidata de Frente Amplio, se presenta a las elecciones del 29-N convencida de que es fundamental cambiar las políticas de vivienda. Y en este punto se muestra crítica con la derecha, a la que acusa de favorecer "la especulación", pero también con el PSOE. "Pedro Sánchez ha suspendido en vivienda y hay que decirlo para poderlo remediar", asegura en una entrevista la exalcaldesa de Barcelona.


Ada Colau.

No es la única crítica que formula a los socialistas, que han sido sus socios en el Gobierno desde 2023. "Hay una cosa que la extrema derecha ha hecho mejor que el PSOE, que es diagnosticar cómo está la ciudadanía. Y hay mucho malestar porque lo de la vivienda es una vergüenza, porque la cesta de la compra está carísima, por la desigualdad en la riqueza, porque hay cosas que no funcionan, porque ha habido casos de corrupción en el PSOE", añade.

Colau se muestra convencida de que hay que intervenir el mercado de la vivienda con medidas que permitan su abaratamiento y lanza una alerta: "Sin pensiones, salarios ni servicios públicos dignos, la sociedad se puede romper". —P19

Sánchez y Feijóo se disputan el voto de los indecisos en el cara a cara

NATALIA JUNQUERA
Madrid

El cara a cara en televisión entre Pedro Sánchez y Alberto Núñez Feijóo llega hoy con los bloques electorales bastante definidos, pero con un porcentaje significativo de indecisos, especialmente en la izquierda. Según el último sondeo de 40dB. para EL PAÍS y la SER, PP y Vox sumarían 192 escaños. El debate representa una oportunidad para ambos candidatos de afianzar a sus votantes y atraer a quienes todavía dudan qué hacer el 29-N. —P14 Y 15


Trump, Xi y Putin, ayer en la ciudad china de Shenzen. DING LIN (AP/LAPRESSE)

Xi y Putin exhiben su alianza ante un Trump debilitado

Los mandatarios de China y Rusia defienden un orden mundial multipolar la víspera de la reunión con el presidente de EE UU

INMA BONET
Shenzen

Xi Jinping y Vladímir Putin exhibieron ayer la solidez de su alianza en la ciudad china de Shenzhen, en la víspera de la primera reunión a tres bandas con Donald Trump en la cumbre del foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). El líder chino calificó la relación de firme ante cualquier adversidad, mientras que Putin atacó a Europa por su "declive humillante".

Trump llega debilitado al histórico encuentro por el coste político de la guerra de Irán y la derrota electoral de los republicanos en las legislativas de Estados Unidos. Putin busca aprovechar la fotografía para romper su aislamiento internacional y cuestionar la estrategia europea sobre Ucrania. —P2 Y 3

El presidente ruso hace ostentación del maletín nuclear —P3

—EDITORIAL EN P10



Blackstone medió para que una inquilina de la que quería librarse obtuviera una vivienda social

Lograr un piso público a cambio de silencio

FERNANDO PEINADO
Madrid

Elsa Riquelme esperó 10 años una vivienda pública mientras Blackstone le exigía dejar el piso donde residía. En plena campaña contra el fondo, este le ofreció una solución inesperada: hablar con un cargo de la Comunidad de Madrid para conseguirle una casa a cambio de que retirara las protestas. Dos semanas después, la Administración le adjudicó un piso. —P28

El Periódico de Catalunya
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 26.600,00 € Tirada: 36559 Difusión: 26133 Audiencia: 127956



Ferran Adrià presenta en Madrid 'Génesis', que llega mañana a Netflix. P. 38

Directora:
GEMMA MARTÍNEZ

Precio: 2,20 €
JUEVES
19 de noviembre de 2026

elPeriódico

Edición digital:
ELPERIODICO.COM

CAMBIO EN LAS NORMAS DE ADMISIÓN Y LA RESERVA DE PLAZAS

La segregación escolar baja un 30% en Catalunya desde 2019

El pacto firmado hace siete años ha logrado reducir la concentración de alumnos con dificultades aunque el problema se mantiene en 300 centros de máxima complejidad

PERSONAS | P. 28 Y 29

Lukas Coch / Efe / EPA



Trump saluda a Putin en presencia de Xi, ayer en Shenzhen.

Primera cumbre a tres

Xi y Putin estrechan lazos en vísperas de la inédita reunión tripartita con un Trump debilitado tras las elecciones de medio mandato TEMA DEL DÍA | P. 2 A 4

ELECCIONES DEL 29N

Xavier García Albiol
Candidato del PP por BCN

«Con Junts no podemos pactar una investidura pero sí entendernos en temas sectoriales»



España avanza en renovables pero sigue sin dejar atrás el gas y el petróleo

PANORAMA | P. 6 A 14

CRISIS DE RODALIES

El Semaf aconsejó desinstalar el correo para evitar la notificacion de servicios mínimos

PERSONAS | P. 31

Isak Andic y la terapeuta tenían un plan para apartar de Mango a Jonathan

La Audiencia de Barcelona mantiene la libertad del acusado bajo fianza de un millón de euros

PERSONAS | P.32



EMPRENDIMIENTO

El 60% de las 'startups' españolas están fundadas solo por hombres

PANORAMA | P. 19

La Razón
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 35.601,00 € Tirada: 75.013 Difusión: 51.373 Audiencia: 122.000

TV. Antena 3 es la cadena con mejor imagen de España por decimotercer año consecutivo P. 60

LA RAZÓN

DIARIO INDEPENDIENTE DE INFORMACIÓN GENERAL · **JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026** · AÑO XXVIII · 10.164 · PRECIO 2,00 € · **EDICIÓN NACIONAL**



Sémper en Metafuturo: «Necesitamos más apoyo del que dicen los sondeos»

El popular reivindica otra política: «Es una irresponsabilidad clara coquetear con la división» P. 6 a 8



FOTOS: ALBERTO R. ROLDÁN

ATRESMEDIA



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, y la periodista Susanna Griso, ayer en Antena 3

Page maniobra para impulsar a los críticos con Pedro Sánchez

El antisanchismo espera que la salida del PSOE de La Moncloa precipite el debate sucesorio

Feijóo plantea el cara a cara de esta noche como su moción de censura al presidente

Susanna Griso, al líder socialista: «¿Qué tiene que pasar para que dimita?»

Veto a la campaña del PP contra el caos ferroviario en las estaciones de Málaga y Sevilla

Vox, por la «prioridad nacional»: «¿Por qué su sensibilidad solo llega cuando hay elecciones?»

Editorial *La corrupción turba la campaña de Sánchez* P. 3 y 10 a 15

Hacienda recurre a un crédito para pagar la subida salarial de los funcionarios del Estado

Necesita un préstamo de casi 5.000 millones para cubrir el gasto de personal desde 2023 P. 27

Hernández de Cos, a un paso de la presidencia del BCE tras el apoyo de Francia y Alemania P. 29

Xi agasaja a Trump mientras apuntala su entente con Putin

Los tres líderes se reúnen hoy en una histórica cumbre P. 22 a 24





La Vanguardia
jueves, 19 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 19 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 39.200,00 € Tirada: 64.196 Difusión: 50.770 Audiencia: 224.686

LA VANGUARDIA

FUNDADA EN 1881 POR DON CARLOS Y DON BARTOLOMÉ GODÓ

JUEVES, 19 DE NOVIEMBRE DE 2026. NÚMERO 52.173

WWW.LAVANGUARDIA.COM · 2,20 EUROS



EL GTA VI ENTRA EN LA HISTORIA DEL VIDEOJUEGO

CULTURA / P. 45 Y 46

9

LA CUMBRE DE SHENZHEN

Putin carga contra un Occidente "en declive" ante un Xi conciliador

El presidente ruso advierte que las sanciones económicas no le han causado daño en la víspera de la cumbre con Trump y su homólogo chino

INTERNACIONAL / P. 3 Y EDITORIAL



DING LIN / AP-LAPRESSE

Donald Trump, Xi Jinping y Vladímir Putin se saludan antes del inicio de la cumbre Asia-Pacífico en Shenzhen

Sánchez y Feijóo se miden hoy en el único cara a cara televisivo de la campaña

El líder del PP será "exigente" y el del PSOE espera "un Vietnam de bulos"

POLÍTICA / P. 11 A 13

CAUSA JUDICIAL

Isak Andic quiso apartar a su hijo de la empresa

VIVIR / P. 38



SUBE LA EDAD

Ellos se casan a los 40 y ellas a los 37 en España

SOCIEDAD / P. 29



8 428292 000041