Unión Nacional de Cooperativas de Crédito

DOSSIER DE PRENSA

Resumen de prensa UNACC 17.11.2026

17/11/2026

AUDITMEDIA

NOTA: Resumen Informativo sujeto a licencia de CEDRO. Queda prohibida su copia, difusión o utilización para la realización de cualesquiera obras derivadas.

ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
SECTOR FINANCIERO				
1	17/11/2026	El País	El BCE planea inspeccionar a los bancos por la IA y el fraude	Prensa
2	17/11/2026	El Mundo	Knot se aleja de la presidencia del BCE, según la prensa de Países Bajos	Prensa
3	17/11/2026	El País	Bruselas da luz verde a UniCredit para comprar el Commerzbank pese a los reparos de Berlín	Prensa
4	17/11/2026	Expansión	Bruselas impulsa la primera gran fusión transfronteriza de bancos	Prensa
5	17/11/2026	Cinco Días	La justicia italiana interviene Revolut por sospechas de blanqueo y de operaciones de clanes maiosos	Prensa
6	17/11/2026	www.vozpopuli.com	La banca abre el grifo a Sánchez antes de las elecciones: compra un récord de 227.000 millones en deuda pública	Digital
7	17/11/2026	El Economista	Confianza y gobernanza, las claves para que la IA triunfe en el sector financiero	Prensa
8	17/11/2026	Cinco Días	Breakingviews. La concentración bancaria británica llegará, pero sin prisas	Prensa
9	17/11/2026	Expansión	Santander y BBVA ponen en valor las alianzas de bancaseguros	Prensa
10	17/11/2026	www.elespanol.com	El futuro de Santander sin un Botín en la cima: ser JPMorgan y seguir los pasos de Goldman Sachs, Lazard o Lloyds	Digital
11	17/11/2026	Expansión	CBNK da el 3,25% en el depósito mejor pagado a 6 meses	Prensa
12	17/11/2026	El Economista	Hipoges compra la mayor parte del 'bróker' Finanwin	Prensa
13	17/11/2026	Expansión	Andrés Stumpf. Una operación bancaria europea poco exportable	Prensa
14	17/11/2026	Expansión	Salvador Arancibia. Unicaja: el camino innecesario	Prensa
COOPERATIVAS DE CRÉDITO				
15	17/11/2026	Diario del Alto Aragón	Convocados los V Premios Rural Emprende para impulsar el desarrollo	Prensa
16	17/11/2026	Hoy Badajoz	Fundación Atrio y Caja Rural promueven la musicoterapia en niños, mayores y pacientes	Prensa
17	17/11/2026	Diario de Teruel	Caja Rural de Teruel y Acic renuevan su convenio de apoyo al comercio	Prensa
PORTADAS				
18	17/11/2026	Cinco Días	Portada Cinco Días	Prensa
19	17/11/2026	El Economista	Portada El Economista	Prensa
20	17/11/2026	Expansión	Portada Expansión	Prensa
21	17/11/2026	ABC	Portada ABC	Prensa
22	17/11/2026	El Mundo	Portada El Mundo	Prensa
23	17/11/2026	El País	Portada El País	Prensa
24	17/11/2026	El Periódico de Catalunya	Portada El Periódico de Catalunya	Prensa
25	17/11/2026	La Razón	Portada La Razón	Prensa
26	17/11/2026	La Vanguardia	Portada La Vanguardia	Prensa

SECTOR FINANCIERO

AM

El País
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 31 Area: 465,35 cm2
Ocupación: 50,69% Valor: 34.647,43 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000



Christine Lagarde intervenía en el Foro de París para la Paz, el miércoles. GEOFFROY VAN DER HASSELT (EFE)

El BCE planea inspeccionar a los bancos por la IA y el fraude

El supervisor vigila desde hace meses cómo las entidades se adaptan a la eclosión de Mythos

ÁLVARO BAYÓN
Madrid

El Banco Central Europeo (BCE) pone en el foco velar por que los bancos garanticen la seguridad de sus clientes en pleno auge de la inteligencia artificial. El supervisor europeo planea lanzar una oleada de inspecciones a las principales entidades de la eurozona —entre las que figuran los mayores bancos españoles, Santander, BBVA, CaixaBank y Sabadell—, enfocadas fundamentalmente en estos asuntos, como la irrupción del modelo de IA Mythos de Anthropic y la proliferación del fraude ligado a esta tecnología, según indican fuentes financieras.

Este asunto cobró protagonismo a inicios de año, cuando el regulador tuvo noticia del programa de Anthropic. El principal recelo lo despertaba su capacidad para detectar vulnerabilidades en los *software* y explotarlos. Esto, si cae en malas manos, podría provocar enormes hackeos a gran escala, que comprometiesen en el caso de los bancos tanto los datos como los ahorros de sus clientes.

De este modo, la institución que preside Christine Lagarde primero organizó una serie de reuniones con las principales entidades europeas para conocer la situación. Después, envió una carta a los consejeros delegados y los presidentes ejecutivos de estos bancos para invitarles a reforzar sus barreras de ciberseguridad ante esta nueva amenaza. En esta misiva, el BCE ya instaba a los bancos a tomar medidas concretas en diversos aspectos. Las cartas conocidas en el argot como de *Dear CEO* (querido CEO) son uno de los instrumentos más contundentes con los que cuenta el supervisor —que utilizó, por ejemplo, para evitar que los bancos pagasen dividendos durante la covid-19— y en ella solicitaba a las firmas que remitiesen planes para afrontar la eclosión de Mythos y la IA antes del pasado 31 de octubre.

El BCE cuenta ya con el detalle de lo prometido por las entidades en ese documento. El sector espera que el siguiente paso sea afanarse en su cumplimiento a través de todas las herramientas de las que dispone. En concreto, espera que esto centre el ejercicio supervisor del año próximo (lo que en la jerga se conoce como SREP), cuyas prioridades detallará durante esta semana. En los próximos meses el BCE lanzará una revisión de la información del sector y también inspecciones *in situ*. Un portavoz del supervisor ha declinado hacer comentarios a este periódico.

El principal recelo es la capacidad para realizar hackeos a gran escala

Las instituciones han registrado un incremento de los fraudes en internet

Una de las cuestiones que centrará la vigilancia del BCE será que los bancos incrementen las partidas presupuestarias dedicadas a ciberseguridad. El regulador considera que los bancos deben garantizar un gasto tan relevante como la rapidez de estos avances. Paralelamente, otra de las áreas de mayor preocupación es la gobernanza de esta nueva tecnología. En concreto, el BCE quiere asegurarse que las cuestiones de ciberseguridad e inteligencia artificial se debatan al más alto nivel de las entidades, en su consejo de administración. También le preocupa que reformen sus fórmulas de encontrar vulnerabilidades en sus sistemas y parchearlas para que lo hagan en menos tiempo, así como insta a que utilicen modelos de IA no solo de Anthropic para ello. De encontrar deficiencias en todas estas cuestiones durante este proceso de inspecciones, el BCE podría incrementar los requerimientos de capital de los bancos de cara a 2028.

Lo que el supervisor conoce como la ciberresiliencia es una de las cuestiones que más ha preocupado al BCE en los últimos años, toda vez que las entidades han registrado un consistente incremento de los fraudes vinculados a la migración de sus servicios a internet. La irrupción de la IA no ha abierto nuevas ventanas de vulnerabilidades para los bancos, no solo por el uso de Mythos para detectar fallos en sus sistemas de seguridad, sino también la proliferación de nuevas tácticas de fraude, como los *deep fake*.

El Mundo
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 32 Area: 182,94 cm2
Ocupación: 19,93% Valor: 9.165,00 € Tirada: 59.006 Difusión: 35.803 Audiencia: 440.000



Knot se aleja de la presidencia del BCE, según la prensa de Países Bajos

DANIEL VIAÑA BRUSELAS
CORRESPONSAL

La prensa de Países Bajos está apuntando ya que Klaas Knot, el rival de Pablo Hernández de Cos para hacerse con la presidencia del Banco Central Europeo (BCE), podría retirarse de la carrera esta misma semana.

«La presidencia del BCE parece fuera del alcance del exgobernador del Banco Central de Países Bajos, Klaas Knot, como consecuencia del reparto de cargos», titula *De Volkskrant*. «Se espera que el expresidente del Banco Central de Países Bajos se retire esta semana de la carrera por la presidencia del Banco Central Europeo (BCE). Las posibilidades de Knot de acceder a este alto cargo son mínimas», añade el medio.

La información procede de fuentes diplomáticas. No viene del entorno de Knot ni del Gobierno que, de hecho, niega que se vaya a producir una retirada. «No es correcto», explican desde el Ejecutivo de Países Bajos a este periódico.

Pero incluso así, el hecho de que la prensa del país ya avance su posible retirada es muy significativo, y no hace más que reforzar el hecho de que Hernández de Cos está muy cerca del puesto. La semana pasada se produjo un movimiento clave: la renuncia por parte de Francia al puesto de economista jefe en beneficio de Alemania, que podía poner algún reparo a que la presidencia fuese para un español y el número dos para París.

Sus reticencias podrían haber hecho saltar todas las piezas de la renovación de la cúpula, y darle la presidencia a Knot. Esta era una opción que atemorizaba a Francia dado que acumula una deuda y un déficit muy elevados, algo que no casa bien con las políticas monetarias duras que le gustan al responsable de Países Bajos. Hernández de Cos, en cambio, es más flexible y sensible a esta problemática. Y eso fue clave para que París aceptase quedarse con un puesto menor, el que dejará Isabel Schnabel en el Comité del BCE, y facilitar que sea un alemán quien sustituya a Philip Lane como economista jefe y despejar el camino al español.

Ahora, Alemania debe proponer su candidato antes del miércoles, que es el límite que el Consejo ha establecido para que los países ofrezcan nombres. Después, el Eurogrupo debe hacer una recomendación para que, en la cumbre de líderes de la semana que viene, se nombre definitivamente al nuevo presidente del BCE.

El País
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 32 Area: 241,04 cm2
Ocupación: 26,26% Valor: 15.189,97 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000



Bruselas da luz verde a UniCredit para comprar el Commerzbank pese a los reparos de Berlín

MANUEL V. GÓMEZ
Bruselas

Bruselas no ve ningún problema para que el banco italiano UniCredit se haga con la entidad alemana Commerzbank. "La Comisión ha concluido que la transacción no genera problemas de competencia en el área económica europea", apunta el Ejecutivo europeo en el comunicado que anuncia su decisión.

Este paso no va en la misma dirección que las autoridades alemanas, que desde el principio no han visto con buenos ojos la operación, y lo hace de forma rápida. El departamento que capitanea la vicepresidenta de la Comisión, Teresa Ribera, lo ha visto tan claro que la ha aprobado en la primera fase, sin pasar a una segunda en la que se analizan las compraventas en profundidad si tras el análisis preliminar se ve que la operación puede causar problemas en los mercados.

El asalto que lanzó Andrea Orcel, consejero delegado de UniCredit, sobre Commerzbank comenzó hace ya más dos años, cuando se hizo público que había comprado el 9% de la entidad alemana, un movimiento arriesgado, puesto que, como se vio claramente, no contaba con la aprobación de las autoridades alemanas. Después ha ido subiendo su participación, hasta lanzar una opa (oferta pública de adquisición) que le sirvió para hacerse con más del 47%. Ante este aumento de posiciones, llevó a que la entidad milanesa pidiera la autorización de Bruselas el pasado 9 de octubre.

La operación recibe los parabienes de la Comisión desde hace tiempo por, al menos, dos razones. La primera es que el departamento que dirige Ribera no tiene argumentos para rechazarla o ponerle condiciones. La segunda es que la operación encaja en el tipo de movimientos corporativos que reclama el Ejecutivo de la UE y también el Banco Central Europeo: fusiones transfronterizas entre entidades de distintos Estados miembros que aumentan el tamaño de los bancos para competir en la arena global. "Es, probablemente, la fusión transfronteriza entre bancos desde la crisis financiera. Une al segundo banco más grande de Italia con el segundo más grande de Alemania", destacó Ribera al presentar la decisión del departamento de Competencia. "Esto [en referencia a la fusión] forma parte de un esfuerzo mucho mayor por construir un sistema bancario integrado que preste un mejor servicio a los ciudadanos y las empresas europeas [...]. Hemos avanzado a lo largo de los años, pero nuestro sector bancario sigue siendo, en gran medida, nacionales. Contamos con 27 mercados nacionales con perspectivas diferentes, distintos actores y, aún hoy, barreras", ha añadido.

Ribera se alinea así con el discurso de la Comisión en este campo, donde la comisaria de Servicios Financieros, Maria Luís Albuquerque, defiende este tipo de movimientos de consolidación en el sector financiero europeo. De hecho, Bruselas también lo ha defendido incluso en fusiones internas, como era el caso de la opa de BBVA sobre el Banco Sabadell y de UniCredit sobre BPM, una operación, que descarrilaron, entre otros motivos, porque las autoridades nacionales pusieron pegas.

Expansión
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 68,92% Valor: 15.397,21 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Bruselas impulsa la primera gran fusión transfronteriza de bancos

UNICREDIT SE HACE CON COMMERZBANK/ La Comisión quiere megabancos y ayer autorizó la primera gran adquisición bancaria transfronteriza desde que se adoptó la supervisión común tras la crisis.

Andrés Stumpf. Bruselas

La Comisión Europea (CE) autorizó ayer sin condiciones la compra del alemán Commerzbank por parte del italiano UniCredit. Se trata de una operación que se ha gestado en diferentes fases y entre polémicas, pero que llevó a que, este año, la entidad presidida por Andrea Orcel lanzara una opa que le permitió hacerse con éxito con casi el 50% del capital de la entidad germana.

La transacción valoró a Commerzbank en casi 35.000 millones de euros.

La división de Competencia del Ejecutivo comunitario, liderada por la vicepresidenta Teresa Ribera, no ha encontrado ningún problema en la integración del banco alemán que plantea UniCredit tras la compra. Con ello, da su luz verde a la primera gran operación transfronteriza entre bancos en la Unión Europea desde que entró en vigor la supervisión común bajo la estructura del Banco Central Europeo (BCE).

"Europa necesita bancos más fuertes que puedan competir, crecer y apoyar a nuestras empresas y familias. Las fusiones transfronterizas pueden contribuir a lograrlo, al permitir que los bancos operen de manera más eficiente y resistan mejor las perturbaciones económicas", indicó Ribera en rueda de prensa.

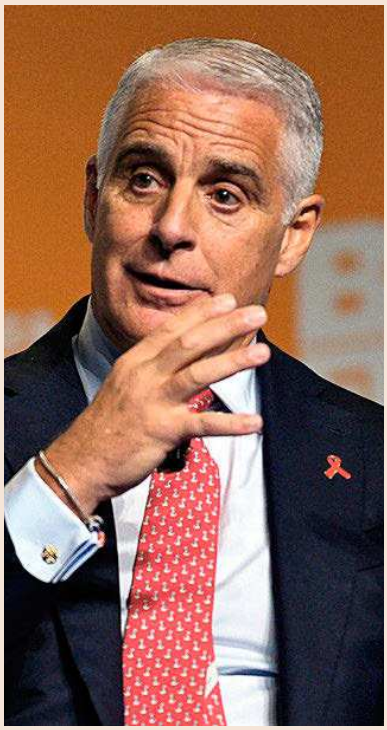
La vicepresidenta de la CE aseguró, asimismo, que "nuestra aprobación de la adquisición de Commerzbank por parte de UniCredit demuestra que es posible respaldar un sector bancario europeo más sólido, salvaguardando la competencia y las opciones de elección".

La Comisión investigó con especial profundidad el impacto de la operación en los mercados de servicios bancarios en Alemania. UniCredit, pese a ser un banco italiano, opera en estos mercados a través de su filial HypoVereinsbank, cuyas actividades se solapan con las de Commerzbank en los servicios tanto de banca minorista como corporativa.

Sin embargo, Bruselas concluye que "las cuotas de mercado combinadas de UniCredit y Commerzbank en Alemania son moderadas". La única excepción es la financiación del comercio exterior, pero, incluso en ese segmento, la Comisión constata que "existen numerosos proveedores alternativos que prestan servicios a empresas de diversos tamaños".



Teresa Ribera, vicepresidenta para una Transición Limpia, Justa y Competitiva de la Comisión Europea.


Andrea Orcel es el consejero delegado de UniCredit.

Ribera advierte de que la Comisión actuará si algún Gobierno traba la operación bancaria

El Ejecutivo europeo ve cierto solapamiento entre los bancos, pero no como para limitar la competencia

Polémica política

La compra de Commerzbank por parte de UniCredit ha estado marcada por una total oposición por parte del banco alemán y del Gobierno del país, que calificaron de hostil la operación. Más allá del golpe que suponía para el orgullo alemán la adquisición de su segundo mayor banco, tras Deutsche Bank, por parte de una firma italiana, las autoridades germanas manifestaron temor por el flujo de crédito a las compañías del país y por el empleo.

La polémica continúa ahora con el enfrentamiento por los puestos del consejo de administración del banco. El Gobierno alemán mantiene dos sillones en Commerzbank desde el rescate de la entidad en la crisis financiera y sostiene que, pese a que su participación se ha visto reducida a aproximadamente un 13%, debería preservarlos.

UniCredit, por su parte, busca concluir los cambios en el consejo de administración en el arranque de 2027 y mantiene su prerrogativa de designar los 10 puestos en un enfrentamiento que puede levantar ampollas.

Litigio

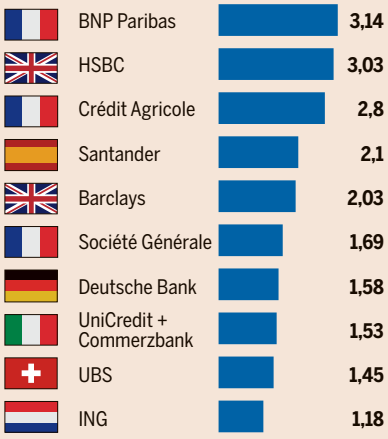
Los servicios jurídicos de la Comisión analizan si ese blindaje del Estado alemán vulnera el derecho comunitario, al ir en contra de la libre circulación de capitales. Para evitar torpedear la operación con una demora administrativa, Bruselas ha separado el litigio de la autorización antimonopolio a la que ha dado luz verde.

"Si surgiera cualquier tipo de medida por parte de algún gobierno nacional que pudiera impedir esta fusión, reaccionaríamos en consecuencia", apuntó Ribera.

El Gobierno alemán ha desplazado el foco de sus negociaciones con UniCredit hacia otras áreas, como garantías en el empleo, mantener el crédito a las pymes, garantizar que la sede de Commerzbank se quede en Fráncfort y que el banco siga cotizando sin que sus acciones desaparezcan al ser integradas en HypoVereinsbank.

RÁNKING DE LA BANCA EUROPEA POR ACTIVOS

En billones de euros, a cierre del tercer trimestre de 2026.



SITUACIÓN DE CADA BANCO

A cierre del tercer trim. de 2026.

	UniCredit	Commerzbank
Activos	918.300 mill. de €	612.500 mill. de €
Beneficio	9.384 mill. de €	2.669 mill. de €
CET1	15%	14,2%
Sucursales	3.007	400
Empleados	75.000	40.390

Expansión

Fuente: Elaboración propia a partir de los informes financieros de cada banco

Cinco Días
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 4
Ocupación: 83,94% Valor: 9.233,83 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

La justicia italiana interviene Revolut por sospechas de blanqueo y de operaciones de clanes mafiosos

La entidad, que no está bajo investigación, permanecerá un año bajo administración judicial por no ejercitar el control suficiente sobre sus clientes

ÍÑIGO DOMÍNGUEZ
ROMA

La justicia italiana intervino ayer la sucursal en Italia del banco digital Revolut, el tercero del país pese a operar solo desde hace cinco años, y la tendrá un año bajo administración judicial para subsanar sus deficientes controles de operaciones sospechosas de blanqueo de dinero y de clanes mafiosos.

El banco, fundado en 2015 y que ha crecido rápidamente en todo el mundo por las facilidades para abrir cuentas en línea y gestionar actividades de criptomonedas, no está investigado como tal, pero los jueces han ejercido esta posibilidad legal al constatar hasta un millón de episodios de irregularidades en las que la entidad es un tercer implicado por imprudencia o negligencia.

"La conducta organizativa de Revolut es censurable", ha concluido la Sección de Medidas de Prevención del Tribunal de Milán, que considera que no tiene "adecuados controles de blanqueo" y dibuja un escenario de facilidades para actividades criminales. La entidad ha declarado en un comunicado que "colaborará plenamente con las autoridades italianas".

La decisión judicial no afecta al funcionamiento ordinario del banco, con sede en Milán y cuya oficina central está en Reino Unido, ni a las cuentas de sus seis millones de clientes en Italia. El auto sostiene que Revolut apenas ha comunicado incidencias de ningún tipo a las autoridades sobre personas y empresas que otras entidades han señalado en más de un centenar de ocasiones. Considera que el banco es "fuertemente permeable a sujetos relacionados con contextos mafiosos o condenados por graves delitos".

Según las investigaciones de la Guardia di Finanza que han dado lugar a la intervención judicial, ha quedado probado "un modelo de gestión estable que ha facilitado la realización de operaciones de transferencia, ocultación o distracción de capitales por 76,5 millones de euros, que podían haber sido interceptados con la puntual aplicación de los controles contra el blanqueo previstos en la normativa".

El tribunal de Milán enumera prácticas sospechosas como identificación inapropiada de los clientes y ausencia de controles sobre sus procedimientos penales, cuando habrían bastado simples comprobaciones en internet, pues algunos casos habían aparecido en los medios de comunicación; apertura o uso de cuentas ante la inminencia de secuestros e incautaciones de las autoridades, para burlar la ejecución de estas medidas; frecuentes vaciados de cuentas; o importantes flujos de dinero hacia cuentas en el extranjero.

Medida preventiva

La intervención judicial de un banco en Italia es una medida preventiva prevista en un decreto de 2011, adoptada cuando existen pruebas suficientes de que una actividad económica sirve para ayudar o facilitar las actividades de personas sometidas a procesos penales por diversos delitos graves, entre ellos los relacionados con la mafia, el blanqueo de capitales, fraudes contra el Estado, contratación ilegal de mano de obra, extorsión y usura.

"La reiteración y la heterogeneidad de la casuística muestra la no idoneidad" de Revolut para ejercer el control de sus clientes y prevenir el uso de la estructura bancaria "por parte de sujetos integrantes de circuitos ilícitos", señala el tribunal. El comisario judicial deberá "verificar toda la cadena de control", no solo protocolos concretos.

Uno de los ejemplos que cita el auto judicial, recogido en medios italianos, es el de una empresa que ofrecía servicios para la evasión fiscal y el blanqueo de capitales, vinculadas a la reinversión de los beneficios del narcotráfico de la 'Ndrangheta, la mafia calabresa, y de clanes de Apulia. En este caso se registró la entrada y salida por un total de más de 17 millones de euros en una cuenta de Revolut, con transferencias a empresas pantalla y destinatarios dudosos, pero la entidad no presentó ningún informe de actividad sospechosa, mientras que otras entidades financieras enviaron 273 sobre los mismos sujetos.

Por su parte, Revolut ha declarado en un comunicado que se toma "muy en serio" las leyes y los controles contra el blanqueo de capitales. Ha afirmado que no puede hacer valoraciones sobre procedimientos judiciales abiertos, pero asegura que invierte "constantemente en el fortalecimiento de nuestros sistemas para combatir la delincuencia financiera, mejorando nuestros modelos de supervisión de transacciones y apoyando a nuestros equipos especializados en cumplimiento normativo en todos los mercados".

La filial en España de Revolut también ha insistido, tras la aparición de las primeras informaciones, en que la entidad "no está siendo objeto de ninguna investigación penal por blanqueo de capitales ni por actividades relacionadas con la mafia". "El mecanismo legal italiano al que se hace referencia es una medida administrativa de carácter estrictamente preventivo. No constituye una acusación penal, una sanción, ni una declaración de complicidad corporativa", señala.

La investigación policial de otro caso, señala la prensa italiana, determinó que 22 sujetos sospechosos pudieron realizar operaciones, gracias a la ausencia de controles adecuados, y mantener "un *modus operandi*" que llevó a perder el rastro de flujos financieros por valor de casi 42 millones de euros entre 2021 y 2026.

Falta de controles

En un análisis de las cuentas de 24 personas involucradas en procedimientos penales solo en Milán, la Fiscalía descubrió que Revolut no comunicó nada de ninguna de ellas en un año y medio, mientras otras entidades informaron de 112 incidencias. El resultado es que la policía ignoraba que los sospechosos que investigaba tenían cuentas en Revolut y de ese modo pudieron seguir moviendo y ocultando su dinero. La Fiscalía calcula que de ese modo se perdió la pista a cuatro millones de euros, señalan los medios italianos.

Otro ejemplo concreto citado en el auto judicial sobre la falta de los controles adecuados en la lucha contra la mafia es el de un secuestro de propiedades de cuatro individuos el 7 de noviembre de 2023. En los días siguientes pasaron 4,6 millones por cuentas de los implicados en Revolut, algunas de ellas "abiertas pocos días después del secuestro". La policía solo lo descubrió en junio de 2025.

Algunos de los clientes del banco habían protagonizado escándalos con mucho eco en la prensa, según señala el tribunal, por lo que era aún más evidente la necesidad de extremar las precauciones.

Es el caso de nombres señalados por medios italianos, como Samuele Calamucci, involucrado en el caso de la agencia de espionaje Equalize; Saverio Pintaudi, implicado en la operación Hydra sobre la infiltración mafiosa en el norte del país, o Maurizio Ponzoni, un empresario que apareció en el caso de Banca Progetto, una entidad bancaria intervenida por el Banco de Italia en 2025 por blanqueo de capitales y conexiones con la 'Ndrangheta.



Una persona consulta la web de Revolut desde un móvil, en Bari (Italia). GETTY IMAGES

Se han detectado un millón de posibles violaciones de normativa

La decisión judicial no afecta al funcionamiento ordinario del banco

www.vozpopuli.com
Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Páginas: 3
Valor Publicitario: 4367,54 €
V. Únicos: 4547309

La banca abre el grifo a Sánchez antes de las elecciones: compra un récord de 227.000 millones en deuda pública

- Amasa bonos y obligaciones a un ritmo interanual de casi el 10% y se encamina a suplir al BCE como gran tenedor.



Pedro Sánchez.

https://www.vozpopuli.com/economia/banca/la-banca-abre-el-grifo-a-sanchez-antes-de-las-elecciones-compra...

Rubén Sampedro
Redactor de banca y empresas

Martes, 17 noviembre 2026

La banca nunca había **amasado** tanta deuda pública española. El Tesoro Público está obligado a pagar más para financiarse en medio de las tensiones en la renta fija y los grandes bancos del país están aprovechando para apostar por los bonos 'made in Spain' como garantía para cubrir la cuenta de resultados. Tanto es así, que ya amasan **227. 451 millones** de euros en euros en letras, obligaciones y bonos con sello del Estado español.

Se trata de un récord histórico construido a septiembre, según los últimos registros oficiales del Banco de España, a sólo unos meses de las elecciones del 29-N y en medio de las dudas de los inversores sobre la salud de las finanzas públicas del Viejo Continente, con Francia como foco de incertidumbre por su **abultado déficit** y deuda pública, y con un gasto del Estado por encima del 50% del PIB.

En el último mes disponible las entidades financieras de España compraron alrededor de 6.000 millones en deuda pública española, un 3% más. En el año, no obstante, crece a un **ritmo superior** , cercano al 10% y ha logrado romper los máximos de 2014, cuando alcanzó los 224.455 millones. En ese momento, los bancos patrios se erigían como los grandes financiadores del Estado, al concentrar en sus manos el **29,2% del total** de la deuda pública española.

www.vozpopuli.com
Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Páginas: 3
Valor Publicitario: 4367,54 €
V. Únicos: 4547309

Ahora, se encamina a dar el sorpasso al BCE, que tras lanzar un salvavidas en pandemia para contener las primas de riesgo de los países periféricos llegó a controlar 413.574 millones en letras, bonos y obligaciones del Tesoro.

La alternativa al repliegue del BCE

Desde marzo de 2023 el banco central deja vencer la deuda soberana que 'guarda' en su tesorería y en el caso de España ha pasado de controlar casi el 40% de la deuda emitida al 20%. El sorpasso aún está lejos y la banca española aún tiene un 25% menos de deuda en sus manos que el BCE, que ha reducido su inversión a 304. 112 millones.

El acopio de bonos soberanos permite a la banca gestionar los riesgos de liquidez y de tipos de interés, con lo que **buscan generar ingresos** por su tesorería. Con el precio oficial del dinero al alza, apuestan por una estrategia de compra para garantizarse una rentabilidad fija y predecible cuando los tipos de interés bajen, según fuentes financieras.

El Banco Central Europeo (BCE) ya ha aplicado dos subidas de tipos desde junio para tratar de frenar la inflación provocada por la guerra de Irán. En la actualidad, el precio oficial del dinero está ya en el 2,5% y se esperan al menos otras dos subidas de cuarto de punto, una prácticamente descontada para la última reunión de política monetaria prevista para mediados de diciembre.

Más compras...

Se estima que los grandes bancos españoles (Santander, BBVA, CaixaBank, Sabadell, Bankinter y Unicaja) atesoran más de 530.000 millones en bonos públicos, según datos a cierre de 2025 recogidos por **Goldman Sachs** a partir de los registros de la Autoridad Bancaria Europea (EBA, por sus siglas en inglés).

Los conservan en las conocidas como cartera AICO, que tiene un impacto limitado en el ratio de capital. La mayoría de esta deuda pública se clasifica a coste amortizado y se mantiene a vencimiento, lo que permite apoyar la cuenta de resultados a través del margen de intereses, donde las entidades se apuntan el pago de los **cupones** de los bonos.

La apuesta de los bancos por la deuda pública española se mantendrá pese a las turbulencias sobre los bonos, que a finales de octubre llevaron la rentabilidad del bono francés a 10 años a superar la **barrera psicológica del 5% por primera vez desde 2002** ante la presión por corregir el desfase de las cuentas públicas. En los últimos días se sitúa cerca de este umbral, con la prima de riesgo estabilizada por encima de los 150 puntos básicos, incluso en niveles superiores a los de Grecia (que se sitúa en torno a los 90 puntos básicos).

La delicada situación fiscal de Francia y la presión sobre sus bonos incluso están cerca de desequilibrar la carrera por la sucesión de Christine Lagarde al frente del BCE en favor del exgobernador del Banco de España Pablo Hernández de Cos. De hecho, Francia se abre a darle su respaldo al considerarse en los círculos financieros que sería más favorable a activar una compra masiva de deuda pública por el banco central en caso de que estallara una crisis soberana similar a la de 2012.

www.vozpopuli.com
Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Páginas: 3
Valor Publicitario: 4367,54 €
V. Únicos: 4547309

El Economista
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 24,25
Ocupación: 187,42% Valor: 30.005,52 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019



De izq. a dcha.: María García Vicente (BBVA), Cristina Vázquez Pelegrí (CaixaBank), Sandra Sorza (SAS) y Eva Contreras ('elEconomista.es'). ANA MORALES

Confianza y gobernanza, las claves para que la IA triunfe en el sector financiero

Hay que garantizar la explicabilidad de las decisiones y permitir la intervención humana

elEconomista.es MADRID.

A medida que la inteligencia artificial pasa de los pilotos a procesos críticos de negocio, las entidades financieras se enfrentan a un gran desafío: cómo escalar su uso sin perder el control. La IA comienza a ocupar un papel cada vez más relevante en ámbitos nucleares como la gestión del riesgo, la buena atención al cliente y la optimización de capital. Su capacidad de tomar decisiones exige algo más que desplegar buenos modelos para ponerlos en producción: requiere una gobernanza de principio a fin capaz de garantizar la trazabilidad y fiabilidad de los datos, su interpretabilidad y un control y monitorización continuo a lo largo de la cadena de uso para asegurar el correcto alineamiento con la estrategia de la entidad.

Estos fueron algunos de los temas que se trataron en el Observatorio *La banca inteligente: entre la innovación, el riesgo y la confianza*, organizado por *elEconomista.es* y SAS. El siguiente nivel pasa por convertir esta capacidad tecnológica en una palanca real de negocio. Para ello, las entidades deben garantizar la trazabilidad e interpretabilidad de sus modelos y monitorizar su comportamiento para asegurar el acierto de las decisiones o realizar la intervención humana en caso de que sea necesario.

"La inteligencia artificial es una oportunidad estratégica para el sistema financiero, pero no se puede escalar e innovar sin contar con un gobierno sólido y proteger la confianza de la entidad y del cliente para garantizar la experiencia del consumidor", expuso Sandra Sorza, experta en riesgos e IA aplicada a la Banca de SAS para EMEA y US.

Y es que en el ámbito estratégico, Sorza advirtió sobre la importancia de priorizar la confianza del consumidor: "La innovación debe tener en cuenta la confianza. Si algo falla vamos a perder confianza y eso sería muy grave para para el sistema financiero en general. Si se comete un error que perjudica la confianza del consumidor final va a ser un problema global para el sector".

> La personalización y la anticipación a las necesidades del cliente marcan el futuro del sector

En la implementación de los sistemas de IA, Cristina Vázquez Pelegrí, directora de Gobierno de la IA de CaixaBank consideró que "la potencia de los agentes es justamente que puedan tomar decisiones y actuar y que luego los humanos seamos capaces de explicarlo. Ese es el gran reto. Se necesita transparencia para saber qué hacen los agentes, por qué lo hacen, qué información manejan y que, ante cualquier desajuste, tengamos la posibilidad de actuar como humanos". Así, Vázquez destacó que "la explicabilidad humana debe ir acompañada con la aplicabilidad técnica".

Por su parte, María García Vicente, responsable de Gobierno de Modelos y Agentes en BBVA reflexionó sobre los procesos susceptibles de automatización en un entorno regulado, recalcando la cautela de las entidades: "Necesitamos un conjunto de especialistas que determine cuál es el riesgo y, en función de eso, determinamos el grado de automatización que podemos abordar. No buscamos maximizar la automatización por maximizar, sino en qué casos de uso aporta valor y en cuáles tenemos que mantener el criterio experto de las personas".

La personalización, el futuro

En el futuro, Sorza apuntó que la evolución del sector estará marcada por "la hiperpersonalización, la proactividad, la eficiencia y la experiencia de cliente", subrayando que en este escenario "el nivel de confianza tiene que mantenerse fuerte".

En esta línea, la experta de BBVA concluyó que evolucionarán "hacia la personalización de los servicios", permitiendo que los clientes dispongan de más herramientas para "tomar sus decisiones de manera más ágil", siempre bajo un entorno preparado para responder de manera segura. A la personalización, Vázquez unió la anticipación, logrando que la relación con el cliente sea más cercana para satisfacer sus necesidades con la unión del humano y el agente de IA.

El Economista
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 24,25
Ocupación: 187,42% Valor: 30.005,52 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

"Es una oportunidad estratégica, pero no se puede innovar sin gobierno y sin proteger la confianza"

La integración de los sistemas de inteligencia artificial en el sector financiero debe establecerse desde el inicio del proceso. Así lo dejó claro Sandra Sorza, experta en riesgos e IA aplicada a la Banca de SAS para EMEA y US: "Tiene que ser algo integrado. A medida que se hace el diseño de los sistemas tiene que haber sido trazado, documentado y gobernado".

La experta de la compañía de *software* especializada en análisis de datos, inteligencia artificial y gestión de información en recalcó la necesidad de trabajar con "equipos interdisciplinares que sean parte de todo el proceso y asegurar que la trazabilidad y todos los pasos del diseño tuvieron en cuenta diferentes puntos de vista". Los diferentes equipos también son necesarios para realizar la evaluación de los casos de éxito, combinando factores como "la calidad, el coste, el negocio, la rentabilidad, cómo va a afectar al consumidor final y la confianza".

Otro de los factores que destacó Sorza es la explicabilidad de los procesos y las decisiones en los que han intervenido en mayor o menor medida los sistemas de IA aplicados por las entidades. En este sentido, indicó que "es necesario poder explicar los motivos por los que se tomaron las decisiones".

Desde SAS consideran que "la inteligencia artificial es una oportunidad estratégica para el sistema financiero, pero no se puede escalar e innovar sin contar con un gobierno sólido y proteger la confianza de la entidad y del cliente para garantizar la experiencia del consumidor".



Sandra Sorza
Experta en riesgos e IA aplicada a la Banca de SAS para EMEA y US

Y es que para llevar a cabo la supervisión y tener la seguridad de que los agentes de IA realizan las funciones de manera correcta "es necesario que exista un gobierno y que estén los equipos interdisciplinarios. El desarrollo tecnológico tiene que servir para que el gobierno se beneficie y pueda hacer esa trazabilidad. Los sistemas deben automatizar el gobierno en sí", dijo.

Adicionalmente, "los procesos en los que se emplea la IA deben diseñarse de tal forma que se revise la calidad de los datos de principio a fin, ver cuál es el impacto que está teniendo en el negocio y los riesgos que puede estar generando. Así, la monitorización de los sistemas de IA debe tener en cuenta todos estos factores", apuntó.

En el ámbito estratégico, Sorza advirtió sobre la importancia de priorizar la confianza del consumidor: "La innovación debe tener en cuenta la confianza. Si algo falla vamos a perder confianza y eso sería muy grave para el sistema financiero en general. Si se comete un error que perjudica la confianza del consumidor final va a ser un problema global para el sector". En esta línea, y en defensa de la confianza y la seguridad de los clientes, la experta resaltó que "todo lo referente a las entidades financieras está regulado, pero los defraudadores no".

De cara al futuro, Sorza concluyó que la evolución del sector estará marcada por "la hiperpersonalización, la proactividad, la eficiencia y la experiencia de cliente", subrayando que en este escenario "el nivel de confianza tiene que mantenerse fuerte".

"La potencia de los agentes es tomar decisiones y que los humanos seamos capaces de explicarlo"

En la implementación de los sistemas de inteligencia artificial en los procesos de las entidades financieras, la explicabilidad, el control y la automatización responsable se convierten en desafíos para el sector.

Así lo consideró Cristina Vázquez Pelegrí, directora de Gobierno de la IA de CaixaBank: "La potencia de los agentes es justamente que puedan tomar decisiones y actuar y que luego los humanos seamos capaces de explicarlo. Ese es el gran reto. Se necesita transparencia para saber qué hacen los agentes, por qué lo hacen, qué información manejan y que, ante cualquier desajuste, tengamos la posibilidad de actuar como humanos". En este sentido, Vázquez destacó que "la explicabilidad humana debe ir acompañada con la aplicabilidad técnica".

Respecto a la reconstrucción de las decisiones operativas, la directora de Gobierno de la IA de CaixaBank explicó que es fundamental determinar previamente el nivel de autonomía permitido utilizando el símil de un semáforo: "Iniciativas en verde donde sí queremos o podemos aceptar que los agentes tengan autonomía y libertad para actuar. El amarillo es cuando necesitamos que la IA nos acompañe, pero no tome la decisión. Y el rojo es cuando en ningún caso vamos a permitir que los agentes de inteligencia artificial tomen la decisión".



Cristina Vázquez Pelegrí
Directora de Gobierno de la IA de CaixaBank

Para la experta, la monitorización es clave en la era agéntica, pero también "costosa, no solo técnicamente, sino de pensarla bien", e insistió en que "no sirven unas métricas globales", sino indicadores específicos según cada caso. Como ejemplo, explicó que si se hace un análisis de documentos automáticamente se quiere precisión, mientras que en otros procesos puede que interese que la respuesta sea rápida. "Esta monitorización es obligatoria y debe estar reflexionada de antemano. Cada ámbito para monitorizar debe ser responsabilidad de quien sepa sobre esos indicadores. Es una responsabilidad repartida en la organización para la que tenemos que dar herramientas desde las funciones de gobierno, pero en la toma de decisiones tiene que intervenir un equipo multidisciplinar", señaló.

Sin embargo, para evitar que cada área ponga distintos criterios en referencia a la IA, indicó que "tiene que haber un marco común" respaldado por una "política corporativa y con unos procedimientos establecidos homogéneos y alineados con el marco de gestión de riesgos que ya tiene la entidad". Asimismo, adelantó que ya se están desarrollando herramientas avanzadas: "estamos desarrollando agentes que se encarguen de mirar el cumplimiento de los principios de IA responsable que tenemos establecidos por política y que hemos puesto en el código ético".

Para finalizar, la directiva apuntó que, de cara al futuro de los servicios financieros, el sector evolucionará hacia un modelo donde "juntaría personalización con anticipación", logrando que la relación con el cliente sea más cercana para satisfacer sus necesidades con la unión del humano y el agente de IA.

"No buscamos maximizar la automatización, sino en qué casos de uso aporta valor"

Para gestionar de forma segura y controlada la inteligencia artificial en el sector financiero, la gobernanza debe implementarse desde el inicio de cualquier iniciativa. "El gobierno tiene que estar desde el diseño y debe ser proporcional al riesgo", indicó María García Vicente, responsable de Gobierno de Modelos y Agentes en BBVA. Es prioritario analizar la finalidad de la herramienta y los accesos del agente para "determinar cuál es el nivel de riesgo y los controles que tenemos que aplicar", concluyendo que "la trazabilidad será proporcional al riesgo que estamos asumiendo", apuntó.

García reflexionó sobre los procesos susceptibles de automatización en un entorno estrictamente regulado, recalcando la cautela de las entidades: "Necesitamos un conjunto de especialistas que determine cuál es el riesgo y, en función de eso, determinamos el grado de automatización que podemos abordar. No buscamos maximizar la automatización por maximizar, sino en qué casos de uso aporta valor y en cuáles tenemos que mantener el criterio experto de las personas".

Además, indicó que para medir el éxito de estas herramientas es preciso considerar "un eje de calidad de resultados, de desempeño operativo, pero también de riesgos, si operamos o no dentro de los límites establecidos y el valor al negocio".



María García Vicente
Responsable de Gobierno de Modelos y Agentes en BBVA

Por su parte, en cuanto a las responsabilidades ante decisiones incorrectas de los sistemas autónomos, explicó que se requiere un ecosistema organizado donde "necesitamos a negocio, tecnología, data, equipos de riesgo... Tenemos un ecosistema complejo y hemos de tener claro cuál es el rol y la responsabilidad de cada uno de ellos a lo largo de todo el ciclo de vida. También trabajamos dentro del marco interno de control, lo que nos marca una metodología común, además de nuestros sistemas de validación y de auditoría independiente, que validan que trabajemos conforme a lo que hemos definido".

Y es que "incorporar la IA no viene a cambiar como operamos y damos servicio a nuestros clientes. Debemos tener claro en qué casos se precisa o no incorporar un mayor o menor grado de automatización, teniendo control, explicabilidad y trazabilidad, que son claves para generar confianza en este tipo de sistemas. Hay que establecer los límites que van a tener estos agentes para asegurarnos de que contamos con todas las garantías de que se está operando dentro de los límites marcados y contar con evaluaciones a lo largo del ciclo de vida del agente", apuntó.

La experta de BBVA concluyó que los servicios financieros del futuro evolucionarán "hacia la personalización de los servicios", permitiendo que los clientes dispongan de más herramientas para "tomar sus decisiones de manera más ágil", siempre bajo un entorno preparado para responder de manera segura.

Cinco Días
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 32
Ocupación: 55,47% Valor: 6.101,94 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

Breakingviews

La concentración bancaria británica llegará, pero sin prisas

Metro Bank ofrece depósitos baratos y escala, pero sus sucursales y la regulación complican una fusión

NEIL UNMACK

El baile de la concentración bancaria británica vuelve a ponerse en marcha. Metro Bank, valorado en 1.300 millones de libras (1.600 millones de euros), se ha puesto a la venta y podría aportar escala y depósitos baratos a un rival como Shawbrook. Pero unir fuerzas también causa quebraderos de cabeza. Los llamados bancos alternativos británicos, como Metro, Shawbrook o Aldermore, debían romper el dominio de las grandes entidades tras la crisis financiera de 2008. Sin embargo, años después siguen siendo minúsculos frente a entidades como NatWest o Lloyds, que todavía dominan las cuentas corrientes y los préstamos hipotecarios.

Eso no ha impedido que hayan sido buenas inversiones en el momento adecuado. Metro se distinguió de sus rivales de mayor tamaño abriendo los sábados, animando a los clientes a visitar sus sucursales e incluso ofreciendo agua a sus perros. Pero un déficit de capital en 2023 lo obligó a captar fondos. Desde entonces, la cotización de Metro se ha quintuplicado con creces, lo que ha proporcionado una jugosa ganancia a su salvador y dueño del 53%, Jaime Gilinski Bacal. Se espera que el grupo alcance el próximo año una respetable rentabilidad sobre el capital tangible del 15%.

Parece un buen momento para que Gilinski retire algunas fichas de la mesa, y ese parece ser el impulso tras la revisión estratégica anunciada el día 12. La cuestión es quién comprará Metro. La posibilidad de una venta dista mucho de ser un secreto y, si los posibles compradores hicieran cola, el banco probablemente ya estaría negociando.

Para empezar, están las grandes entidades. Es posible defender la operación desde el punto de vista financiero para una entidad como Barclays o incluso Lloyds. Metro tiene un negocio de cuentas corrientes sólido y abundante, con una ratio de préstamos sobre depósitos de solo el 71%. Eso podría resultar especialmente atractivo en un momento en que los bancos compiten por obtener financiación barata. Una operación también permitiría ahorrar mediante la eliminación de costes solapados y de inversiones tecnológicas duplicadas. El Santander se propuso recortar un enorme 50% de los costes cuando adquirió TSB el año pasado. Esa referencia implicaría al menos 200 millones de libras (240 millones de euros) de ahorro, con un valor actual superior a 1.000 millones (1.200 millones) después de impuestos y teniendo en cuenta unos costes de reestructuración de, por ejemplo, 300 millones (360 millones).



Sucursal de Metro Bank en Londres. REUTERS

El inconveniente es que Metro también arrastra unas 80 sucursales con contratos de alquiler de larga duración. Los bancos que llevan años replegándose de las calles y que ahora pregonan los ahorros que aportará la inteligencia artificial quizá tengan poco apetito por más ladrillo.

Una idea más interesante es que Metro se fusione con otro banco alternativo. Shawbrook, un rival cotizado valorado en 1.400 millones de libras (1.700 millones de euros), estudió comprarlo en el pasado, según informaciones publicadas. De nuevo, el atractivo podría estar en la financiación barata: la mayoría de los bancos alternativos se financian mediante depósitos a plazo más caros o en los mercados mayoristas. La otra cara de la moneda es que la regulación británica desincentiva las fusiones, ya que los bancos de mayor tamaño deben mantener costosa deuda con capacidad para absorber pérdidas, conocida como MREL, lo que erosionaría parte de las ventajas.

La caída de los tipos, el ahorro ligado a la IA y el avance de las 'fintech' aumentan la presión para ganar escala

Llegar a un acuerdo también podría resultar complicado. Metro tiene una valoración relativamente elevada y cotiza por encima de su valor contable tangible. Eso podría enfriar por ahora el apetito de posibles socios de fusión más baratos. Y a Gilinski quizá no le resulte fácil lograr una salida en efectivo, porque la mayoría de las operaciones con bancos alternativos probablemente se pagarían con acciones.

Puede haber otras opciones. Las sociedades de crédito inmobiliario británicas, que son en la práctica entidades mutualistas, se han mostrado dispuestas a comprar: Nationwide Building Society adquirió Virgin Money en 2024. También podría entrar un grupo de capital riesgo, comprar una participación y financiar el crecimiento de Metro o la búsqueda de una operación.

Aunque la concentración puede resultar difícil, también será cada vez más decisiva en los próximos años. La bajada de los tipos podría erosionar los ingresos netos por intereses de los bancos, mientras que el ahorro derivado de la IA aumentará la competencia en el crédito. Al tiempo, empresas de tecnología financiera como Revolut están ganando escala. La vida será cada vez más difícil para las entidades pequeñas.

Expansión
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 18,63% Valor: 3.791,55 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Santander y BBVA ponen en valor las alianzas de bancaseguros

Expansión. Madrid

Santander y BBVA destacaron ayer el valor de las alianzas a largo plazo como vía para operar en el segmento de bancaseguros, según los máximos responsables de seguros de cada entidad.

"La creación de *joint ventures* reales y conjuntas sirve mucho para alinear el interés a futuro, crear valor e invertir. Cuando algo es a muy largo plazo, tienes que mantener la alianza muy activa y viva", afirmó el responsable global de Santander Seguros, Peter Huber, durante su participación en el 33 Encuentro del sector asegurador, organizado por Deloitte.

El CEO de BBVA Seguros, Eugenio Yurrita, explicó que la lógica detrás de mantener las alianzas es buscar la "mejor propuesta de valor para los clientes". "El éxito de una alianza no depende únicamente de un buen socio, sino de poner al cliente en el centro de decisiones y compartir una visión a largo plazo", destacó Yurrita.

La consejera delegada de AXA Seguros, Olga Sánchez, afirmó que en España "faltan 41.000 millones en primas" para alcanzar la media europea en penetración del seguro y, por tanto, "no es necesario robar clientes unos a otros", sino "buscar nichos".

El encuentro abordó el impacto de la inteligencia artificial en el sector y la CEO de Línea Directa, Patricia Ayuela, dijo que en la compañía que gestiona están creciendo los ingresos muy por encima de los gastos por las mejoras en eficiencia y el uso de la tecnología.

En la clausura de la jornada, la subdirectora de Inspección de la Dirección General de Seguros, Carolina Lameiro, pidió a las aseguradoras "una adecuada comprensión y gestión" de los riesgos asumidos con el crédito privado, ante la "preocupación" de los supervisores con esta financiación.

Anthropic

Los medios fueron advertidos de que no podrían asistir a la intervención de Anthropic. La Asociación de Periodistas de Información Económica (APIE) condenó ayer la expulsión de los periodistas que cubrían el encuentro durante la intervención de un cargo de la citada compañía.

www.elespanol.com
Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Páginas: 3
Valor Publicitario: 5382,46 €
V. Únicos: 20737438

El futuro de Santander sin un Botín en la cima: ser JPMorgan y seguir los pasos de Goldman Sachs, Lazard o Lloyds

elespanol.com/invertia/empresas/banca/20261117/futuro-santander-sin-botin-cima-jpmorgan-seguir-pasos-goldman-sachs-lazard-lloyds/1003744457535_0.html

Rubén Escudero 17 de noviembre de 2026



Ana Botín ha adelantado en una entrevista que será la última de su familia al frente del banco cántabro.

Otros grandes bancos ya recorrieron ese camino: Goldman Sachs, Lazard, Julius Baer, Lloyds o Berenberg.

Ana Botín ha sorprendido al mercado anunciando en una entrevista con *Financial Times* que será la última de su familia al frente del Banco Santander.

"No habrá otro Botín al frente", adelantó la presidenta del banco cántabro al rotativo británico. Santander continuará como una gran institución financiera global, pero sin depender de que un miembro de la familia asuma el control ejecutivo.

Botín lleva más de una década liderando la entidad. Tomó las riendas ejecutivas en 2014, tras la muerte de su padre. La directiva ha remarcado que quiere que el banco alcance los **500 millones de clientes antes de marcharse, frente a los 190 millones actuales** y los 120 millones que tenía cuando asumió el cargo.

www.elespanol.com
Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Páginas: 3
Valor Publicitario: 5382,46 €
V. Únicos: 20737438

Han sido **cuatro generaciones de Botín** las que han dirigido el Banco Santander desde comienzos del siglo XX: **tres Emilios y, desde 2014, Ana.** Aunque el banco fue fundado en 1857, su vinculación con la entidad se remonta a 1909.

Emilio Botín y López fue el primer Botín en presidir el Santander y consolidó la influencia familiar en la entidad. Después, Emilio Botín Sanz de Sautuola y López expandió el banco desde Cantabria por toda España y adquirió numerosas entidades locales.

Pero la etapa más prolífica fueron los 28 años en los que **Emilio Botín Sanz de Sautuola y García de los Ríos, padre de Ana**, impulsó la internacionalización del grupo, con operaciones en América Latina, Reino Unido y Estados Unidos.

Ana Botín ha sido la **primera mujer de la familia en la presidencia**. Ha liderado la transformación digital y la estrategia global del grupo. En los últimos 18 meses, la entidad ha cerrado dos de las mayores operaciones de su gestión: la compra de TSB en el Reino Unido a Banco Sabadell y la adquisición de Webster Bank en EEUU, además de la venta del negocio de Santander en Polonia.

Clanes familiares en la banca

El anuncio de Ana Botín sigue la estela de lo ocurrido en otros grandes bancos internacionales a lo largo de la historia reciente.

Las familias Goldman y Sachs tuvieron una presencia decisiva durante generaciones, pero dejaron de dirigir **Goldman Sachs**, que salió a bolsa en 1999.

La firma fundada por los hermanos **Lazard** nació en 1848 como negocio familiar, pero en 2005 abandonó la propiedad privada y pasó a ser una compañía cotizada. Por su parte, la familia Baer renunció al control del banco y éste salió a bolsa en 1980. **Julius Baer** es un caso especialmente claro de transición de banco familiar a grupo financiero internacional.

Otro ejemplo. **Lloyds Bank** nació en 1765 como Taylors & Lloyds, fundado por Sampson Lloyd y John Taylor, junto con sus hijos. Hoy forma parte de un gran grupo bancario cotizado, sin control de esas familias.

Mientras que **JPMorgan Chase** conserva el nombre Morgan, pero la familia Morgan ya no controla ni dirige el grupo. Además, el banco actual es el resultado de la integración de numerosas entidades, no una simple continuación de la banca familiar original.

Precisamente, la senda trazada por JPMorgan es el mismo camino que, presumiblemente, quiere recorrer Santander. Todos los analistas concuerdan en ello. Y Ana Botín nunca lo ha ocultado.

En el pasado Mundial de fútbol de Canadá, México y EEUU que **ganó España**, la presidenta del Santander aprovechó su presencia en la semifinal contra Francia -donde le

www.elespanol.com
Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Páginas: 3
Valor Publicitario: 5382,46 €
V. Únicos: 20737438

acompañaba el fundador y presidente de Mercadona, Juan Roig- para remarcarle al popular *youtuber* Speed y a sus millones de seguidores que **Santander es "el JPMorgan de Europa".**

En octubre de 2025, Botín bromeaba con el mismísimo **Jamie Dimon**, CEO de JPMorgan, para sugerirle la posible fusión de sus bancos. Era un encuentro organizado por el Instituto de Finanzas Internacionales (IIF, por sus siglas en inglés). "No estoy sugiriendo una opa hostil, pero siempre estoy abierta a negociar", le soltó al norteamericano.

"La idea que tienen es **pivotar cada vez más a EEUU frente a Europa.** Ven más estabilidad fiscal y un mercado más integrado. Alguien con un perfil internacional podría cumplir con esta línea", resume sobre un futuro Santander sin un Botín en la cima un gestor de fondos que pide no ser citado.

Sobre el futuro paso al lado de la saga familiar, considera que banqueros con perfil internacional y con un fuerte conocimiento del mercado americano "lo podrían hacer bien". **Webster es ahora su punta de lanza.**

"Claro que el Santander tiene futuro, un futuro distinto que no tiene por qué ser peor sin un Botín", esgrime otro gestor de fondos bajo anonimato.

Este segundo analista valora como positivo el anuncio hecho por Ana Botín. Y concluye: **"Salvando las insalvables distancias, les encantaría ser JPMorgan".**

Expansión
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 19
Ocupación: 8,62% Valor: 1.925,59 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



CBNK da el 3,25% en el depósito mejor pagado a 6 meses

E.Utrera Madrid

La batalla por la remuneración del ahorro continúa imparable en el tramo final del año. CBNK, el banco especializado en los profesionales de la ingeniería y la salud, así como de sus empresas, ha lanzado un depósito a 6 meses con una rentabilidad del 3,25% TAE (tasa anual equivalente) que se convierte en uno de los mejor remunerados del mercado español en este plazo. Sólo Banco BiG paga más: el 3,5% para nuevos clientes.

El producto de CBNK está disponible tanto para clientes nuevos como para clientes actuales de la entidad y está destinado a incrementos de saldo. El importe mínimo de contratación es de 10.000 euros, sin límite máximo y sin obligación de contratar productos adicionales.

El plazo de contratación del depósito permanecerá abierto hasta el 31 de diciembre de 2026.

El Economista
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 9
Ocupación: 16,47% Valor: 2.882,07 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019



Hipoges compra la mayor parte del 'bróker' Finanwin

Este intermediario ha gestionado operaciones por más de 85 millones

Celia López MADRID.

Hipoges, la compañía del grupo Pollen Street especializada en gestión de activos inmobiliarios y de crédito, se ha hecho con la mayor parte de la participación que Nona Capital mantenía en Finanwin, *bróker* hipotecario digital que ambas compañías pusieron en marcha en 2023, aunque el grupo no ha revelado el porcentaje ni el importe de la operación.

Gonzalo Gutiérrez de Mesa, cofundador de Finanwin y su consejero delegado desde el lanzamiento del proyecto, cierra su etapa al frente de la compañía. Finanwin continuará desarrollando su actividad integrada dentro de Hipoges y liderada por el directivo Nuno Antunes. Este ejecutivo cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector inmobiliario dónde ha trabajado para empresas como Sinergimo, WhiteStar o Copernicus antes de incorporarse al Grupo Hipoges, del que forma parte desde hace diez años y donde hasta ahora era Global Chief NPL & RE Officer.

Desde su lanzamiento, Finanwin se ha consolidado como intermediario de crédito inmobiliario digital y ha cerrado acuerdos con un amplio panel de entidades financieras, una plataforma tecnológica propia, procesos de negocio especializados y un equipo altamente cualificado. En este periodo, la compañía ha intermediado operaciones por más de 85 millones de euros, lo que ha originado más de 35 millones de euros de financiación hipotecaria.

"Comienza una nueva etapa para la compañía en la que buscamos posicionarnos como líderes en el mercado de la intermediación hipotecaria digital gracias al plan de negocio", explica Nuno Antunes, nuevo CEO de Finanwin.

Expansión
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 17,69% Valor: 3.951,08 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Una operación bancaria europea poco exportable

ANÁLISIS por Andrés Stumpf

Desde 2008, los reguladores europeos pedían fusiones entre países para competir con los gigantes de Estados Unidos, pero los gobiernos nacionales las bloqueaban por proteccionismo. Además, en un momento en el que la solvencia de las entidades estaba bajo cuestión y la rentabilidad por los suelos, tampoco existía apetito por parte de las propias entidades privadas.

En Bruselas, esta operación se ha considerado fundamental al entender que puede ser el pistoletazo de salida que abra la puerta a una mayor concentración del sector y que abandere los campeones europeos dejando atrás las barreras nacionales ahora que las entidades vuelven a tener rentabilidad y solidez. Sin embargo, las características de la compra de Commerzbank por parte de UniCredit hacen que el modelo no sea exportable a otras entidades.

UniCredit ya contaba con una presencia relevante en el mercado alemán a través de su filial, por lo que no se considera de forma estricta un desembarco. La entidad italiana ya enfrentaba los problemas regulatorios de limitación a la circulación de liquidez y capital entre filiales europeas que frenan muchas de las operaciones transfronterizas y que, por el momento, siguen vigentes. Hasta que la situación regulatoria no se resuelva, muchos bancos ni siquiera se plantean ampliar sus miras al resto del mercado común.

En el pasado, antes de la integración de la supervisión y de la crisis financiera, sí hubo algunas operaciones transfronterizas relevantes en la banca europea. Por ejemplo, Santander adquirió Abbey National, en Reino Unido, cuando el país todavía formaba parte de la UE. Además, el propio UniCredit protagonizó la mayor fusión transfronteriza de su época al absorber HypoVereinsbank por 15.400 millones de euros, la filial que ahora pretende unir con Commerzbank.

Expansión
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 68,74% Valor: 13.990,65 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Unicaja: el camino innecesario

ANÁLISIS por Salvador Arancibia

Unicaja está recorriendo un camino innecesario para elegir a su próximo presidente no ejecutivo para los próximos tres años, porque le va a llevar al mismo sitio del que partió.

Hace unas semanas se comunicó que José Sevilla, presidente no ejecutivo de la entidad de origen malagueño, no renovaría su cargo cuando, en el próximo mes de abril, le venza su actual mandato de tres años. Se abría, así, un proceso de sustitución que, inicialmente, el principal accionista de la entidad, la Fundación Unicaja, quería que terminara con la designación de una persona en representación de dicha institución, que tiene el 31% del capital del banco. Es decir, que el nuevo presidente tuviera la condición de dominical. Algo que chocaba con el planteamiento que las autoridades supervisoras, el Banco Central Europeo a través del Mecanismo Único de Supervisión y el Banco de España, tienen sobre la figura de los presidentes de bancos (quieren que sean independientes) y que, hace tres años ahora habían impuesto a la propia Unicaja cuando aceptaron el nombramiento de Isidro Rubiales como consejero delegado del banco y forzaron a que Manuel Azuaga dejara la presidencia del banco y fuera sustituido por Sevilla.

Eran momentos difíciles para el banco, que salía de una crisis de gobernanza larvada desde la fusión con Liberbank, conglomerado de antiguas cajas de ahorros liderada por Caja Asturias, que se cobró la salida traumática de varios consejeros y el apartamiento total de Braulio Medel, antiguo factótum de la caja y de la Fundación Unicaja.

La pelea por el poder se saldó con la salida en momentos distintos de Manuel Menéndez, consejero delegado, y la de Manuel Azuaga. En la carrera para sustituir a Menéndez ya participó Sevilla, aunque finalmente la opción elegida fue la de Rubiales, quien formaba parte del núcleo duro malagueño del banco con el argumento de mantener el origen fundacional de la entidad. Finalmente Sevilla, quien los supervisores querían que participara en el proceso de recuperación de la reputación de Unicaja, fue nombrado presidente no ejecutivo por tres años que vencen en abril.

Estos años han servido para mejorar la gobernanza de la entidad, con un consejo que al menos aparentemente ha funcionado de manera ordenada, lo que ha permitido que la entidad se centrara en recuperar parte del ritmo perdido por las peleas anteriores. Para ello ha contado, además, con un marco de tipos de interés positivos y elevados que han favorecido la recuperación de los márgenes y un crecimiento de sus resultados anuales. Hasta tal punto que la entidad puede destinar casi la totalidad de los beneficios generados a repartirlos entre sus accionistas como ha anunciado.

El accionariado de Unicaja está bastante concentrado a pesar de que cotiza en Bolsa. La Fundación Unicaja controla el 31% del banco, lo que le da una prima de control evidente. Pero al mismo tiempo lo que suman otros accionistas, la aseguradora Santalucía, que controla el 10%, y Tomás Olivo y el grupo Mayoral, con un porcentaje ligeramente inferior a este, se acerca a la posición de la Fundación Unicaja. Además, cabe recordar que la Fundación Caja Asturias tiene el 6,5% del capital del banco.

Todas ellos, salvo Santalucía, están presentes en el consejo de administración del banco, lo que podría suponer un freno a los deseos de la Fundación Unicaja de que un representante suyo fuera el nuevo presidente.

Personas cercanas al banco señalan que esta fue la primera iniciativa que tuvieron cuando se inició el proceso de sustitución de Sevilla al frente de la entidad. Para ello se esgrimió el ejemplo de CaixaBank, donde Tomás Muniesa actual presidente no ejecutivo y consejero dominical en representación de la Fundación La Caixa, sustituyó a José Ignacio Goirigolzarri, quien era independiente pero conservaba algunas funciones ejecutivas. Es probable que hubiera en ese caso un cierto trueque: el nuevo presidente perdía todas las funciones ejecutivas (como había sido tradicional en CaixaBank hasta la absorción de Bankia) y a cambio se permitía que fuera dominical.

Pero en Unicaja no ha sido así, aunque se pretendiera, tanto por la oposición de los supervisores como porque el resto de los principales accionistas también querrían tener voz en la designación.

Por todo ello finalmente el consejo de Unicaja, a través de la comisión de nombramientos, ha encargado a una firma especializada la búsqueda de una terna de posibles candidatos a ocupar la presidencia los próximos tres ejercicios. Será un independiente, similar a Sevilla si es que consiguen encontrarlo. Un viaje circular para acabar en el mismo sitio del principio.

Viaje circular

Como señalaba una persona muy cercana al banco, "qué ganas hay de crear problemas cuando no existen y en un momento en el que las cosas van bien para entidad".

Se ha señalado que se busca una persona que se identifique con Andalucía para preservar el origen fundacional de una parte de lo que hoy en día es Unicaja. Parece que se olvida que una parte significativamente mayoritaria del negocio del banco está fuera de esa comunidad autónoma y que el foco del crecimiento del banco está situado en Madrid, Cataluña y Levante.


JMCadenas

José Sevilla, presidente de Unicaja, dejará el cargo en abril.

Sevilla llegó a Unicaja para participar en el proceso de recuperación de la reputación de Unicaja, tal como querían los supervisores


Mauricio Skrycky

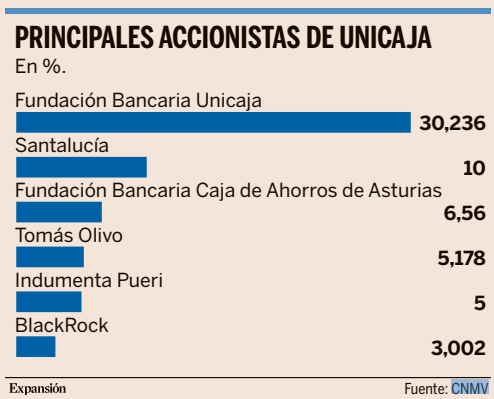
Isidro Rubiales, consejero delegado de Unicaja.

Con el nombramiento de Isidro Rubiales como CEO hace tres años, se forzó la salida del presidente ejecutivo, Manuel Azuaga


Manuel Menéndez, ex consejero delegado de Unicaja.


Manuel Azuaga, expresidente de Unicaja.

En su día, la pelea por el poder en la entidad se saldó con la salida de Manuel Menéndez y Manuel Azuaga



COOPERATIVAS DE CRÉDITO

AM

Diario del Alto Aragón
martes, 17 de noviembre de 2026 · Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 11
Ocupación: 15,26% Valor: 366,76 € Tirada: 4.222 Difusión: 3.401 Audiencia: 27.000



ALTO ARAGÓN

Convocados los V Premios Rural Emprende para impulsar el desarrollo

Fundación Caja Rural, Embou y la CARTV abrirán el plazo de presentación en febrero

HUESCA.- Fundación Caja Rural de Aragón, Embou y la Corporación Aragonesa de Radio y Televisión (CARTV) convocan los Premios Rural Emprende 2027, en la que será la quinta edición de unos galardones que buscan impulsar el emprendimiento, la innovación y el desarrollo económico en el medio rural aragonés. Este año se incorpora Cepyme como colaborador técnico y se amplían las posibilidades de participación para reconocer tanto los proyectos de reciente creación como aquellos negocios que han apostado por la transformación tecnológica y la sostenibilidad. El plazo de presentación de candidaturas se abrirá el 1 de febrero de 2027 y permanecerá activo hasta el 7 de marzo a las 23:59 horas.

Una de las principales novedades es la ampliación de su ámbito de participación a municipios aragoneses de menos de 25.000 habitantes, con el objetivo de extender el apoyo a un mayor número de iniciativas empresariales del territorio.

Hay dos modalidades para reconocer emprendimiento y evolución. Una de ellas es "Nueva iniciativa", dirigida a proyectos o actividades empresariales que acrediten su puesta en marcha en el territorio y tengan una antigüedad inferior a doce meses a fecha de lanzamiento de la convocatoria (1 de febrero de 2027); y la otra "Evolución empresarial", abierta a negocios o proyectos con una antigüedad igual o superior a los doce meses anteriores al lanzamiento de la convocatoria, ● D.A.

Hoy Badajoz
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 37,71% Valor: 900,52 € Tirada: 3.850 Difusión: 3.149 Audiencia: 11.021

Fundación Atrio y Caja Rural promueven la musicoterapia en niños, mayores y pacientes

La iniciativa utiliza la música como herramienta para contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas

REDACCIÓN
Cáceres

Caja Rural de Extremadura y la Fundación Atrio Cáceres han suscrito este lunes un convenio de colaboración para impulsar el programa 'Música para el bienestar', una iniciativa que utiliza la música como herramienta para contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas.

El proyecto incluye sesiones de musicoterapia para personas mayores y pacientes hospitalizados, así como propuestas de música creativa destinadas a niños de entre 4 y 6 años, con el objetivo de «favorecer el bienestar emocional, la estimulación, la creatividad y la participación».

Así, y bajo el lema 'Creando armonía social', la iniciativa parte de la capacidad de la música para conectar con las personas y generar espacios de bienestar, acompañamiento y expresión, según informa Caja Rural de Extremadura en nota de prensa.

El acuerdo ha sido suscrito por el presidente de Caja Rural de Extremadura, Urbano Caballo, y el presidente de la Fundación Atrio Cáceres, José Antonio Polo, y contempla el desarrollo de distintas actividades en Cáceres y Plasencia dirigidas a personas de diferentes edades y circunstancias.



Firma del acuerdo entre Caja Rural y la Fundación Atrio. HOY

Compromiso con la región

En su intervención, el presidente de Caja Rural de Extremadura, Urbano Caballo, ha destacado que esta colaboración «responde a una forma de entender nuestro compromiso con Extremadura que pone siempre a las personas en el centro», ya que según ha destacado, «la música puede ser una herramienta extraordinaria para acompañar, estimular, emocionar y mejorar el bienestar, y este proyecto permite acercarla a personas que pueden beneficiarse especialmente de ella».

Caballo ha señalado además que «para Caja Rural de Extremadura es importante apoyar iniciativas que tengan una repercusión directa en la sociedad y que unan cultura, educación y bienestar», tras lo que ha valorado que la Fundación Atrio comparte «con nosotros esa voluntad de generar proyectos útiles, cercanos y con capacidad para mejorar la vida de las personas», señala.

Cabe destacar que el convenio refuerza la relación de colaboración entre Caja Rural de Extremadura y Atrio, que también se desarrolla a través de otras iniciativas vinculadas a la formación, especialmente en el ámbito de la restauración y la gastronomía.

Ambas entidades comparten así una línea de trabajo orientada a generar oportunidades, fomentar el aprendizaje y poner el conocimiento y la experiencia al servicio de la sociedad extremeña. En este sentido, Urbano Caballo ha subrayado que «Atrio representa también una forma de proyectar Extremadura desde la excelencia, el conocimiento y la formación», por lo que ha considerado que «poder colaborar en iniciativas diferentes, pero que aporten valor a las personas y a nuestra tierra, es especialmente satisfactorio para Caja Rural de Extremadura», ha concluido.

Diario de Teruel
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 15
Ocupación: 16,80% Valor: 325,59 € Tirada: 3.000 Difusión: 5.000 Audiencia: 13.452



El director de zona de Caja Rural y el presidente de Acic renuevan el convenio

Caja Rural de Teruel y Acic renuevan su convenio de apoyo al comercio

Redacción
Teruel

Caja Rural de Teruel y la Asociación de Comercio e Industria de Calamocha (Acic) han renovado el convenio de colaboración que ambas entidades mantienen desde hace más de dos décadas, reafirmando así su compromiso con el tejido comercial y empresarial de la comarca del Jiloca. A través de este acuerdo, los asociados de Acic continuarán teniendo acceso a condiciones ventajosas en una amplia gama de productos y servicios de Caja Rural de Teruel, entre los que se incluyen soluciones de financiación, productos de ahorro e inversión, medios de pago y seguros adaptados a las necesidades de comercios, empresas y autónomos.

Además de las ventajas dirigidas a los asociados, el convenio contempla una aportación económica destinada a impulsar actividades de promoción y dinamización del comercio local.

PORTADAS

AM

Cinco Días
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 14.450,00 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

Martes, 17 de noviembre de 2026 | Año XLVIII | Número 14.104 **2€**



Tribunales
Repsol demanda a REE y las eléctricas por el apagón de 2025
—P8

Divisas
Las claves de la debilidad del euro
—P15

Trabajo
Yolanda Díaz se retira de la carrera por presidir la OIT
—P22



CincoDías

www.cincodias.com

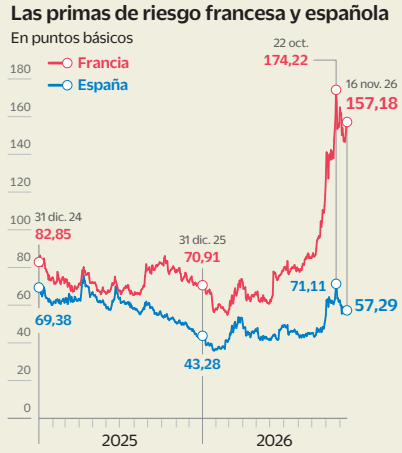
El PSOE apunta en su programa a las grandes del Ibex por la desigualdad salarial

Propuesta. Plantea penalizar a las empresas cuyo CEO gane 100 veces más que el salario mediano

Castigo fiscal. Santander, Inditex, BBVA, Ferrovial y Telefónica, entre las que superan el límite —P3

Oleada de inspecciones del BCE a la banca por la IA y el fraude

Quiere evaluar la preparación del sector ante los ataques —P5



La prima de riesgo española, vacunada de incertidumbre electoral

El mercado obvia los comicios, pero teme el contagio francés
—P14. Editorial P2

Trump bendice que Huang vuelva a Nvidia y el consejo se resiste —P12

Italia interviene Revolut por falta de controles

La entidad será administrada judicialmente durante un año —P4



GETTY IMAGES

El Corte Inglés sitúa en máximos sus niveles de liquidez
—P9

Competencia llevará a Barcelona la regulación de la IA y las redes
—P10

Bruselas da vía libre a UniCredit para la compra de Commerzbank
—P6

Las buenas decisiones se toman *con una visión global*

Asesoramiento integral para empresas nacionales y extranjeras
Legal & Corporate · Accounting · Tax · Employment

LEIALTA
BUSINESS ADVISORS
leialta.com

Descubre más

El Economista
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 17.500,00 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

elEconomista.es
20 Aniversario
MARTES, 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 AÑO XX. Nº 6.375 EDICIÓN NACIONAL Precio: 1,90€



La prensa de Países Bajos asume que el rival de De Cos en el BCE se retira PÁG. 33

Pablo Hernández De Cos



El euro/dólar pierde los 1,1 por primera vez desde abril de 2025 PÁG. 28

El PSOE hace suyas las medidas laborales de Díaz que rechazó

Plantean encarecer el despido, un registro horario digital y blindar el SMI por ley

El programa electoral con el que Pedro Sánchez concurre a las elecciones generales incluye una parte sustancial de las propuestas laborales que la exlíder de Sumar, Yolanda Díaz, no logró sacar adelante en esta legislatura, en gran medida, por la oposición del ala socialista del Gobierno. Estas van desde el encarecimiento "disuasorio" del despido al registro horario digital, pasando por la entrada de los trabajadores en los consejos de administración de las empresas. Ferraz parece dar por buenas muchas de las ideas planteadas por la ministra de Trabajo, aunque en otros aspectos va aún más allá. El capítulo laboral del programa del PSOE incluye 26 propuestas que no llevaba en su programa de 2023 ni firmó en el pacto para la coalición de Gobierno con Sumar. Once son ideas que defendía el partido que encabezaba Díaz. PÁG. 32

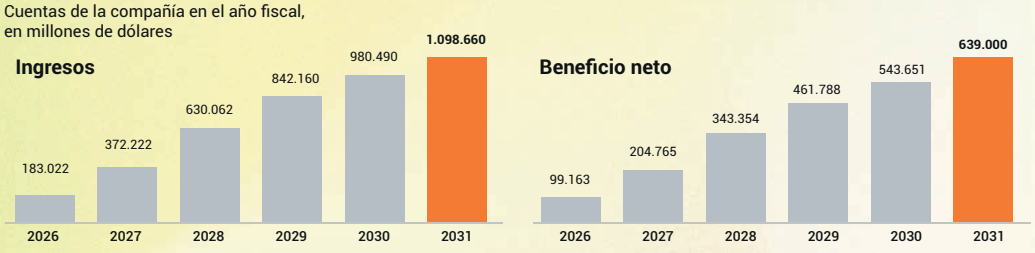
Naturgy entra en el negocio de centros de datos con DC One

Cuenta con proyectos para desarrollar hasta 2 GW

Naturgy comienza a dar forma a su apuesta por los centros de datos con una cartera de proyectos de 2 GW. La compañía ha creado Renovables DC One, su primera filial destinada al desarrollo de estas instalaciones. PÁG. 9

EL MERCADO REAFIRMA QUE NVIDIA GANARÁ MEDIO BILLÓN EN 2028

A pesar de la salida de Huang el consenso de analistas no ha modificado sus estimaciones para la firma, que presenta resultados hoy. PÁG. 26



EEUU toma medidas para las exportaciones de chips tras el escándalo de Jensen Huang PÁG. 27

La justicia de Italia interviene Revolut por fallos en antiblanqueo

PÁG. 21

Los dueños de Moeve aceleran su despiece y transformación

Los fondos Mubadala y Carlyle, propietarios de Moeve, aceleran el despiece de la compañías tras el fracaso de su integración con Galp. La compañía acelera la venta de activos para avanzar más rápido hacia su transformación en una refinera verde. PÁG. 8

ACS, Sacyr y Acciona retan a Ferrovial y priorizan ganar autopistas en EEUU

El grupo de Florentino Pérez se impone sumar dos 'managed lanes' más

ACS, Sacyr y Acciona han colocado como una prioridad estratégica hacerse con alguno de los próximos concursos de *managed lanes* (autopistas de peaje dinámico) que se proyectan en Estados Unidos. Tras sucumbir ante las ofertas inalcanzables de Ferrovial en las dos licitaciones resueltas este año, la I-24 Sudeste de Tennessee y la I-285 Este de Georgia, lejos de amilanarse, los tres grupos españoles están decididos a plantar cara al grupo que encabezan Rafael del Pino e Ignacio Madridejos, que a pesar del enorme esfuerzo financiero comprometido (más de 60.000 millones de euros entre las dos) ya ha anunciado que irá a por todas en las siguientes iniciativas. ACS se ha impuesto ganar dos de las seis *managed lanes* que aparecen en el horizonte en Carolina del Norte, Georgia, Virginia, Tennessee, Maryland y Carolina del Sur. PÁGS. 6 y 7

Ignacio Silva Presidente de Fiab y Deoleo

"Hay una recaudación fiscal brutal y el consumidor no llega a final de mes"

Silva afronta sus últimos días al frente de la patronal alimentaria. Este jueves dejará la presidencia , desde la que ha representado a uno de los principales sectores industriales del país, pese a las dificultades marcadas por el incremento de los costes. PÁGS. 14 y 15



Repsol exige 120 millones a las eléctricas por el apagón

Busca compensar los gastos que ocasionó sobre sus complejos industriales PÁG 10

Telefónica divide al sector británico por Netomnia

El apoyo de Warburg Pincus y Grain Connect contrasta con el veto de CityFibre PÁG. 12

Vivanta cambia las reglas de su venta por partes

Priorizará la oferta que más deuda asuma de producción pendiente y pasivo laboral PÁG. 19

Expansión
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 22.341,00 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

40 Expansión
DESDE 1986

Martes 17 de noviembre de 2026 | 2€ | Año XL | nº 12.285 | Segunda Edición
www.expansion.com

ESTE FIN DE SEMANA, LIBRO GRATIS
Manual de Pensiones y Planes Privados

Expansión Jurídico
'Caso Weil': ¿puede un bufete vender datos de sus clientes?

Inversor
Morgan Stanley y Goldman Sachs, muy optimistas con las bolsas P21

La venta de gasolineras de Moeve pone a prueba a la CNMC y la ley energética P2 y 4

Mapfre y **Liberty** ganan la puja para asegurar las viviendas de Casa 47 P17

Aena rebaja la factura financiera pese a la subida de tipos P12



29N **Feijóo** promete revisar los bonus en las empresas con presencia pública

Agujero de las **pensiones:** un rescate de 350.000 millones en 10 años

P26 a 28/EDITORIAL

Daniel Yu dice que vive en Hong Kong para sortear el pleito de Grifols P10

Italia supervisará a **Revolut** por blanqueo de capitales P18

Un millón de devoluciones de IRPF aún en el aire por criptos y plusvalías

P24

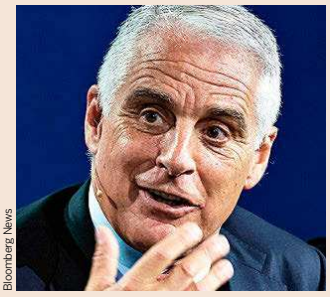
UniCredit abre la carrera de fusiones bancarias europeas

Bruselas da luz verde a la compra de Commerzbank, primera gran unión transfronteriza

La Comisión Europea dio ayer un impulso decidido a las fusiones bancarias transfronterizas al autorizar sin condiciones la compra de Commerzbank por UniCredit. La luz verde a la integración de la entidad alemana y la italiana, primera gran operación transfronteriza desde que entró en vigor la supervisión común del BCE, muestra el interés de Bruselas en facilitar la creación de megabancos, frente a las reticencias de los países que temen perder poder con las transacciones. P15



Efe
Teresa Ribera, vicepresidenta de la Comisión Europea.



Bloomberg News
Andrea Orcel, consejero delegado de UniCredit.

ANÁLISIS
Una operación entre bancos difícilmente exportable

La inversión en centros comerciales se duplica hasta los 4.000 millones

Los fondos Norges, Areas y Vukile impulsan a récord las operaciones de 'retail' en España P3/LA LLAVE



Imagen de Islazul, centro comercial adquirido por el fondo Vukile.

Edgemode alerta de riesgo de bancarrota ante el decreto de 'data center'
P6/LA LLAVE





Jensen Huang, fundador y ex-CEO de Nvidia.

El consejo de Nvidia rechaza la vuelta de Huang pese a Trump P2 y 14

Nvidia vuelve a caer en Bolsa y presenta hoy resultados P20

EEUU cierra a China la puerta de atrás a sus chips de IA P30

ANÁLISIS Por Salvador Arancibia
Unicaja: el camino innecesario P16

ABC
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 38.506,00 € Tirada: 58.148 Difusión: 37.955 Audiencia: 203.518

Martes
17/11/2026

ABC

2,20 €

EDICIÓN NACIONAL / AÑO CXXIII / NÚMERO 40.500

El efecto llamada de Ceuta inunda de cayucos la 'autopista canaria'

Mujeres solteras o divorciadas, familias enteras y personas con empleo en Senegal, los perfiles de los que llegan a El Hierro

Carlota Pérez P20



Numerosos inmigrantes llegados a El Hierro en los últimos días permanecen en el Centro de Atención Temporal de Extranjeros de San Andrés. Gelmert Finol / Efe

Igualdad usó pulseras antimaltrato sabiendo que no funcionaban

Ignoró la advertencia de los técnicos de que era imposible asegurar la integridad de la mujer protegida con una distancia de cien metros

Borja Méndez P19



El Mundo
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 53.582,00 € Tirada: 59.006 Difusión: 35.803 Audiencia: 440.000

Un centenar de espías no sirven de nada si los líderes se tapan los oídos ante la advertencia (Maquiavelo)

EL MUNDO

Martes, 17 de noviembre de 2026. Año XXXVI. Número: 13.480. Edición nacional. Precio: 2 €



ALBERTO ROJAS, PREMIO GISTAU POR SU REPORTERISMO EN UCRANIA

El galardón reconoce la labor del periodista de EL MUNDO Página 42

MÚSICA Rosalía hace historia de la música en español con nueve nominaciones en los Grammy con su disco 'Lux' y el single 'Berghain' Página 44



EL COLAPSO EN LA CIUDAD Y LA CAMPAÑA PROVOCAN OTRO ALUD MIGRATORIO

El CNI informó tras Ceuta del riesgo de desborde en Canarias

Advirtió al Gobierno este verano de que las mafias buscarían otros puntos de entrada como la ruta atlántica

La proximidad de los comicios y el temor a un posible cambio en el Ejecutivo junto al otoño han acelerado las salidas

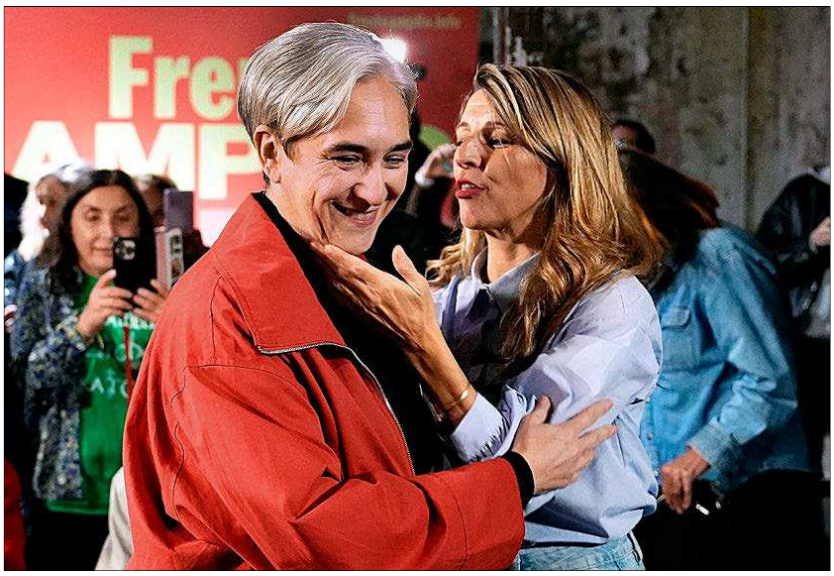
Los servicios de Inteligencia señalaron a través de «todos los cauces» el peligro de una llegada masiva en El Hierro

POR **GEMA PEÑALOSA** Y **MARINA PINA** Páginas 16 y 17

EL OCASO DE DÍAZ: PORTAZO DE LA OIT Y SU 'CREACIÓN' EN CRISIS

Yolanda Díaz atraviesa sus horas más bajas. No solo ha retirado su candidatura a presidir la Organización Internacional del Trabajo (OIT) ante la falta de apoyos, sino que los herederos del partido que ella impulsó, Sumar, ven cómo se hunden en las encuestas. Según el 'tracking' diario de Sigma Dos para EL MUNDO, el PSOE crece medio punto y obtendría entre 107 y 114 escaños a costa del hundimiento de Frente Amplio, que sacaría solo 8-9 diputados. Página 13

FOTO: JAVIER BARBANCHO



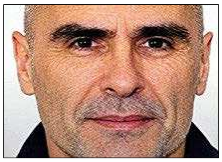
El PP promete que 150.000 'exiliados' por el terror de ETA podrán votar en el País Vasco

Incluye en su programa una reforma legal para lograrlo y «ayudas para el retorno» a quien quiera

POR **JUANMA LAMET** Pág. 6

Sánchez contempla diez subidas más de impuestos y «acelerar» cotizaciones

POR **CARLOS SEGOVIA** Página 28



Manuel Ferrero, 'el Ruso'. E. M.

Una semana tras 'el Ruso': falsas pistas y más de 300 agentes en alerta máxima

POR **JUAN B. CAÑELLAS** Pág. 19



Consuelo, propietaria de la casa okupada. ARABA PRESS

«SE QUEDAN CON TU CASA Y LAS LEYES NO HACEN NADA»

Desahuciada de su piso por unos 'desokupas' ante el pasmo policial

Unos okupas fuerzan un piso en Sevilla, sacan a la propietaria, que lo acababa de recuperar, y se lo confiscan alegando que ahí vivían menores con derecho al Ingreso Mínimo Vital POR **DANIELA SALTOS** Página 32



El País
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 68.350,00 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.003

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Nacional
2,20 euros
Martes
17 de noviembre de 2026



Cine Robert Pattinson, de ser Batman a revivir a James Bond —P45

Bruselas apoya la deportación de inmigrantes a Ruanda

● Alemania, Dinamarca, Países Bajos, Grecia y Austria pactan con el país africano construir un centro para personas con orden de expulsión y que no puedan regresar a sus lugares de origen

M. R. SAHUQUILLO / S. AYUSO
Bruselas

Europa empieza a poner en práctica el endurecimiento de la política migratoria. Cinco países (Alemania, Dinamarca, Países Bajos, Grecia y Austria) anunciaron ayer un acuerdo para deportar a Ruanda a inmigrantes cuyas solicitudes de asilo hayan sido rechazadas y no puedan ser devueltos a sus países de origen. El objetivo es que el primer centro esté construido en 2027. La iniciativa cuenta con el respaldo de una veintena de miembros de la Unión Europea.

La UE busca fuera de sus fronteras una solución al fracaso de las expulsiones

Francia y España se oponen. Bruselas respaldó el paso dado por los cinco países. "Valoramos los esfuerzos realizados y tomamos nota de la minuciosa labor preparatoria", afirmó un portavoz de la Comisión Europea. —P2 Y 3
— EDITORIAL EN P10

ELECCIONES | 29N



Sánchez y Lula, el reto de la remontada. El presidente de España, Pedro Sánchez, y el de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva (en la foto, facilitada por el PSOE), se reunieron ayer en Madrid. El socialista busca una remontada como la de Lula en octubre. EUGENIA MORAGO —P17

El CNI no halla pruebas de que Marruecos instigase la entrada a Ceuta

El centro de inteligencia apunta al llamamiento masivo en las redes

I. DORTA / L. OCHOA
Madrid

El Centro Nacional de Inteligencia (CNI) no vincula la entrada masiva de inmigrantes ocurrida los días 30 y 31 de julio en Ceuta, cuando más de 80.000 personas cruzaron la frontera, con una acción coordinada por Marruecos. El centro asegura que la movilización fue producto de un "llamamiento en redes sociales" en el que no puede reconocerse la "existencia de un único dinamizador". Además, compara lo sucedido con la entrada de 2021, cuando sí considera que la inmigración fue "un instrumento de la política exterior marroquí" para presionar a España. —P14

Tecnología

Trump defiende el regreso de Jensen Huang a Nvidia, pero el consejo se resiste —P32

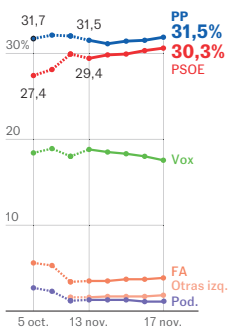
Empleo

Yolanda Díaz retira su candidatura a la dirección general de la OIT —P29

Frente Amplio plantea el blindaje del derecho a la vivienda

Bustinduy reta a Sánchez a aprobar antes de que se celebren las elecciones la prestación universal de 200 euros al mes por cada hijo —P18

Estimación de voto
% de voto válido



'Tracking'

El respaldo a Vox desciende un punto desde el inicio de la campaña y beneficia al PP —P19

Propuesta

Feijóo quiere que los exiliados por ETA puedan votar en el País Vasco —P16

crescenta
Especialistas en la selección de fondos de Private Equity.
Ni la inversión, ni la rentabilidad objetivo está garantizada. Más info sobre riesgos y condiciones: crescenta.com/condiciones

El Periódico de Catalunya
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 26.600,00 € Tirada: 36559 Difusión: 26133 Audiencia: 127956



Rosalía rompe récords y consigue diez nominaciones a los Grammy. P. 36

Directora:
GEMMA MARTÍNEZ

Precio: 2,20 €

MARTES
17 de noviembre de 2026

elPeriódico

Edición digital:
ELPERIODICO.COM

LOS ASPIRANTES APORTAN CADA VEZ MÁS INFORMACIÓN PERSONAL Y SOBRE SUS RECURSOS

Dos de cada diez solicitudes de alquiler en BCN incluyen datos falsos

Patronales e inmobiliarias alertan de un aumento de los intentos de fraude en la documentación presentada por los candidatos a un arrendamiento, en un contexto de fuerte competencia por lograr un contrato de larga duración

PERSONAS | P. 28 Y 29

Quique García / Efe



Tareas de limpieza en la plaza de Catalunya, ayer.

Vuelta a la «normalidad»

Collboni abre la puerta a recuperar el alumbrado y las actividades navideñas en la plaza de Catalunya tras el desalojo de la acampada TEMA DEL DÍA | P. 2 A 4

Alba Vigaray

Paneque apuesta por la inversión público-privada para las infraestructuras

La consellera defiende en la tribuna European Bridges impulsar 1.700 millones con este modelo compartido

PANORAMA | P. 18 Y 19



Cinco países de la UE crearán en Ruanda el primer centro de deportación

PANORAMA | P. 16

ELECCIONES DEL 29N

PP y Vox discrepan sobre cómo frenar los flujos migratorios

Junts propone elaborar una ley propia para el concierto catalán

PANORAMA | P. 6 A 12

Muere Antoni Poveda, exalcalde de Sant Joan Despí y referente del PSC

PANORAMA | P. 14

La Razón
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 35.601,00 € Tirada: 75.013 Difusión: 51.373 Audiencia: 122.000

TV. «The Good Daughter», en HBO Max: dos hermanas frente a los secretos de su pasado P. 61

LA RAZÓN

DIARIO INDEPENDIENTE DE INFORMACIÓN GENERAL · **MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026** · AÑO XXVIII · 10.162 · PRECIO 2,00 € · **EDICIÓN NACIONAL**



Canarias: inmigrantes en el garaje de la Policía y peleas por pan

El Hierro recibe más de 3.000 irregulares en dos días. La población se duplica en lo que llevamos de mes P. 15



FOTOS: EFE

Feijóo se pone al frente de la campaña en el País Vasco

El PP abre una batalla política contra el «bildusanchismo» y plantea una reparación histórica

Hay estudios que hablan de casi doscientos mil vascos y navarros que hicieron las maletas por ETA

DAVID MUDARRA



El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, ayer en la explotación agrícola y ganadera La Carbona, en Lérida

El líder del PP plantea una propuesta con la que persigue «plantarle cara a una ideología enferma»

Decide desplazarse al norte tras el ataque de los filoterroristas a dirigentes populares en Hernani

La única formación que no ha condenado la agresión ha sido Bildu, que solo expresó su rechazo P. 10 - 11

Moncloa gira ahora al centro por la fuga de «un millón de votos»

Da por hecho el canibalismo de la izquierda y fija como misión persuadir a los «moderados» P. 12

DAVID JAR



Pedro Sánchez con Lula, ayer en Moncloa

Quero y los «inalquilables» agitan la campaña de Vox P. 11

ALBERTO R. ROLDÁN

ENTREVISTA

Enrique López
Magistrado de la Audiencia Nacional



«En este país han pasado cosas que nunca debieron ocurrir» P. 18 - 19

Hogares más pobres y Hacienda más rica tras 100 meses de Sánchez P. 26 - 27

La Vanguardia
martes, 17 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 17 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 39.200,00 € Tirada: 64.196 Difusión: 50.770 Audiencia: 224.686

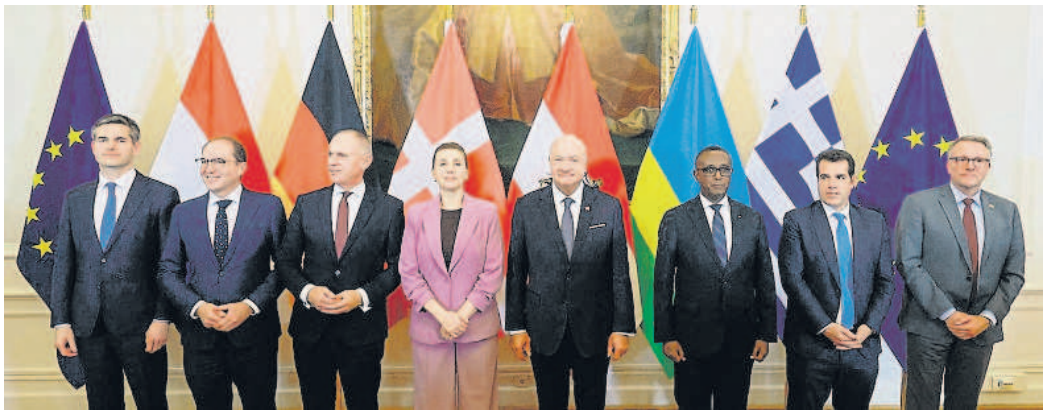
LA VANGUARDIA

FUNDADA EN 1881 POR DON CARLOS Y DON BARTOLOMÉ GODÓ

MARTES, 17 DE NOVIEMBRE DE 2026. NÚMERO 52.171

WWW.LAVANGUARDIA.COM · 2,20 EUROS

LA GESTIÓN DE LA INMIGRACIÓN



RADEK MICA / AFP

Representantes de los países implicados posan con el ministro del Interior de Ruanda, Vincent Biruta (tercero por la derecha)

Cinco países europeos crean en Ruanda un centro para deportar migrantes

Alemania, Dinamarca, Países Bajos, Austria y Grecia preparan un proyecto piloto, con el aval de Bruselas, para enviar a personas sin asilo

INTERNACIONAL / P. 3 Y EDITORIAL

Trump apoya la iniciativa de Musk para que Huang vuelva a la dirección de Nvidia

La compañía sigue cayendo en bolsa tras la salida de su jefe por su relación con una supuesta espía china

ECONOMÍA / P. 51

El Gobierno aprobará hoy la subida de sueldo a los funcionarios y la del SMI

Pedro Sánchez anunció ayer que el Consejo de Ministros aprobará hoy la subida de sueldo a los funcionarios junto al anunciado incremento del salario mínimo y la directiva comunitaria que obliga a las empresas a desvelar los criterios para fijar y modificar salarios. ECONOMÍA / P. 52

29-N ELECCIONES GENERALES

Sánchez exhibe la victoria de Lula en Brasil para convencer al votante de una remontada

POLÍTICA / P. 13



PSOE / EFE

Saludo entre Sánchez y Lula, ayer en Madrid

Feijóo promete una 'ley de nietos' para los vascos que huyeron de ETA

El líder del PP acude a Lleida para hablar de inmigración y disputarle un escaño al PSC

POLÍTICA / P. 12

ACAMPADA

Barcelona rescata la plaza Catalunya

VIVIR / P. 31 Y 32



AGENTE 007

Robert Pattinson será el nuevo James Bond

GENTE / P. 36



ENCUESTA

El 87% de los españoles teme el clima extremo

SOCIEDAD / P. 24

8 428292 000027