Unión Nacional de Cooperativas de Crédito

DOSSIER DE PRENSA

Resumen de prensa UNACC 12.11.2026

12/11/2026

AUDITMEDIA

NOTA: Resumen Informativo sujeto a licencia de CEDRO. Queda prohibida su copia, difusión o utilización para la realización de cualesquiera obras derivadas.

ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
SECTOR FINANCIERO				
1	12/11/2026	Cinco Días	Los bancos centrales de la zona euro, EE UU y Reino Unido sugieren próximas alzas de tipos	Prensa
2	12/11/2026	El Economista	La cuenta europea pasa el último trámite pendiente del cambio en la norma fiscal	Prensa
3	12/11/2026	Expansión	La banca española acelera la diversificación de deuda soberana	Prensa
4	12/11/2026	Cinco Días	El sector calcula que solo el 2% del dinero de los fondos puede entrar en la cuenta europea	Prensa
5	12/11/2026	Expansión	Los bancos recurren al seguro de crédito para prestar más IA	Prensa
6	12/11/2026	El Economista	Un seguimiento limitado al 2% en la banca y sin impacto en la actividad financiera	Prensa
7	12/11/2026	El Economista	Botín y Torres, los últimos exponentes con presidencias ejecutivas en la banca europea	Prensa
8	12/11/2026	Expansión	Santander ofrece 840 euros para captar clientes y pone énfasis en los seguros	Prensa
9	12/11/2026	El Economista	Ana Botín, presidenta del Banco Santander. El mundo se repliega. Las empresas miran al exterior	Prensa
10	12/11/2026	Expansión	CaixaBank reduce su cartera de ladrillo tóxico a mínimos desde 2019	Prensa
11	12/11/2026	www.vozpopuli.com	CaixaBank entra en la guerra de depósitos y competirá con el Santander y el BBVA para retener clientes VIP	Digital
12	12/11/2026	El Economista	La Audiencia alerta del retraso en la causa de BBVA, pero da otros 60 días a la defensa	Prensa
13	12/11/2026	Expansión	Multa de 16,5 millones a Sabadell por venta vinculada en hipotecas	Prensa
14	12/11/2026	Expansión	Trade Republic ofrece el 4,07% en la mejor cuenta del mercado	Prensa
15	12/11/2026	Expansión	Revolut amplía su acuerdo con Uber al sumar su sistema de pago a la aplicación de movilidad	Prensa
16	12/11/2026	Expansión	ABN Amro gana 940 millones, un 52% más	Prensa
17	12/11/2026	El Economista	Carlos Bravo, Associate Director de BCG y responsable de Pagos en España. El reto de los pagos instantáneos en el comercio agéntico	Prensa
COOPERATIVAS DE CRÉDITO				
18	12/11/2026	La Nueva Crónica	Eurocaja Rural afianza su compromiso con León: proximidad y atención personalizada	Prensa
19	12/11/2026	Canarias 7	Cajasiete se suma al programa Hipoteca Joven de Canarias de	Prensa
20	12/11/2026	Diario de Avisos	Cajasiete se adhiere a la Hipoteca Joven y el Gobierno busca nuevas entidades	Prensa
21	12/11/2026	El Día	El programa de la 'Hipoteca Joven' suma a Cajasiete a la financiación	Prensa
22	12/11/2026	Heraldo de Aragón	Caja Rural de Teruel renueva su convenio con la UNED	Prensa
23	12/11/2026	La Opinión - El Correo de Zamora	El director de Caja Rural, pregonero del Magosto del CIT en Benegiles	Prensa
24	12/11/2026	Expansión	Kutxabank, BBVA y Laboral Kutxa ofrecen cuentas vivienda	Prensa
25	12/11/2026	Diario de Navarra	El futuro de la salud en Navarra se construye hoy	Prensa
26	11/11/2026	Jaén	Coches Santana para los trabajos del olivar	Prensa
27	12/11/2026	La Voz de Galicia (Lemos) - Suplemento	El dinero en efectivo resiste en Lugo con una subida del 70 % de los reintegros en cajeros	Prensa
28	12/11/2026	El Periódico Extremadura - Suplemento La Crónica de Badajoz	Carlos Cano y Mauricio Juan Piva ganan los Premios Espiga de Cocina de Cordero y Ternera	Prensa
29	12/11/2026	El Periódico Mediterráneo	Els escolars fan de detectius per a descobrir l'art contemporani	Prensa
30	12/11/2026	El Periódico Extremadura - Suplemento La Crónica de Badajoz	Extremadura acogerá el 3 de diciembre la gala de los Soletes de invierno	Prensa
31	12/11/2026	Ideal Granada	Jorge Fernández Bustos. Duende y lírica en el auditorio Caja Rural	Prensa
PORTADAS				
32	12/11/2026	Cinco Días	Portada Cinco Días	Prensa
33	12/11/2026	El Economista	Portada El Economista	Prensa
34	12/11/2026	Expansión	Portada Expansión	Prensa
35	12/11/2026	ABC	Portada ABC	Prensa
36	12/11/2026	El Mundo	Portada El Mundo	Prensa
37	12/11/2026	El País	Portada El País	Prensa
38	12/11/2026	El Periódico de Catalunya	Portada El Periódico de Catalunya	Prensa

39	12/11/2026	La Razón	Portada La Razón	Prensa
40	12/11/2026	La Vanguardia	Portada La Vanguardia	Prensa

SECTOR FINANCIERO

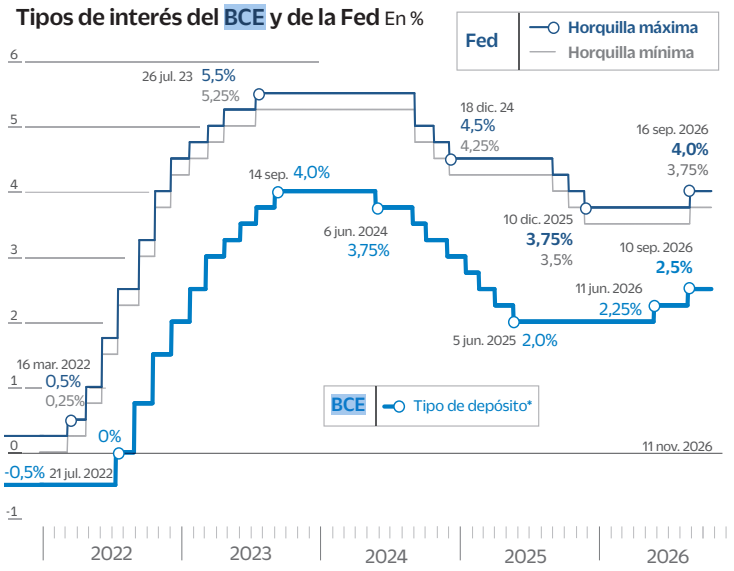
AM

Cinco Días
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 57,91% Valor: 6.370,56 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

Los bancos centrales de la zona euro, EE UU y Reino Unido sugieren próximas alzas de tipos

Responsables de política monetaria alertan de la inflación persistente

Los mercados prevén aumentos en las tasas para fin de año



(*) El tipo de depósito es la referencia del BCE para su política monetaria

Fuente: Bloomberg

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

BLOOMBERG
LONDRES

Los responsables de política monetaria del Reino Unido, Estados Unidos y la zona euro, reunidos en Londres, han allanado el terreno para nuevas subidas de los tipos de interés, mientras un destacado instituto de análisis advirtió de que el Banco de Inglaterra podría tener que elevar el precio del dinero hasta el 5%.

También los operadores han aumentado sus apuestas por un mayor endurecimiento monetario antes de final de año, temores que se vieron avivados por un dato de inflación estadounidense superior al previsto, publicado ayer martes. El mercado da por hecha una subida en Estados Unidos de un cuarto de punto y calcula una probabilidad del 15% de una subida de medio. En la zona euro la probabilidad estimada de una subida de 25 puntos básicos es del 93% y en el Reino Unido, del 70%.

La vicegobernadora del Banco de Inglaterra, Clare Lombardelli, afirmó el martes que probablemente los tipos de interés tendrán que volver a subir y advirtió de que el mercado laboral británico, en el que se contrata y se despide poco, puede dificultar la moderación de las presiones salariales. Durante su intervención en la conferencia BOE Watchers, celebrada en Londres, Lombardelli se negó a descartar otra subida en diciembre, después de que el Banco de Inglaterra elevara los tipos la semana pasada por primera vez en más de tres años. "Si no aparecen indicios de un debilitamiento de las presiones inflacionistas, sigo pensando que probablemente habrá motivos para volver a subir los tipos a corto plazo", dijo.

El gobernador de la Reserva Federal Christopher Waller, que participó en la misma conferencia, advirtió de que el próximo mes podría ser necesario un aumento de medio punto porcentual. Aunque el petróleo se ha abaratado, Waller señaló que es poco probable que el diésel experimente el mismo alivio, dado que persiste la preocupación por el suministro de Oriente Próximo.

Más tarde, en una entrevista con Bloomberg TV en Londres, el economista jefe del Banco Central Europeo, Philip Lane, afirmó que sería "prudente" elevar el precio del dinero en la zona euro si los datos no cambian antes de la próxima reunión, en diciembre.

"Habrá motivos para volver a subir los tipos a corto plazo", según el Banco de Inglaterra

Miembros de la Fed apuntan a incrementos de hasta medio punto porcentual

Los precios de la energía se han moderado desde que la contundente derrota del Partido Republicano en las elecciones de mitad de mandato de Estados Unidos alimentó la esperanza de que la guerra de Irán termine antes. El martes, el barril de Brent llegó a caer por debajo de los 90 dólares (78 euros). Sin embargo, preocupa que ya se estén acumulando demasiadas presiones sobre los precios.

En un informe publicado ayer, el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas y Sociales señaló que una segunda subida de tipos del Banco de Inglaterra todavía mantendría la inflación por encima del objetivo del 2% hasta finales de 2030, mucho más allá del horizonte de dos a tres años del Comité de Política Monetaria. En su lugar, el instituto instó al Banco de Inglaterra a elevar los tipos hasta el 5% el próximo año para controlar la inflación 18 meses antes.

La mayoría de las negociaciones salariales del próximo año se desarrollarán cuando la inflación supere el 4%, lo que aumenta el riesgo de que el encarecimiento de la energía se traslade a otras partes de la economía a medida que los trabajadores intenten proteger su poder adquisitivo, según el instituto. El descenso del petróleo puede ofrecer cierto alivio en las gasolineras, pero el límite británico a las tarifas energéticas se revisa trimestralmente, por lo que los hogares podrían sufrir en enero un incremento del 25% en las facturas de gas y electricidad.

"Existe un riesgo real de que el banco ya esté actuando con retraso, se quede todavía más rezagado y después tenga que subir los tipos con fuerza, lo que provocaría un endurecimiento adicional de las condiciones financieras", dijo en una rueda de prensa James Smith, economista jefe del instituto. La entidad advirtió de que aplazar las subidas arraigaría más la inflación y elevaría la probabilidad de que fueran necesarias alzas mayores posteriormente.

Dado que muchas economías están resistiendo bien el impacto energético, Lombardelli y Waller apuntaron que la política monetaria no ha sido lo bastante restrictiva para contener la inflación. "En cuanto al grado de restricción, otra forma de interpretar mi observación de que la economía ha mostrado más resistencia es que, como contrapartida, la política monetaria ha sido menos restrictiva de lo que pensábamos", afirmó Lombardelli.

El Economista
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 30
Ocupación: 56,26% Valor: 8.157,40 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

La cuenta europea pasa el último trámite pendiente del cambio en la norma fiscal

La Diputación Permanente vota el decreto que pone en marcha este nuevo producto

Ángel Alonso MADRID.

La cuenta europea de inversión pasará esta mañana el último filtro parlamentario. Será en la Diputación Permanente, donde se votarán los decretos de vivienda que tumbó el Congreso de los Diputados a principios de octubre, por el voto en contra de Junts, y que precipitó el final de la legislatura y la convocatoria de elecciones.

En la Diputación Permanente, compuesta por una representación proporcional de los legisladores de cada partido político, solo es necesaria una mayoría simple para que la norma salga adelante, ya que el PNV mantiene su apoyo al decreto que incluye la cuenta.

De esta manera, vería la luz un producto, la Cuenta de Ahorro e Inversión Financia Europa (Caife), que permitirá invertir hasta 150.000 euros, con determinadas ventajas fiscales si se mantiene al menos durante cinco años, siempre que el dinero invertido se destine a activos financieros del Viejo Continente, para fomentar el desarrollo de sectores económicos estratégicos.

Precisamente la cuenta es una recomendación de la Comisión Europea, dentro de su estrategia de Unión de Ahorros e Inversiones, para favorecer la transformación de los ahorradores en inversores y movilizar de esta manera los más de diez billones de euros que se encuentran en depósitos.

Además, España impulsó junto a otros países europeos como Francia o Alemania, la creación de una etiqueta que sirviera para identificar los activos invertibles, de ahí que el nombre de la cuenta española incorpore el apellido de Financia Europa.

Aunque supere el trámite de la votación en la Diputación Permanente, la aplicación práctica de la cuenta de inversión no será inmediata, ya que necesitará cierto desarrollo normativo para su puesta en marcha, algo que algunos expertos consideran complicado de realizar en las escasas tres semanas que faltan para la celebración de las elecciones generales.

Datos clave para el inversor

Cuenta de Ahorro e Inversión Financia Europa

Objetivo:	Incentivar la inversión a largo plazo en activos de compañías europeas mediante la atracción de dinero ahorrado en depósitos
Aportaciones:	150.000 euros como máximo, que se podrán invertir de una sola vez o por tramos
Duración mínima para las exenciones:	Cinco años
Composición de la cartera:	Acciones de compañías europeas (excluidas las socimi) y sociedades y fondos de inversión (incluidos los ETF), pero no las sicav
Tipo de fondos y sociedades invertibles:	Tener al menos un 70% de su cartera en activos vinculados a Europa, un 50% en renta variable y un 35% en renta variable europea
Ventaja fiscal:	Exención para los primeros 10.000 euros de plusvalía y para el 20% de las ganancias superiores a este límite

Fuente: elaboración propia, con datos del BOE. eE

> En el texto aparecen algunas inconcreciones, como prohibir la inversión en sicavs

Cambios normativos

La cuenta introduce un título nuevo en la Ley del Mercado de Valores y Servicios de Inversión donde se regula su aplicación y se establece un régimen sancionador por el incumplimiento de la normativa relacionada. Además, dado que la cuenta permite ventajas fiscales para los inversores, es necesario modificar la ley del IRPF, lo que obliga a Hacienda a regular la información fiscal de este tipo de cuentas de inversión a través de una orden ministerial.

"Evidentemente, antes de las elecciones ya no va a dar tiempo a publicarla, por lo que tendrá que ser el próximo gobierno quien la apruebe", explica Gloria Hernández Aler, socia fundadora de FinReg360, quien añade que las prisas por sacar adelante la cuenta europea ha provocado ciertas incongruencias en la redacción del texto, como la no inclusión de las sicavs como activos invertibles, cuando la mayoría de fondos de gestoras internacionales se encuentran registrados en sociedades de este tipo en Luxemburgo para su distribución en toda Europa.

Al encontrarse la cuenta europea de inversión regulada dentro de uno de los decretos de vivienda, su vida legislativa ha ido ligada a éste, por lo que no se pudo aprobar a principios de octubre en los primeros textos que votó el Congreso. Y esto ha creado cierta sensación de inseguridad jurídica, al no contar con el apoyo del PP y Vox, partidos a los que la mayoría de encuestas otorgan la mayoría absoluta y que votaron en contra de estos decretos.

Acuerdo europeo

Pero desde FinReg360 consideran que, aunque el próximo gobierno cambie de color, la cuenta europea saldrá adelante porque se trata de "un acuerdo político europeo". "Se podrá realizar algún cambio en su configuración, como la admisión de más de un titular o en los activos invertibles, pero no se harán modificaciones sustanciales en su fundamento", subraya.

> Desde FinReg360 consideran que la cuenta seguirá su tramitación aunque cambie el gobierno

Razón por la que Hernández Aler urge a las firmas de inversión a reflexionar sobre la necesidad de adaptar su modelo de negocio para conciliar las necesidades de cumplimiento normativo con el "auténtico cambio cultural" que implicará que un ahorrador invierta en productos que tradicionalmente se han considerado de alto riesgo, como las acciones o fondos de renta variable.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 66,51% Valor: 13.536,30 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

La banca española acelera la diversificación de deuda soberana

DATOS DEL BCE/ Las entidades españolas son las que más bonos de otros países europeos han comprado desde enero, hasta 39.000 millones. Las alemanas se quedan cerca, con 38.000 millones.

Matteo Allievi. Madrid

Desde la crisis del euro, la banca europea ha reducido su dependencia de la deuda soberana de sus propios países. La mayor exigencia regulatoria y el refuerzo de los balances han impulsado una diversificación que busca limitar la exposición a los riesgos de cada mercado nacional.

La banca española está ahora a la cabeza de este movimiento. Entre enero y agosto, compró 39.000 millones de euros en bonos soberanos de otros países europeos, más que ningún otro sistema bancario del continente, según los últimos datos del Banco Central Europeo (BCE) recogidos por UniCredit. La cifra casi cuadruplica las adquisiciones de deuda española, que sumaron 10.000 millones en el mismo periodo.

La banca alemana también reforzó sus posiciones en deuda soberana extranjera, con compras de 38.000 millones en los primeros ocho meses del año. En cambio, las adquisiciones de bonos nacionales se quedaron por debajo de la mitad: 16.700 millones.

Francia e Italia siguieron la misma senda, aunque con menos vigor. La banca gala se hizo con 17.900 millones en bonos de otros países europeos, frente a 7.550 millones en bonos nacionales. Las entidades italianas compraron 14.600 millones en deuda extranjera y 14.000 millones en deuda doméstica.

Esta mayor apertura de las carteras a la deuda de otros países se refleja en el conjunto de la Unión Europea. Los bonos nacionales representaban el 43% de las carteras soberanas de la banca comunitaria en junio de este año, frente al 53% de cinco años antes, según la Autoridad Bancaria Europea (*EBA*, por sus siglas en inglés).

Ritmos distintos

Hay economías que van por delante de otras. Alemania encabeza la diversificación entre las grandes economías: los bonos nacionales apenas representan el 36% de su cartera. En Francia, el porcentaje asciende al 45%, mientras que España (46%) e Italia (50%) mantienen una mayor exposición a sus respectivos Estados.

En el caso español, todavía hay margen para diversificar. Los bonos del Tesoro español ya tienen una presencia sólida en las carteras de las entidades, de ahí que cualquier nueva asignación de liquidez busque diversificar geográficamente el riesgo emisor, según apunta Luis García Vega, doctor en Finanzas por la Universidad Pontificia Comillas. Además, la exposición de la banca española a la deuda soberana es elevada en relación con su capital. El volumen de estos bonos equivale al 342% del capital de máxima calidad (*CET1*), frente al 250% de las entidades francesas y el 200% de las alemanas, según la *EBA*.

"Con una cartera de ese tamaño, tiene sentido seguir creciendo fuera de España en lugar de concentrarse más en el soberano doméstico", coincide Ricardo Sanz-Ramos, vicepresidente de European Financial Institutions Ratings en Morningstar DBRS.

Hay también diferencias en la forma de gestionar los balances. "En los países del sur de Europa los bancos usan mucho la cartera de deuda pública para gestionar la liquidez y el riesgo de tipo de interés del balance, mientras que en otros sistemas se recurre más a los derivados de cobertura", matiza el experto.

Esta estrategia permite a las entidades aprovechar el ciclo de tipos. Al ampliar las carteras ALCO –las inversiones que un banco utiliza para protegerse de los riesgos del mercado– en un entorno de tipos más altos, se aseguran rentabilidades atractivas durante varios años.

Otros alicientes

Hay un tercer ingrediente en el cóctel. Las entidades españolas han acumulado en los últimos años un importante excedente de liquidez que buscan rentabilizar mediante inversiones financieras. Esta abundancia se ve favorecida por una base de depósitos de familias y empresas especialmente estable y por un coste de financiación que ha aumentado menos que en Alemania o Francia, según explica García Vega.

Otro incentivo a la compra de deuda soberana extranjera es la búsqueda de rentabilidad. La deuda de otros países de la zona euro, como la italiana o, en estas últimas semanas, la francesa, puede ofrecer una mayor rentabilidad o encajar mejor en la gestión de vencimientos de la cartera.

Fuentes financieras coinciden en que lo más probable es que la diversificación siga en los próximos meses, aunque dependerá de la evolución tanto de los tipos como de las diferencias de rentabilidad entre la deuda soberana de los países europeos, además de la mayor o menor necesidad de mantener activos líquidos en un escenario de constante incertidumbre.

"Los datos muestran que los bancos de la zona del euro fueron grandes compradores de bonos del Estado en episodios anteriores de agitación en los mercados", destacan los analistas de UniCredit.

Apetito

Entre los cuatro mayores bancos cotizados en España, CaixaBank y BBVA son los que muestran un mayor interés por la deuda soberana de otros países europeos. Entre enero y septiembre, el grupo presidido por Gonzalo Gortázar compró más de 5.000 millones en estos bonos, hasta un total de 33.200 millones. El peso de estos títulos en la cartera total del banco pasó del 36% al 42%. La entidad no desglosa los mercados en los que realizó las compras.

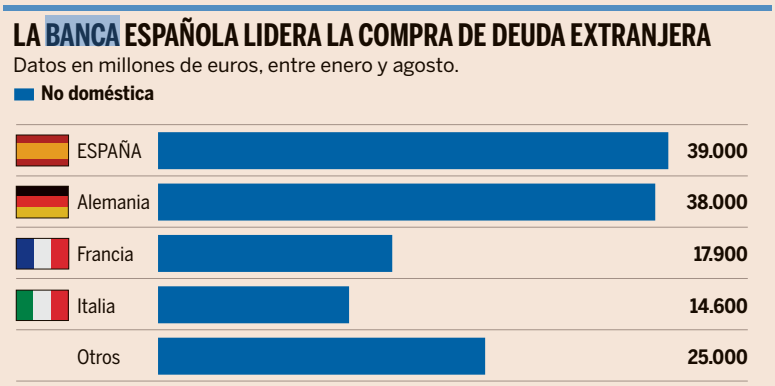
BBVA incorporó en su balance 2.100 millones en bonos italianos en los primeros nueve meses del ejercicio, hasta un total de 9.900 millones. Estos títulos suponen el 10,6% de su cartera total, frente al 8,9% al final de 2025. Italia es el único país europeo, además de España, para el que el grupo ofrece un desglose específico. En ese mismo periodo, el peso de la deuda española en la cartera del banco cayó del 41% al 38%.

Sabadell también apostó por Italia: los bonos del país transalpino representan el 15% de su cartera. La entidad ha desglosado recientemente su exposición a Francia, que asciende a 1.600 millones de euros, un 4,5% del total.

Santander, en cambio, siguió el camino opuesto y reforzó su apuesta por la deuda española, cuyo peso en la cartera aumentó del 35% al 44% en apenas nueve meses.

LA BANCA ESPAÑOLA LIDERA LA COMPRA DE DEUDA EXTRANJERA

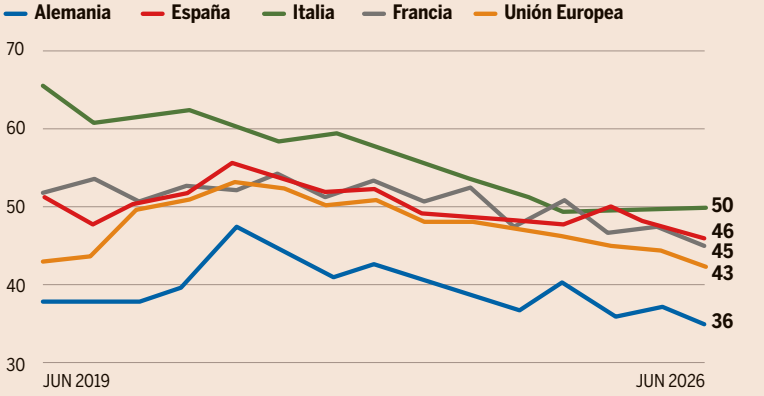
Datos en millones de euros, entre enero y agosto.



Expansión Fuente: BCE y UniCredit

DEUDA SOBERANA NACIONAL SOBRE EL TOTAL DE LA CARTERA

En porcentaje.



Expansión Fuente: EBA, Morningstar

La banca española está más expuesta a su deuda soberana nacional que la alemana y la francesa

El mayor tamaño de la cartera y la abundante liquidez incentivan la diversificación

CaixaBank y BBVA muestran un mayor interés por la deuda extranjera que Santander

Cinco Días
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 83,86% Valor: 12.118,01 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

El sector calcula que solo el 2% del dinero de los fondos puede entrar en la cuenta europea

El despacho de regulación financiera finReg360 avisa de que una mínima parte de las carteras encajan ahora en el vehículo ► Ni los grandes ETF que replican la Bolsa europea cumplen los requisitos

P. M. SIMÓN
MADRID

La cuenta Financia Europa, cuya aprobación está prevista hoy por parte de la Diputación Permanente del Congreso de los Diputados, llega con el escaparate casi vacío. "Estamos a años luz de tener una oferta con productos suficientes", advirtió ayer Jorge Ferrer, socio cofundador de finReg360, en un seminario web al que se inscribieron cerca de 500 profesionales del sector financiero. Según los cálculos de la firma especializada en asesoramiento regulatorio, solo el 2% del patrimonio de los fondos de inversión españoles está en las categorías que, al menos de entrada, tienen cabida en la cuenta de acuerdo a los requisitos impuestos por el Ministerio de Economía: renta variable nacional, renta variable euro y renta variable mixta euro.

El Gobierno aprobó la cuenta en el real decreto ley de vivienda del 6 de octubre, después de que el Congreso la tumbara en un principio junto al *decreto Maricarmen*. Permite invertir hasta 150.000 euros en acciones, fondos de inversión clásicos y cotizados (ETF) sin tributar por las plusvalías hasta que el dinero salga de ese paraguas. Si las aportaciones se mantienen más de cinco años, los primeros 10.000 euros de ganancia quedan exentos y el resto tributa solo por el 80%. Aún no puede contratarse, ya que falta la convalidación del decreto y la orden de Hacienda con las obligaciones de información a la Agencia Tributaria.

El registro de los fondos que pueden incluirse, una tarea para la CNMV, está en camino. El supervisor no agotará el plazo de cuatro meses y, en todo caso, no es imprescindible para su lanzamiento; de entrada, puede servir como vehículo para acciones europeas. Gloria Hernández Aler, socia cofundadora de finReg360, da por hecho que "antes de las elecciones ya no va a dar tiempo" a publicar la orden de Hacienda y que será el nuevo Ejecutivo quien la apruebe.

Para entrar en la cuenta, un fondo debe invertir al menos el 70% de su cartera en activos del Espacio Económico Europeo –formado por los 27 países de la UE, más Islandia, Liechtenstein y Noruega– incluidos bonos; al menos el 50% en acciones, y al menos el 35% en acciones. Las socimis, las sicav y los derivados quedan excluidos, y la cuenta no admite bonos de forma directa. Esa configuración refleja "una escasa oferta de activos elegibles", resumió Jorge Encinar, socio de finReg360.

Con esas reglas, los fondos de renta fija se quedan fuera, puesto que no llegan al 50% en Bolsa. Es la mayor categoría de la industria española, con unos 186.000 millones de euros a cierre de octubre, según los datos provisionales de la asociación del sector en España, Inverco, sobre un patrimonio total de 480.000 millones. Los de renta variable internacional suman otros 82.000 millones que también quedan fuera.

Wall Street

Tampoco salen bien en la foto los ETF. La mayor parte de los vendidos en España están ligados a índices de Wall Street, mundiales o emergentes. Ni siquiera los dos grandes índices europeos, el Stoxx Europe 600 y el MSCI Europe, valen tal y como están construidos los ETF que los replican, debido a su exposición al Reino Unido y a Suiza. Sí encajarían los ligados al Euro Stoxx 50 o al Ibex. En el caso del Euro Stoxx 50, Alemania y Francia concentran alrededor del 70%, y el índice tiene carencias en sectores como la inteligencia artificial.

A la escasez se suma un problema de redacción, según los expertos de finReg360. La norma excluye las sociedades de inversión de capital variable (sicav) sin precisar que se refiere a las españolas. Tal y como está escrita, también dejaría fuera a las de otras jurisdicciones, como Luxemburgo, según explicó Maite Álvarez, directora de Regulación Financiera de finReg360. La firma cree que se trata de un error. "Es producto de las prisas", apuntó Hernández Aler, que también lamentó que el capital riesgo se haya quedado fuera de los activos elegibles.



El ministro de Economía y vicepresidente primero del Gobierno, Carlos Cuerpo. EFE

Un gran banco trabaja contra reloj para lanzar el nuevo producto

Inverco ya había puesto cifras al cuello de botella. Su presidente, Ángel Martínez-Aldama, afirmó el 20 de octubre, en el Encuentro Nacional de la Inversión Colectiva que organiza con Deloitte, que solo el 4% del patrimonio y el 10% de los fondos serían elegibles con las carteras actuales, y que los requisitos están "excesivamente volcados en la renta variable".

De acuerdo con finReg360, la clave estará en la inversión indirecta. Los fondos y los ETF multiactivo pueden destinar hasta un 30% a Estados Unidos, Japón o los emergentes e incluir renta fija, lo que rebaja el riesgo del producto y la concentración en Europa y permite llegar a más clientes. El problema es que ahora no hay ETF multiactivo elegibles, y los fondos que cumplen están muy concentrados en Europa y poco diversificados, según Encinar. Ahí ve una oportunidad para las gestoras. El trámite para inscribir un fondo en el registro de la CNMV será, previsiblemente, "un proceso sencillo", según Álvarez: una solicitud de la gestora, y una declaración responsable de que mantendrá los requisitos.

La CNMV tiene cuatro meses para crear el registro, aunque su presidente, Carlos San Basilio, aseguró en el encuentro de Inverco que no apurará el plazo y animó a las gestoras a lanzar productos que encajen en la cuenta. Inverco, por su parte, pide abrir la cuenta a los fondos de renta fija, calcular el porcentaje de renta variable sobre el conjunto de la cuenta y no fondo a fondo, que los fondos lleven directamente la etiqueta Financia Europa y que las gestoras puedan ofrecer la cuenta, algo que la norma hoy no permite. El peso de la Bolsa tiene otra consecuencia. Si la cuenta se vende con asesoramiento o gestión de carteras, quedan fuera los clientes de perfil conservador o moderado, advirtió Encinar. Para ellos queda el nuevo Seguro Individual de Ahorro a Largo Plazo Financia Europa, que exige un 30% en renta variable, frente al 50% de la cuenta.

Las entidades no esperan a que se despejen las dudas. Los neobancos, como Trade Republic, MyInvestor, N26, Indexa Capital o InBestme, preparan su oferta para cuando Hacienda apruebe la orden. También la banca tradicional. Un gran banco trabaja contra reloj para lanzar la cuenta en cuanto sea posible y solo espera la orden, según fuentes del sector. finReg360 cree que llegar pronto será decisivo. Como la ventaja fiscal exige cinco años de permanencia, la cuenta funcionará como un ancla para el cliente.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 39,68% Valor: 8.075,41 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Los bancos recurren al seguro de crédito para prestar más IA

CRECE LA DEMANDA DE PÓLIZAS/ Barclays, HSBC y JPMorgan, entre otros utilizarán el producto para liberar capital.

L. Harris/ O. Aliaj e. F.T.

Las entidades quieren ampliar sus límites internos para invertir más dinero en el auge de la inteligencia artificial, por lo que recurren cada vez más a los seguros de crédito para mitigar los riesgos vinculados a sus préstamos para centros de datos.

Según fuentes cercanas, Barclays ha contratado recientemente un seguro para cubrir su exposición a los préstamos para infraestructuras de IA, y HSBC ha explorado la posibilidad de utilizar este producto de rápido crecimiento. También JPMorgan ha contemplado la posibilidad de usar el seguro, pero finalmente lo ha descartado.

A medida que los grandes grupos tecnológicos invierten más dinero en infraestructura de IA, las entidades buscan nuevas formas de proporcionar financiación, pese a los controles de riesgo internos que limitan su exposición a empresas, proyectos o sectores individuales.

Los bancos europeos y canadienses llevan mucho tiempo usando seguros de crédito para reducir el capital que deben mantener como garantía para los préstamos. En cambio, los bancos estadounidenses generalmente no reciben ningún alivio de capital con los seguros de crédito y suelen recurrir a los swaps de incumplimiento crediticio (CDS), derivados diseñados para generar pagos en caso de impago por parte de los prestatarios.

Según los intermediarios, el aumento del coste de los CDS y la magnitud de la emisión de deuda de IA ha llevado a varios bancos estadounidenses a explorar la posibilidad de contratar seguros de crédito en las últimas semanas.

"Aunque los bancos no puedan obtener alivio de capital, sí pueden obtener alivio para prestar más a los centros de datos mediante el uso de esta cobertura", dice Azi Larsen, de Marsh.

En una operación típica, un banco que pretenda prestar cientos de millones de dólares a un único proyecto transferiría entre el 20% y el 50% de su exposición a las aseguradoras, añade, liberando capacidad y permitiendo a los comités de riesgo del banco aprobar paquetes de préstamos más grandes.

El auge de la construcción de infraestructura de IA ha provocado una fuerte reacción en EEUU, donde 38 propuestas electorales contra los centros de datos se aprobaron en las elecciones de mitad de mandato de la semana pasada. El seguro de crédito cubre los gastos en caso de impago, al margen de la causa del fracaso del proyecto.

Los bancos "no tienen que demostrar que hubo un evento político que provocó una fuerte oposición a la construcción de un centro de datos", dice Larsen. "Siempre que el banco haya cumplido con los términos y condiciones de la póliza, solo tienen que demostrar que hubo un incumplimiento".

Aseguradoras como AIG, Chubb y Axa figuran entre los más de 70 proveedores de seguros de crédito para financiar proyectos, frente a apenas un puñado hace una década.



Dreamstime

Sede de Barclays en Londres.

AIG, Chubb y Axa están entre las 70 firmas de seguros de crédito para financiar proyectos

Suben las primas

Según los corredores de seguros, la fuerte demanda de cobertura para centros de datos ha impulsado los precios, y las aseguradoras exigen primas anuales que oscilan entre el 50% y el 70% de lo que los bancos obtienen por esa parte de sus préstamos para centros de datos.

Los bancos están dispuestos a pagar para conceder préstamos de mayor cuantía a un único centro de datos, según Charlie Radcliffe, de la correduría especializada BPL, lo que les ayuda a obtener la condición de prestamista mayoritario o a demostrar su apoyo a un cliente en particular.

Los precios de los seguros de exposición a riesgos en centros de datos han demostrado ser resistentes a una caída generalizada en los precios de los seguros de crédito, añade Radcliffe: "En el mundo de los centros de datos, las aseguradoras pueden ser muy exigentes".

El Economista
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 9
Ocupación: 17,15% Valor: 3.000,94 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

BANCA

Un seguimiento limitado al 2% en la banca y sin impacto en la actividad financiera

elEconomista.es MADRID.

La huelga ha tenido un impacto muy bajo en el sector financiero, según indica el propio sector. Fuentes de las distintas patronales bancarias aseguran que el seguimiento ha sido inferior al 2%. El sector asegurador transmite que en su caso el seguimiento ha sido del 2,25%. De este modo, la escasa cantidad de trabajadores que habrían faltado a su puesto este miércoles ha provocado que, según explican desde el sector, no se haya producido ningún impacto reseñable en la actividad.

Desde los sindicatos, la cifra es algo diferente. Según los datos de Comisiones Obreras, un 26,8% del sector financiero ha participado en la huelga, al no acudir a su puesto de trabajo. Esto supondría un dato positivo respecto a los registros históricos, aunque inferior al que esperaban las organizaciones de trabajadores. Fuentes sindicales comentan que "en el sector financiero no hay un seguimiento histórico muy amplio. Estamos contentos con la participación que se ha logrado, es positiva e incluso supera las cifras de las huelgas pasadas". Sin embargo, reconocen que daban por hecho una movilización mayor: "Esperábamos más, durante las consultas al sector valoramos que entre un 30% y 40% del mismo iban a hacer seguimiento a la huelga".



Sucursal durante la huelga. EFE

El Economista
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 74,11% Valor: 10.745,63 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

Empresas & Finanzas

Botín y Torres, los últimos exponentes con presidencias ejecutivas en la banca europea

Los grandes grupos del Viejo Continente han delegado dichas funciones en los CEO

E. Contreras/ A. Moreno MADRID.

Ana Botín, en Banco Santander, y Carlos Torres, en BBVA, son los únicos presidentes que conservan los poderes ejecutivos entre los grandes bancos europeos, aunque han ido limitando dichas funciones en los últimos años ante el empeño del Banco Central Europeo (BCE). Se trata de un modelo de gobierno que era dominante hasta hace pocos años en la banca española frente al anglosajón, donde los poderes quedan repartidos entre un primer ejecutivo -normalmente bajo el cargo de consejero delegado y que lleva las riendas del negocio- y un presidente del Consejo de Administración, cuya última misión es controlar la estrategia para evitar la asunción de riesgos excesivos y ejercer de contrapeso.

El diario *Financial Times* apuntaba esta semana que Botín habría compartido con algunas personas cercanas la posibilidad de ceder las funciones ejecutivas dentro de unos años, aunque este escenario no tiene por qué darse. La situación regulatoria ha cambiado radicalmente y ahora la Autoridad Bancaria Europea (EBA) reconoce la validez de las presidencias ejecutivas siempre que existan los suficientes contrapesos. Así lo ha plasmado, precisamente, en la guía sobre gobierno corporativo publicada la semana pasada dando un giro de guion completo a la visión supervisora vigente desde 2021.

La presidencia ejecutiva ha sido el modelo que caracterizaba a la banca española desde siempre, aunque desde que el BCE asume la supervisión financiera en 2014 ha empujado a las entidades al sistema anglosajón y se han ido adaptando coincidiendo con ciertos hitos internos. El último en cambiar el sistema fue CaixaBank, cuando Tomás Muniesa cedió el rol ejecutivo a Gonzalo Gortázar en 2025 -José Ignacio Goirigolzarri ya delegó algunas funciones y retuvo otras cuando asumió la presidencia en 2021 con la fusión de Bankia-. En Sabadell, Josep Oliu deja dichos poderes en 2020 coincidiendo con la entrada de César González-Bueno para suceder a Jaime Guardiola como consejero delegado. En Unicaja ocurrió en 2023, con el relevo de José Sevilla a Manuel Azuaga y el nombramiento de Isidro Rubiales como primer ejecutivo en el movimiento que puso fin a las guerras de poder en el consejo tras la fusión de Liberbank. Ibercaja y Abanca cumplen igualmente con dicho esquema. Mientras que Kutxabank, al igual que BBVA y Santander, mantiene la presidencia ejecutiva de Antón Arriola.

Todos han incorporado desde hace años un consejero coordinador independiente, figura creada emulando al sistema vigente en Estados Unidos para ejercer de contrapeso al ejecutivo y en favor de los pequeños accionistas. Y BBVA y Santander ha ido realizando también ajustes. Desde 2022 y coincidiendo con la llegada de Héctor Grisi al cargo de consejero delegado, el Santander modificó la estructura de gestión de forma que reporta directamente al consejo y no a Ana Botín, y pasó a liderar la responsabilidad de todas las regiones, países y negocios globales. Torres tomó el relevo en 2018 a Francisco González con una competencia más enfocada en la estrategia, dejando las riendas del negocio a Onur Genç, que también reporta directamente al consejo de administración.

La gran banca europea tiene las funciones totalmente repartidas entre varios directivos aunque con estructuras diferentes –el análisis se realiza sobre las cúpulas de los 20 mayores grupos por activos–. ING Group, por ejemplo, tiene un modelo de gobierno corporativo con dos órganos separados: un Consejo de Supervisión y un Consejo Ejecutivo. El esquema alemán es un modelo colegiado dual con un Consejo de Dirección que el órgano que decide y gestiona la estrategia y un Consejo de Supervisión que supervisa la actuación del anterior, nombrando y destituyendo a sus miembros. El presidente y el consejero delegado pueden ser la misma figura, con vicepresidentes o presidentes adjuntos.

El sistema británico cuenta con presidentes y consejero delegados formando parte de un único Consejo de Administración, y roles repartidos. El sistema italiano se asemeja al británico y al que se ha ido adoptando en España, con un Consejo de Administración que combina la dirección con las funciones de supervisión, y un comité de control.

EEUU y China

La situación difiere entre los colosos mundiales. En Estados Unidos las funciones de presidente del Consejo de Administración y consejero delegado suelen recaer en una misma persona, aunque tienen mecanismos para garantizar la independencia del consejo y permitir, en caso necesario, la destitución del máximo directivo. Esto se aprecia en JPMorgan Chase, donde Jamie Dimon simultanea ambos cargos o en Bank of America, con Brian Moynihan. Son el quinto y sexto banco más grande del mundo y tienen como contrapeso un consejero independiente líder fuerte con facultades para convocar reuniones extraordinarias del consejo sin la presencia del primer ejecutivo y liderar su desempeño anual. Cuentan además con copresidentes para la gestion de los negocios.

Los cuatro mayores bancos del mundo son chinos: ICBC (Industrial and Commercial Bank of China), ABC (Agricultural Bank of China), (CCB) China Construction Bank y Bank of China. Dividen el poder entre el presidente del consejo y el CEO, siendo el principal contrapoder un Consejo de Supervisión, consejeros independientes y el propio Estado, que tiene el control.

Funciones ejecutivas en la cúpula de la banca

Datos en miles de millones de euros a cierre de septiembre de 2026

¿Tiene funciones ejecutivas? No ✗ Si ✓

Entidades	Activos	Presidente	CEO
BNP Paribas	3.136	Jean Lemierre ✗	Jean-Laurent Bonnafé
HSBC Holding	3.037	Brendan Nelson ✗	Georges Elhedery
Crédit Agricole	2.486	Dominique Lefebre ✗	Olivier Gavalda
Banco Santander	2.102	Ana Botín ✓	Héctor Grisi
Barclays PLC	2.032	Nigel Higgins ✗	C.S. Venkatakrishnan
Grupo BPCE	1.769	Eric Fougère ✗	Nicolas Namias
Société Générale	1.690	William Connely ✗	Slawomir Krupa
Deustche Bank	1.580	Alexander Wynaendts ✗	Christian Sewing
UBS Grupo	1.460	Colm Kelleher ✗	Sergio P. Ermotti
Crédit Mutuel	1.437	Daniel Baal ✗	Claude Kœstner
Lloyds Banking	1.164	Robin Budenberg ✗	Charlie Nunn
ING Group	1.181	Karl Guha ✗	Steven van Rijswijk
Intesa Sanpaolo	989	Gian Maria Gros-Pietro ✗	Carlo Messina
UniCredit	918	Pier Carlo Padoan ✗	Andrea Orcel
BBVA	986	Carlos Torres ✓	Onur Genç
NatWest Group	887	Rick Haythornthwaite ✗	Paul Thwaite
Standard Chartered	880	Maria Ramos ✗	Bill Winters
La Banque Postale	735	Marie-Ange Debon ✗	Stéphane Dedeyan
CaixaBank	683	Tomás Muniesa ✗	Gonzalo Gortázar
DZ Bank	676	Henning Deneke-Jöhrens ✗	Cornelius Riese

Fuente: elaboración propia. eE

La EBA reconoce las presidencias ejecutivas

La Autoridad Bancaria Europea (EBA, por sus siglas en inglés) mantiene ahora un criterio algo más laxo respecto a la figura de los presidentes con funciones ejecutivas. En su nueva guía de gobernanza, publicada la semana pasada, mantiene la recomendación de que "el presidente del órgano de dirección debería ser un miembro no ejecutivo". Sin embargo, también ha incluido otra petición: que se establezcan los contrapesos necesarios en caso de que se opte por esta figura, con elementos como un consejero coordinador. Esta es una decisión que ya han tomado Santander y BBVA y, por lo tanto, la petición es uno de los argumentos de las entidades a favor este modelo.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 40,09% Valor: 8.159,05 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Luis Camacho

Oficina de Santander.

Santander ofrece 840 euros para captar clientes y pone énfasis en los seguros

M. Martínez. Madrid

Santander renueva su campaña de captación y fidelización de clientes, manteniendo el importe del incentivo abonado, pero estableciendo un nuevo sistema de bonificaciones al que ha incorporado la contratación de seguros.

Desde este mes y hasta el próximo marzo, el banco pagará entre 720 y 840 euros en dos años (entre 30 y 35 euros al mes) a clientes nuevos y actuales que aún no tengan domiciliados los ingresos y mantengan determinado nivel de vinculación.

Los clientes que trasladen una nómina de al menos 1.500 euros recibirán 15 euros al mes. También accederán a este premio clientes con menores ingresos –desde 800 euros–, pero que pertenecen a segmentos estratégicos para el banco: los clientes *Select* o colectivos como funcionarios o profesionales de los sectores de la salud o la justicia.

Para lograr el premio, el cliente podrá sustituir ahora tarjeta, Bizum o recibos por un seguro

Junto a los 15 euros por el salario, los particulares obtendrán otros 10 euros si hacen tres envíos con Bizum al mes o un uso de la tarjeta de crédito, y 10 euros más por la domiciliación de dos recibos. Todo ello eleva el incentivo por los tres conceptos a 35 euros (840 euros en 24 meses).

Por su parte, los clientes con nómina de entre 800 y 1.500 euros (los sueldos por debajo de 800 euros no tienen acceso al incentivo) recibirán 10 euros por los ingresos.

El premio por el uso de Bizum o tarjeta será de 10 euros, al igual que por la domiciliación de recibos, lo que sitúa en 30 euros al mes el pago total (720 euros en dos años).

El particular también tendrá ahora la posibilidad de sustituir el requisito de Bizum o tarjeta, así como el de los recibos por la contratación de un seguro. Este último actúa como bonificador alternativo, pero no adicional.

La contratación de la póliza sólo podrán realizarse en las oficinas del banco. Además, el seguro deberá estar adherido a *Planeta Seguros*, herramienta que agrupa pólizas para realizar su pago en doce mensualidades con la aplicación de un descuento, situado ahora en el 11%.

El nuevo esquema de la campaña de captación está alineado con los esfuerzos que Santander está haciendo desde hace tiempo para impulsar su negocio de seguros, tanto en España como en el grupo. Cree que es una rama donde tiene potencial de crecimiento, ya que su peso en esta actividad es inferior a su cuota general.

El sector abona entre 150 euros y 1.060 euros

Los bancos han ido adaptando sus campañas de captación y los primeros esquemas, centrados en un pago único e inmediato por la domiciliación de la nómina, han ido evolucionando para lograr mayor vinculación. BBVA también premia a los nuevos clientes con hasta 1.060 euros en un año. Bonifica con 33,33 euros al mes las nóminas desde 800 euros; 10 euros por la tarjeta; otros 10 por Bizum y 10 euros más por los recibos (63,33 euros en total). Además, el cliente puede recibir 25 euros adicionales al mes si mantiene un saldo en cuenta de 10.000 euros. CaixaBank premia con 150 euros los salarios desde 900 euros y alcanza los 250 euros en sueldos desde 1.500 euros. Como alternativa al efectivo, ofrece productos tecnológicos. La *Cuenta Digital* al 3% de Bankinter también abona ahora 600 euros en un año (50 euros al mes) si se añade la nómina, mientras que la *Cuenta Online* de Sabadell aporta 400 euros por los ingresos y Bizum, y un 2,75% por los saldos de hasta 100.000 euros.

El Economista
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 4
Ocupación: 54,59% Valor: 7.915,13 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

Opinión

El mundo se repliega. Las empresas miran al exterior



Ana Botín
Presidenta de Banco Santander

Si nos guiáramos únicamente por el debate político, podríamos pensar que la era del comercio global está llegando a su fin: los aranceles siguen ocupando titulares, y los gobiernos dan prioridad a la seguridad económica y promueven que las empresas acerquen la producción a sus mercados de origen. Las tensiones geopolíticas están transformando relaciones que hasta hace poco dábamos por sentadas. Resiliencia y autosuficiencia son hoy conceptos cada vez más presentes.

Sin embargo, dentro de las empresas está ocurriendo algo diferente.

En Santander hemos encuestado a más de 6.000 compañías de Europa y América para nuestro último Trade Barometer, y les hemos preguntado si el negocio internacional ha ganado o perdido importancia en sus planes de crecimiento.

El 55% respondió que había ganado importancia. Solo el 4% dijo que había perdido peso.

Es un dato importante: mientras algunas fuerzas externas empujan hacia un mayor repliegue, las empresas siguen mirando más allá de sus fronteras.

Eso no significa que ignoren los riesgos. Los aranceles, las restricciones comerciales, las tensiones geopolíticas y el débil crecimiento global son las principales amenazas a las que se enfrentan. Y ya están cambiando su forma de operar, sobre todo en las cadenas de suministro: diversifican proveedores, acercan parte de su producción y reducen su dependencia de determinados países.

Sería fácil interpretar todo esto simplemente como desglobalización. Pero los datos muestran una realidad más compleja.

La Organización Mundial del Comercio habla de una "reconfiguración" de las cadenas globales de valor. A pesar de las disrupciones de los últimos años, éstas siguen representando más del 46% del comercio mundial, cerca de sus máximos recientes.

Las empresas no están abandonando el comercio internacional. Están cambiando la forma de abordarlo.

> Aunque el futuro de comercio será más fragmentado y complejo, seguirá siendo internacional

Durante décadas, la lógica dominante de los negocios internacionales fue la eficiencia. Las empresas construían sus cadenas de suministro allí donde podían producir a menor coste.

Hoy buscan combinar esa eficiencia con otro imperativo: la resiliencia. Analizan con mayor detenimiento dónde se abastecen, cuánto dependen de ciertos mercados y con qué rapidez pueden adaptarse cuando se produce una disrupción.

Pero no se trata simplemente de sacrificar eficiencia en favor de la seguridad. Entre los participantes de nuestra encuesta que están transformando o diversificando sus cadenas de suministro, un 59% quiere ganar eficiencia o bajar costes. Reducir la exposición al riesgo geopolítico y a las vulnerabilidades asociadas al transporte de larga distancia también es importante para ellas.

Por tanto, no es una simple elección entre eficiencia y resiliencia. Las compañías que operan en el mercado internacional quieren conseguir ambas: diversificar proveedores, acortar algunas cadenas de suministro y disponer de más alternativas en la forma en que operan internacionalmente.

Y la razón es el crecimiento. Casi cuatro de cada cinco empresas encuestadas confían en crecer durante los próximos tres años.

Las que ya operan internacionalmente muestran una mayor confianza que aquellas centradas exclusivamente en sus mercados locales. Y el 59% de las empresas que actualmente no operan internacionalmente se plantea expandirse a otros mercados en los próximos tres años.

La tecnología puede acelerar este cambio. La inteligencia artificial es la principal prioridad de inversión para los encuestados. Entre las compañías que ya operan internacionalmente o aspiran a hacerlo, el 64% considera que la IA les permitirá llegar a más mercados y el 60% cree que les ayudará a expandirse más rápidamente.

Esto es especialmente relevante para los grupos más pequeños. La expansión internacional conlleva entender la regulación, encontrar los clientes, gestionar los procesos aduaneros e identificar socios de confianza. La IA no puede eliminar esas barreras, pero sí puede reducir algunas de las desventajas de información a las que se enfrentan las empresas de menor tamaño.

También hay una reflexión para los responsables de las políticas públicas. Los gobiernos tienen razones legítimas para reforzar la seguridad económica, pero resiliencia y apertura no son necesariamente conceptos opuestos. Diversificar clientes y proveedores en distintos mercados puede ser, en sí mismo, una fuente de resiliencia.

Lo que las empresas necesitan es predictibilidad. Nuestro estudio identifica la burocracia, la dificultad para encontrar socios de confianza y los costes de transporte como los principales obstáculos que se encuentran al operar internacionalmente. Los acuerdos de libre comercio también influyen en los mercados en los que muchas compañías están dispuestas a entrar.

El debate sobre el comercio se ha centrado en gran medida en aquello que el mundo está dejando atrás: la dependencia, las cadenas de suministro lejanas y una época en la que la eficiencia prevalecía a menudo sobre la resiliencia.

Las empresas, sin embargo, se hacen una pregunta más práctica: ¿de dónde vendrá la próxima fuente de crecimiento?

Su respuesta apunta a que el futuro del comercio será más complejo, más diversificado y, en ocasiones, más regional. Pero seguirá siendo internacional.

En un mundo cada vez más fragmentado, las empresas continúan creyendo que las oportunidades de crecimiento siguen estando más allá de sus fronteras.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 65,95% Valor: 14.734,38 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

CaixaBank reduce su cartera de ladrillo tóxico a mínimos desde 2019

SE LIBRA DE LA CARGA QUE LE APORTÓ BANKIA/ El banco mejora su perfil de riesgo tras vender este año 216 millones de euros de ladrillo improductivo. En cartera le quedan activos por 863 millones de euros.

Alejandro Montoro. Madrid

CaixaBank sanea su balance. En los nueve primeros meses del año se ha deshecho de activos inmobiliarios adjudicados por valor de 216 millones de euros y deja en mínimos desde junio de 2019 el volumen de activos tóxicos: los datos hasta septiembre muestran que acumula 863 millones.

El banco ya ha logrado absorber los activos adjudicados que sumó con la fusión de Bankia. La operación supuso que CaixaBank engordara su cartera de ladrillo improductivo hasta alcanzar 2.469 millones, 1.385 millones más de los que tenía en solitario en aquel momento.

A finales del pasado año y principios del actual, la firma consiguió rebajar su cartera de tóxicos por debajo del nivel previo a la fusión con Bankia.

El ladrillo tóxico apenas representa en CaixaBank un 0,13% del total de activos. Acumula a cierre del tercer trimestre más de 683.000 millones de euros en activos, líder del sistema bancario español.



Gonzalo Gortázar, consejero delegado de CaixaBank.

Estrategia

Atendiendo a la estrategia que ha seguido CaixaBank hasta la fecha, lo más probable es que la cifra de adjudicados siga decreciendo con el paso de los trimestres.

La eliminación de este tipo de activos forma parte de la estrategia activa en gestión de riesgo de CaixaBank.

El banco busca sanear el balance para minimizar todo lo posible la exposición al riesgo, especialmente en un entorno económico cambiante y con una elevada sensibilidad a la volatilidad de los mercados.

CaixaBank ya ha logrado absorber el incremento del ladrillo tóxico heredado con Bankia

CaixaBank se ha deshecho de parte de este tipo de activos a través de la venta de paquetes.

El punto positivo, además de la mejora del perfil de riesgo, es que algunas de las desinversiones se ejecutan con plusvalías, puesto que CaixaBank habría provisionado más de lo necesario.

El saneamiento del balance y la liberación del ladrillo tóxico pueden repercutir de forma positiva en los resultados del grupo.

Este tipo de desinversiones suelen mejorar a largo plazo la rentabilidad sobre recursos propios (Rote), que en el caso de CaixaBank se sitúa en el 18,8% al cierre de septiembre, un punto porcentual por encima del año pasado.

Los improductivos apenas representan un 0,13% del total de activos de la entidad

No obstante, la repercusión positiva sobre la Rote ni es inmediata ni diferencial, ya que los adjudicados inmobiliarios tienen peso marginal sobre el total de activos.

Objetivos

El banco está a apenas un mes y medio de entrar en el último año del plan estratégico vigente, que abarca el periodo 2025–2027.

Lo hace en un contexto benigno para el negocio bancario, que tendrá más gasolina de lo inicialmente previsto gracias a unos tipos de interés al alza, y cumpliendo con las principales métricas financieras fijadas en la hoja de ruta.

Hasta septiembre, la entidad cumple holgadamente con el objetivo de rentabilidad sobre fondos propios (Rote) y mantiene la solvencia en la banda alta de la horquilla objetivo, en el 12,5%. Todo ello con un control del riesgo total.

La banca española acumula 5.190 millones en activos problemáticos

La banca española ha hecho un gran esfuerzo desde la última crisis financiera para rebajar su exposición a los activos problemáticos ligados al sector inmobiliario para mejorar el perfil de riesgo. Y parece estar lográndolo. Los seis bancos del Ibex 35 acumulan un total de 5.190 millones de euros en activos adjudicados, según consta en sus últimos informes financieros. Algunos, como BBVA y Santander, no detallan la cifra actualizada al cierre del tercer trimestre, como sí hacen CaixaBank, Sabadell, Bankinter y Unicaja. En el caso de los dos bancos españoles con mayor presencia internacional, el dato de improductivos corresponde al cierre de 2025. Lo recogen en sus respectivos informes anuales. La nota dominante, en cualquier caso, es que

El ladrillo tóxico que suman las 6 entidades cotizadas representa el 0,12% del total de activos

todos los bancos vienen rebajando su exposición al ladrillo tóxico en menor o mayor medida para minimizar la exposición al riesgo, aunque en líneas generales, este tipo de activos están bajo control y no representan un peligro para las entidades. Apenas representan un 0,12% sobre el total de los activos de los seis bancos.

Los bancos más activos en la limpieza de activos tóxicos vienen siendo Unicaja y CaixaBank. Ambas comparten que engordaron sus respectivas carteras de adjudicados después de acometer fusiones.

El banco andaluz fusionó a mediados de 2021 a Liberbank, mientras que CaixaBank absorbió Bankia ese mismo año.

Este tipo de operaciones elevaron de forma exponencial la tenencia de activos inmobiliarios problemáticos, obligando a los gestores de los bancos a acelerar el saneamiento del balance. No obstante, ya antes lo hacían, al igual que el resto de sus pares.

www.vozpopuli.com
Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Páginas: 2
Valor Publicitario: 4367,54 €
V. Únicos: 4547309

CaixaBank entra en la guerra de depósitos y competirá con el Santander y el BBVA para retener clientes VIP

- Los tres bancos, que controlan casi el 60% del mercado, ofrecen a perfiles seleccionados intereses cercanos al precio oficial del BCE.



Sede de CaixaBank.

https://www.vozpopuli.com/economia/banca/caixabank-entra-en-la-guerra-de-depositos-y-competira-con-el-sa...

Rubén Sampedro
Redactor de banca y empresas

Jueves, 12 noviembre 2026

Se calienta la **guerra defensiva** en ahorro de los grandes bancos. CaixaBank, el grupo financiero más grande de España tras la compra de Bankia, está lanzando depósitos a doce meses con tipos **cercanos al 2,5%** e incluso superiores para determinados perfiles de clientes y competirá con el Santander y BBVA, que desde hace meses adoptaron esta estrategia para retener fondos y usuarios, según ha podido saber Vozpópuli de fuentes conocedoras.

Fuentes oficiales de CaixaBank señalan que la entidad se "adapta a las necesidades de cada cliente" con una propuesta propia de "soluciones financieras competitivas y amplia", como fondos de inversión, seguros o depósitos, entre otros. Y reconocen que personalizan de "manera autónoma" las condiciones particulares.

El movimiento de CaixaBank confirma el cambio de estrategia de los grandes bancos por retener el ahorro de las familias ante el nuevo ciclo de subidas de los tipos de interés por parte del BCE, que ya ha aplicado dos aumentos, hasta el 2,5% actual, y se prepara para al menos subir otro cuarto de punto en la reunión de diciembre.

En el caso del banco de origen catalán, al igual que en el Santander, no se aplican condiciones estrictas para ofrecer intereses en el tradicional producto de ahorro cercanos al precio oficial del

www.vozpopuli.com
Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Páginas: 2
Valor Publicitario: 4367,54 €
V. Únicos: 4547309

dinero. Incluso la entidad presidida por Ana Botín se abre a pagar más si como se prevé el banco central mantiene apretado el botón de los aumentos.

Los grandes bancos se resistieron a ofrecer depósitos en 2023 por el exceso de liquidez en el sistema e incluso provocó la **reprimenda** tanto del Gobierno como del BCE. El BBVA paga alrededor del 2,5% y el equipo directivo es consciente de que tendrá que replicar el movimiento del Santander, que ahora podría mover ficha de forma más intensa con la nueva apuesta de CaixaBank.

Taponar el desvío de fondos a los neobancos

Entre los tres bancos concentran alrededor del 60% de la cuota de mercado en depósitos en España. **CaixaBank** es el líder indiscutible, con un **control sobre el 25%** del total, mientras que el Santander declara una cota cercana al 20% y el BBVA al 14%.

Los grandes de la banca tratan de taponar el desvío de fondos hacia neobancos, que son más agresivos por captar depósitos. **Myinvestor,** del grupo andorrano Andbank asociado con AXA, El Corte Inglés y family offices, paga hasta el 3,1% a doce meses si el cliente contrata una cartera automatizada desde 150 euros. En su caso, la entidad ha detectado que mucho de sus fondos proceden de CaixaBank, según fuentes financieras.

Cerca de superar a Europa

EBN Banco también ha lanzado depósitos al 2,5% y **Wizink** al 3% a un año. La gran diferencia con los grandes bancos es que se trata de ofertas generalizadas, mientras que el Santander, BBVA y CaixaBank no disponen de un catálogo en su web de depósitos para todos los clientes. En sus casos optan por seleccionar perfiles para evitar la tentación de que muevan su dinero a otras entidades.

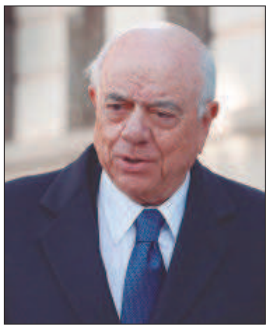
Por ejemplo, CaixaBank ofrece en su web un interés del 0,1% bonificado si se tienen más productos con la entidad y desde un mínimo de 5.000 euros. Unas condiciones que con los tipos del BCE en el 2,5% están totalmente fuera de mercado, sobre todo con la expectativa de que el precio oficial del dinero se estabilizará en el "largo plazo" en el entorno del 4%, como dijo recientemente Gonzalo Gortázar, consejero delegado de CaixaBank.

La guerra por el ahorro tradicional está a punto de romper un hito de hace casi 15 años: la rentabilidad media está a un paso de superar la media del sistema europeo. De media, se paga un **2,26%** a septiembre, niveles máximos de 2024 y muy cerca del **2,37%** del sector bancario de la **zona euro** . Incluso se superan las remuneraciones de otros países tradicionalmente con mayor capacidad de ahorro, como Austria y Luxemburgo.

El Economista
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 21
Ocupación: 38,86% Valor: 6.799,74 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

La Audiencia alerta del retraso en la causa de BBVA, pero da otros 60 días a la defensa

Amplía hasta el 9 de febrero de 2027 el plazo límite para que presenten los escritos



Francisco González. EFE

Javier Romera MADRID.

La Audiencia Nacional quiere poner freno a los retrasos que acumula la macrocausa de BBVA por la contratación del excomisario José Manuel Villarejo para realizar labores de espionaje. La letrada de la Administración de Justicia del juzgado número 6, Montserrat Aguilera, ha advertido en una providencia de la necesidad de evitar más dilaciones, aunque concediendo otros 60 días hábiles a las defensas para preparar sus escritos. El nuevo plazo, el segundo que se otorga a los investigados, finalizará el próximo 9 de febrero de 2027.

La decisión afecta a BBVA, Francisco González y el resto de investigados por los presuntos delitos continuados de cohecho y revelación de secretos relacionados con las actividades de Villarejo, en una causa impulsada especialmente por el presidente de Ausbanc, Luis Pineda. La primera ampliación se produjo el pasado julio, cuando el juzgado concedió otros 60 días hábiles ante la especial complejidad de una causa que investiga hechos cometidos entre 2004 y 2016.

> La causa judicial está impulsada por Luis Pineda, presidente de Ausbanc

La letrada de la Administración de Justicia reconoce las incidencias denunciadas por las defensas de BBVA, Francisco González y otros investigados sobre el acceso a la documentación -el escrito recoge decenas de referencias a acontecimientos procesales que no aparecían en las aplicaciones judiciales Horus y Atenea, así como archivos sin contenido o documentos cuya localización había generado problemas-, pero asegura también que la totalidad del material se encuentra ya correctamente incorporado y accesible a través de la plataforma Cloud Justicia.

La apertura de juicio oral contra BBVA, su expresidente Francisco González y el resto de investigados fue acordada el 9 de julio de 2026 por el magistrado Antonio Piña, titular del Juzgado Central de Instrucción número 6 de la Audiencia. La decisión llegó después de que la Sala de lo Penal rechazara los recursos presentados por los acusados contra su procesamiento, el pasado mes de febrero. El procedimiento había entrado en su fase intermedia en junio de 2024, cuando el entonces instructor, Manuel García Castellón, dio por concluida la investigación y propuso juzgar al banco y a sus antiguos directivos. El auto de apertura de juicio oral dio traslado de las acusaciones a la Sala de lo Penal, encargada de celebrar la vista, y fijó una fianza solidaria de 1,17 millones de euros para garantizar las posibles responsabilidades civiles.

La causa, integrada en la pieza separada número 9 del caso Tándem, investiga los contratos que BBVA mantuvo entre 2004 y 2016 con Cenyt, el entramado empresarial del excomisario Villarejo, al que presuntamente recurrió para obtener información de empresarios, políticos, periodistas y otras personalidades.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 8,40% Valor: 1.710,65 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Multa de 16,5 millones a Sabadell por venta vinculada en hipotecas

Expansión. Madrid

El Banco de España ha impuesto una multa de 16,5 millones de euros a Banco Sabadell por la venta conjunta de hipotecas con seguros, detectada entre enero de 2022 y marzo de 2023, según una sanción publicada ayer por el supervisor bancario. La entidad ha recurrido la sanción.

El supervisor ve la infracción de Sabadell como muy grave, al llevar a cabo prácticas de venta vinculada prohibidas por la regulación de los contratos de crédito inmobiliario, además de incumplir el deber de actuar de manera imparcial respetando los intereses de sus clientes.

El Banco de España señala que estos incumplimientos resultan relevantes por el número de operaciones afectadas y la reiteración de la conducta por parte de la entidad.

La sanción es firme en vía administrativa, pero no en sede jurisdiccional, al ser recurrida. La resolución se remonta al 26 del mayo pasado, según consta en la web del Banco de España. Sabadell declinó hacer comentarios al respecto.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 13,58% Valor: 3.033,55 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Trade Republic ofrece el 4,07% en la mejor cuenta del mercado

Ferran Serveto. Madrid

El neobanco alemán Trade Republic sube desde hoy la rentabilidad de su cuenta remunerada hasta el 4,07% TAE (tasa anual equivalente). La oferta se prolongará hasta el próximo 1 de marzo, está dirigida exclusivamente a nuevos clientes y remunera un saldo máximo de 20.000 euros. A partir de esta cantidad, el tipo de interés baja al 2,5%.

Tras la mejora, la cuenta de Trade Republic se convierte en la mejor sin condiciones del mercado español. Por rentabilidad, supera el 4% que ofrece el también neobanco Monzo. Pero en este caso, el saldo máximo remunerado es sustancialmente inferior: 5.000 euros.

Según datos de la propia entidad, Trade Republic ha repartido más de 4.000 millones de euros en intereses a sus clientes desde enero de 2023, fecha en que anunció que trasladaría íntegramente el tipo de interés del BCE (actualmente en el 2,5%) a sus clientes sobre su saldo efectivo y sin límite.

Con motivo del anuncio, Pablo López, responsable de la entidad en España, Portugal y Grecia, recuerda que "los hogares españoles tienen más de un billón de euros en depósitos, una cifra récord, y la mayor parte apenas genera rentabilidad".

Otras cuentas

El movimiento de Trade Republic sube la intensidad de la competencia entre entidades. Varias de ellas han alcanzado ya la cota del 3%. Firmas como OpenBank, Kutxabank, Bank Norwegian o Bankinter ofrecen rendimientos entre el 3% y el 3,25%, que ganan más atractivo aún teniendo en cuenta los importes remunerados, muy generosos.

Openbank, el banco digital del Santander, ofrece un 3,25% sobre un saldo remunerado ilimitado. Por su parte, Kutxabank oferta un 3,10% TAE sobre los primeros 100.000 euros. Le sigue Bank Norwegian, con el 3,01% anual sobre un saldo máximo muy elevado de hasta un millón de euros.

Cierra el grupo de las remuneraciones más competitivas Bankinter, que ofrece el 3% sobre los primeros 100.000 euros.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 19
Ocupación: 16,18% Valor: 3.614,35 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



Revolut amplía su acuerdo con Uber al sumar su sistema de pago a la aplicación de movilidad

Expansión. Madrid

El banco digital Revolut ha ampliado su alianza en Europa y Reino Unido con la plataforma de movilidad y servicios de entrega Uber, al pasar a integrarse la solución Revolut Pay como método de pago directamente en la aplicación de Uber, permitiendo así pagos cuenta a cuenta.

Según informó ayer Revolut, los clientes de Uber pueden solicitar un viaje o pedir por Uber Eats y autorizar los pagos al instante a través de su aplicación de Revolut mediante seguridad biométrica. En plataformas con alta demanda, como Uber y Uber Eats, la infraestructura de Revolut Pay está diseñada para maximizar la eficiencia y procesar grandes volúmenes de transacciones sin perder rendimiento.

Los clientes de Uber pueden autorizar pagos al instante en Revolut con seguridad biométrica

Actualmente la red de Revolut alcanza una tasa media de aprobación del 98,5%, reduce el abandono del pago por debajo del 5% y ofrece la posibilidad de cobrar en más de 33 divisas, según resalta el neobanco.

Además, del 11 de noviembre al 6 de enero, los usuarios de Uber disfrutarán de una bonificación que multiplica por 5 (5x) los RevPoints por cada viaje o pedido realizado a través de Revolut Pay.

Revolut tiene más de 80 millones de clientes particulares y 850.000 de empresa, y Uber opera en 75 países y cuenta con más de 215 millones usuarios activos mensuales en todo el mundo.

Al sumarse al multiplicador habitual de 10x en mercados seleccionados, los clientes podrán multiplicar hasta por 15 la obtención de RevPoints. Los puntos acumulados pueden canjearse por descuentos directos en Uber y Uber Eats, o por ventajas de viaje prémium, como millas en aerolíneas asociadas y reservas de hotel.

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 6,49% Valor: 1.320,26 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



ABN Amro gana 940 millones, un 52% más

Expansión. Madrid

La entidad neerlandesa ABN Amro obtuvo un beneficio neto de 940 millones de euros hasta septiembre, un 52% más que en el mismo periodo del año anterior, debido al dinamismo comercial, el aumento de ingresos por intereses y la aportación del banco NIBC. Los ingresos por intereses crecieron un 7% en el periodo, situando la rentabilidad sobre el capital propio de los primeros nueve meses en el 12,5%. La entidad elevó su previsión de ingresos comerciales por intereses para 2026 a más de 6.900 millones, respaldada por la integración de NIBC desde agosto, que reforzó su cuota con 15.000 millones en hipotecas y 13.000 millones en depósitos de clientes. El banco mantiene su previsión de costes para el conjunto del año en 5.500 millones.

El Economista
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 4
Ocupación: 41,46% Valor: 6.011,17 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

El reto de los pagos instantáneos en el comercio agéntico



Carlos Bravo
Associate Director de BCG y responsable de Pagos en España

Imaginemos que Ana, desde Madrid, encarga a su asistente de IA comprar una bicicleta eléctrica en cualquier *ecommerce* de Europa. Le fija un presupuesto y pide poder devolverla sin complicaciones. El agente hace una búsqueda y encuentra un producto que encaja con la descripción en un *ecommerce* holandés. El comercio ofrece un descuento activo por pagar directamente desde la cuenta bancaria, fomentando el uso del pago cuenta a cuenta. Sin embargo, el asistente elige una tarjeta porque esa alternativa no está integrada en su circuito de compra. Ana recibe la confirmación sin saber que otro medio de pago habría merecido una comparación.

Para que los pagos instantáneos puedan participar en esa compra, hay cinco cuestiones conectadas. El recorrido empieza por definir las preferencias de Ana y hacer disponible la solución en su canal de compra, es decir, habilitar la infraestructura de comercio agéntico para soportar pagos cuenta a cuenta. Continúa con las garantías de la delegación y los protocolos que la permiten. Finalmente, requiere bancos capaces de ofrecer el servicio.

Primero, Ana tendría que concretar qué significa comprar bien. Podría autorizar al asistente a elegir el precio más bajo siempre que mantenga determinadas protecciones, o priorizar la financiación y recompensas. Si no puede verificar esas condiciones, debería consultarle. El descuento del comercio sería una oferta a evaluar, no una instrucción que obedecer. También deberían ser transparentes los acuerdos comerciales que pudieran influir en la recomendación.

> Preferencias, canal, garantías, protocolos y bancos deben ser partes de una misma compra

Con esas preferencias definidas, el asistente necesita encontrar alternativas utilizables. Los esfuerzos para conectar Bizum, Wero y otras soluciones europeas buscan ampliar las posibilidades del comercio transfronterizo, pero la interoperabilidad entre redes no asegura su presencia en las plataformas agénticas. Los esquemas internacionales de tarjetas están extendiendo sus credenciales y conexiones con esos canales. La integración temprana de las tarjetas puede favorecer su elección por defecto, incluso con estándares abiertos. Europa podría ganar una soberanía que ya tenía en las transferencias para mover dinero entre particulares, mientras que llegaría tarde a los nuevos raíles agenticos.

La siguiente cuestión surge si la bicicleta no llega. Las tarjetas disponen de procedimientos de disputa y contracargo, sujetos a condiciones y sin reembolso garantizado. Una transferencia inmediata no incorpora por sí sola esa protección comercial, aunque el comprador conserve sus derechos legales. Algunos servicios cuenta a cuenta, o A2A, ya incluyen mecanismos de reclamación. Habría que adaptarlos a decisiones delegadas. Ese marco debería distinguir si incumplió el comercio, el agente excedió su permiso o el banco ejecutó incorrectamente la orden. Vincular la autorización con las condiciones de compra permitiría conservar pruebas, pero también habría que acordar quién tramita la reclamación, en qué plazo y quién asume el reembolso. Podría apoyarse en garantías compartidas sin convertir la transferencia liquidada en revocable. Solo entonces podría la tienda calcular si el ahorro permite ofrecer un descuento. Para Ana, ese beneficio tendría que compensar las diferencias frente a su tarjeta.

La cuarta cuestión es si los protocolos impulsados por los proveedores de IA permiten trasladar esas condiciones. Iniciativas como UCP conectan servicios comerciales; AP2, impulsado por Google, aporta mandatos verificables y admite distintos instrumentos. Su documentación describe un inicio centrado en tarjetas y contempla transferencias inmediatas en su evolución. MCP puede conectar agentes con servicios, pero no autoriza un pago.

El último paso conduce al banco de Ana. La entidad necesitaría recibir una instrucción estructurada con prueba de quién delega, qué agente actúa y qué importe, destinatario y vigencia permite. Las entidades tendrían que valorar el coste de integrar protocolos, gestionar permisos y asumir las responsabilidades acordadas frente al valor de participar en estos canales. También deberían definir con las plataformas cómo compartir información y resolver incidencias sin diluir la relación con su cliente. Podrían avanzar mediante pruebas transfronterizas con autorizaciones acotadas, verificando el pago y su eventual devolución.

Al final, el asistente podría seguir eligiendo la tarjeta, o recomendar un pago instantáneo porque sus condiciones encajan mejor con lo que Ana pidió. Para que esa elección sea posible, sus preferencias, el canal, las garantías, los protocolos y su banco tendrían que funcionar como partes de una misma compra.

COOPERATIVAS DE CRÉDITO

AM

La Nueva Crónica
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 54
Ocupación: 84,88% Valor: 2.268,81 € Tirada: 2.175 Difusión: 1.639 Audiencia: 9.600

EUROCAJA RURAL Desde su llegada en 2022, ha extendido su red por varios puntos de la provincia combinando cercanía, atención profesional y compromiso territorial

Eurocaja Rural afianza su compromiso con León: proximidad y atención personalizada

ESTEFANÍA NIÑO

León. Eurocaja Rural inició en septiembre de 2022 su andadura en la provincia de León, con la apertura de su oficina en la capital leonesa ubicada en la Plaza de la Inmaculada, y con la inauguración de sendas oficinas en Ponferrada y La Bañeza. Posteriormente, le siguieron Valencia de Don Juan, Cacabelos y Bembibre, además de San Andrés del Rabanedo, Carrizo y Villaquilambre.

Actualmente, su red comercial alcanza las 527 oficinas abiertas en 11 comunidades autónomas de la geografía española (Castilla y León, Comunidad Valenciana, Andalucía, Asturias, Extremadura, Cantabria, Región de Murcia, Castilla-La Mancha, Comunidad de Madrid, La Rioja y Aragón), y la Caja cuenta con más de 500.000 clientes y 120.000 socios, y su Grupo Económico integra a más de 1.400 profesionales.

Desde las oficinas de Eurocaja Rural se proporciona un modelo de atención cercana y profesional a ciudadanos, sector primario y empresas, entre otras, sin derivar a los clientes exclusivamente al uso de cajeros automáticos ni restringir el servicio de caja a horarios limitados. Su servicio es integral, y abarca desde las operaciones demandadas por el cliente particular en relación al ahorro, financiación e inversión, hasta la tramitación de ayudas y subvenciones, seguros, líneas de crédito o soluciones de medios de pago para empresas y autónomos, entre otras muchas. Además, se trata de una entidad de economía social que cuenta con un mandato fundacional claro: canalizar el ahorro hacia la inversión e impulsar acciones e iniciativas dirigidas a fomentar el dinamismo en los territorios en los que se asienta.

Junto a su contribución como soporte financiero a la reactivación económica y generación de empleo en los territorios donde opera, combate activamente la exclusión financiera al ser la única referencia en 73 localidades, beneficiando a más de 89.000 personas.

AYUDAS SOCIALES CONCEDIDAS EN LEÓN Y EN LA COMUNIDAD AUTÓNOMA

Al ser una cooperativa de crédito, proporciona atención social y asistencial en el territorio donde opera a través del Fondo de Educación y Promoción (FEP) y su Fundación, apoyando iniciativas que benefician la inclusión laboral de personas con discapacidad o respaldando propuestas enfocadas en el desarrollo rural y el apoyo a los colectivos más vulnerables, poniendo en valor el impacto social del tejido asociativo.

Así, este año ha entregado una Ayuda 'WORKIN' de 10.000 euros para mejorar la empleabilidad y facilitar el acceso al mercado laboral de las personas con discapacidad a BRIAN Desarrollo y Bienestar en Palencia-BRAIN Circular (utilización de la economía circular como espacio real de aprendizaje, capacitación y generación de oportunidades laborales) y otra a la Federación ASPACE Castilla y León-Talento ASPACE CyL para la formación e inserción laboral para personas adultas con parálisis cerebral y discapacidades afines que precisan apoyos personalizados. Igualmente, ha entregado hasta 7 ayudas sociales de 3.000 euros a asociaciones de Castilla y León para respaldar proyectos de desarrollo rural y acción social (Academia de las Artes, las Letras y las Ciencias de León; Fundación Lesmes de Burgos; Autismo Zamora; ASPACE Soria; Fundación Fundaneed de Salamanca; FUNDABEM de Ávila y Powerchair Football Pedrajas en Pedrajas de San Esteban -Valladolid-).

Por último, significar que ELA Castilla y León ha sido una de las 10 entidades beneficiarias de la Carrera Solidaria Contra la ELA, celebrada el pasado 4 de octubre en Toledo. Este año la prueba ha batido un nuevo récord de participación, superando los 6.700 inscritos, y de recaudación, con 151.100 euros, con el objetivo de mejorar la vida de personas enfermas de Esclerosis Lateral Amiotrófica (ELA) e impulsar la investigación sobre esta enfermedad neurodegenerativa.



El presidente de la Fundación Eurocaja Rural, durante la lectura del manifiesto de la Carrera Solidaria contra la ELA.

Atención integral con iniciativas que contribuyen al dinamismo económico y social

Nueve oficinas en León respaldan un modelo de banca cercano y profesional

Su compromiso va más allá de los servicios financieros y llega al ámbito social

Canarias 7
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 27
Ocupación: 18,48% Valor: 743,37 € Tirada: 4.972 Difusión: 2.947 Audiencia: 14.693



Cajasiete se suma al programa de Hipoteca Joven de Canarias

CANARIAS7
Las Palmas de Gran Canaria

La Consejería de Obras Públicas, Vivienda y Movilidad del Gobierno de Canarias, que dirige Pablo Rodríguez, ha avanzado en las gestiones para la incorporación de Cajasiete al programa Hipoteca Joven-Mi Primera Vivienda de Canarias, una iniciativa que busca facilitar el acceso a la primera vivienda mediante una financiación de hasta el 95 % del menor valor entre el precio de compraventa y la tasación del inmueble.

La incorporación de Cajasiete se suma a la de CaixaBank y permite seguir ampliando la participación de entidades financieras en el programa. La Consejería continúa trabajando con el sector para facilitar la adhesión de nuevas entidades y avanzar en la puesta en funcionamiento de esta medida.

La Hipoteca Joven contempla una línea de garantías públicas que permitirá acceder a una financiación hipotecaria superior al 80 % y de hasta el 95 % del menor de estos dos importes: el precio de compraventa o el valor de tasación de la vivienda. De esta forma, el programa busca facilitar la adquisición de un inmueble a personas que cuentan con capacidad económica para afrontar una hipoteca, pero encuentran dificultades para reunir el ahorro previo necesario.

Podrán acogerse las personas mayores de edad de hasta 40 años, inclusive, así como las familias con menores a cargo, independientemente de la edad de sus integrantes. Entre los requisitos establecidos figuran acreditar una residencia legal y continuada en Canarias durante los dos años anteriores a la solicitud, no disponer de otra vivienda salvo las excepciones previstas en la normativa, y destinar el inmueble adquirido a residencia habitual y permanente.

Las viviendas deberán estar ubicadas en Canarias, contar con una superficie útil máxima de 120 metros cuadrados y tener un precio de adquisición igual o inferior a 250.000 euros, incluidos los anejos vinculados, como garajes o trasteros. El programa contempla tanto viviendas de nueva construcción como inmuebles de segunda o posterior transmisión y operaciones de autoconstrucción. La iniciativa, regulada mediante el Decreto 123/2026, de 20 de julio, cuenta para el ejercicio 2026 con una autorización de garantías públicas de hasta tres millones de euros.

Diario de Avisos
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 22,10% Valor: 707,33 € Tirada: 8.734 Difusión: 7.352 Audiencia: 31.000



La Consejería trabaja con el sector para aumentar la colaboración. DA

Cajasiete se adhiere a la Hipoteca Joven y el Gobierno busca nuevas entidades

EP
Santa Cruz de Tenerife

La Consejería de Obras Públicas, Vivienda y Movilidad del Gobierno de Canarias informó ayer del avance en las gestiones para incorporar a Cajasiete al programa Hipoteca Joven con el fin de facilitar el acceso a la primera vivienda mediante una financiación de hasta el 95% del menor valor entre el precio de compraventa y la tasación del inmueble.

La incorporación de Cajasiete se suma a la de CaixaBank, permitiendo seguir ampliando la participación de entidades financieras en el programa, según informó la Consejería de Vivienda del Gobierno de Canarias. Además de continuar trabajando con el sector para facilitar la adhesión de nuevas entidades, desde la consejería se detalla, asimismo, que podrán acogerse a este programa las personas mayores de edad de hasta 40 años, inclusive, así como las familias con menores a cargo, independientemente de la edad de sus integrantes.

El Día
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 28
Ocupación: 15,54% Valor: 355,65 € Tirada: 6.157 Difusión: 3.965 Audiencia: 20.720



Vivienda

El programa de la 'Hipoteca Joven' suma a Cajasiete a la financiación

EUROPA PRESS
Santa Cruz de Tenerife

La Consejería de Obras Públicas, Vivienda y Movilidad del Gobierno de Canarias informó ayer del avance en las gestiones para incorporar a Cajasiete al programa Hipoteca Joven-Mi Primera Vivienda de Canarias con el fin de busca facilitar el acceso a la primera vivienda mediante una financiación de hasta el 95% del menor valor entre el precio de compraventa y la tasación del inmueble.

La incorporación de Cajasiete se suma a la de CaixaBank, permitiendo seguir ampliando la participación de entidades financieras en el programa, según explicó la Consejería regional de Vivienda en nota de prensa. De todas formas, indican desde la consejería, se continúa trabajando con el sector para facilitar la adhesión de nuevas entidades y avanzar en la puesta en funcionamiento de esta medida.

La Hipoteca Joven contempla una línea de garantías públicas que permitirá acceder a una financiación hipotecaria superior al 80% y de hasta el 95% del menor de estos dos importes: el precio de compraventa o el valor de tasación de la vivienda. El programa busca así facilitar la adquisición de un inmueble a personas que tienen capacidad económica para afrontar una hipoteca pero encuentran dificultades para reunir el ahorro previo necesario. Podrán acogerse a este programa las personas mayores de edad de hasta 40 años, inclusive, así como las familias con menores a cargo, independientemente de la edad de sus integrantes.

Entre los requisitos establecidos figuran acreditar una residencia legal y continuada en Canarias durante los dos años anteriores a la solicitud, no disponer de otra vivienda salvo las excepciones previstas en la normativa, y destinar el inmueble adquirido a residencia habitual y permanente. Las viviendas deberán estar ubicadas en Canarias y contar con una superficie útil máxima de 120 metros cuadrados. ■

Heraldo de Aragón
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 15
Ocupación: 3,07% Valor: 221,90 € Tirada: 18.590 Difusión: 15.421 Audiencia: 114.000



UNIVERSIDAD

Caja Rural de Teruel renueva su convenio con la UNED

Caja Rural de Teruel y el Centro Asociado de la UNED en Teruel han renovado su convenio de colaboración para mantener el respaldo a la actividad universitaria en la provincia durante el curso 2026/2027. El acuerdo afecta al centro de la capital turolense y a las aulas de extensión de Alcañiz y Calamocha, donde la universidad ofrece su actividad docente.

La Opinión - El Correo de Zamora
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 26
Ocupación: 82,82% Valor: 1.697,02 € Tirada: 2.903 Difusión: 2.256 Audiencia: 7.896

Tradiciones

El director de Caja Rural, pregonero del Magosto del CIT en Benegiles

El municipio acogerá este domingo una celebración en la que se asarán 265 kilos de castañas y que contará con la actuación del grupo Mayalde

ESTEFANÍA VEGA
Zamora

El director general de Caja Rural de Zamora, Cipriano García, será el pregonero del Magosto que organiza el Centro de Iniciativas Turísticas (CIT) de Zamora y Municipios en una edición marcada por su 25 aniversario y en la que la localidad de Benegiles ejercerá de anfitriona.

El municipio zamorano será este año el encargado de acoger una cita que se celebrará el próximo domingo, 15 de noviembre, y que tendrá como plato fuerte la tradicional degustación de 265 kilos de castañas autóctonas de Nuez de Aliste. La cita, que arrancará a las 16.30 horas pondrá el broche con la preparación de este manjar otoñal gracias a los bombos asadores cedidos por ocho de los municipios adheridos.

Una programación «agradable y dinámica» en palabras del alcalde de Benegiles, Valeriano Martín, que arrancará a las 16.00 horas con el tradicional concurso de postres a base de castañas en el salón multiusos. Media hora más tarde dará comienzo el concurso de dibujo infantil «Qué es un magosto para tí» que obsequiará a todos los participantes.

Colegios

El Magosto del CIT ha contribuido a extender esta tradición hasta convertirla en una celebración habitual en colegios, institutos y asociaciones de toda la provincia. Así lo ha reivindicado su presidenta, Clarisa Rodríguez, quien ha recordado que hace un cuarto de siglo esta celebración colectiva se acotaba a zonas de Aliste como Trabazos y Sanabria. «Tenemos el orgullo de haber sido los pioneros implantando el Magosto en Zamora», ha señalado, hasta el punto de que actualmente considera que «no hay ningún colegio, instituto o asociación que no haga un Magosto por estas fechas». Buen ejemplo de ello ha dado la presencia en la rueda de prensa de una pequeña, Marina Martín, ataviada para la ocasión con la indumentaria tradicional de castañera.

Una expansión que, a su juicio, demuestra el arraigo alcanzado por una celebración que ha pasado de los encuentros particulares alrededor de las castañas asadas a convertirse en una actividad habitual del calendario cultural y educativo de la provincia.

En este sentido, tanto el diputado de zona Manuel Martín como la técnico de Comunicación de Caja Rural de Zamora, Laura Huertos han destacado la apuesta continuada del CIT a la hora de seguir fomentando el turismo rural porque «el futuro de Zamora también se construye con los pueblos».

Así continuará la jornada

El programa preparado en Benegiles contará con uno de los grupos más representativos de la música tradicional, Mayalde, cuya actuación constituirá uno de los principales atractivos, además de poner el broche a la jornada.

Será en una tarde marcada por las palabras del director de Caja Rural de Zamora, Cipriano García como pregonero «de lujo», una elección que le confiere un «carácter especial», en palabras de la técnico de la entidad colaboradora habitual de las actividades del CIT desde su fundación en el año 2000.

Entre las actividades previstas figura una muestra de pañuelos confeccionados mediante la técnica de cadeneta dentro de los cursos impulsados por el CIT así como una demostración de cánticos acompañados de panderetas. La intención, según ha destacado la teniente de alcalde de Benegiles, María Jesús Álvarez, es mostrar el resultado de unos talleres que contribuyen a conservar conocimientos y manifestaciones culturales tradicionales.

Asimismo, se mantiene el ya habitual pasacalles y desfile que este año contará con la participación de las asociaciones culturales de los Cabezudos de Entrala y Corrales del Vino así como del Zangarrón de Montamarta.

Alba Prieto



Desde la izquierda, Manuel Martín, Valeriano Martín, Laura Huertos, Clarisa Rodríguez y María Jesús Álvarez con la pequeña Marina Martín en la presentación del XXV Magosto del CIT.

Alba Prieto



Un momento durante la presentación del Magosto del CIT que se realizará en Benegiles.

Un programa marcado por la implicación vecinal y concebida para dar protagonismo a las nuevas generaciones como garantes de la continuidad de esta costumbre, como a los más mayores. La fiesta se completará con música, limonada y una chocolatada con churros ofrecida por el Ayuntamiento de Benegiles al finalizar la jornada.

La organización ha confirmado que este año se asarán 265 kilos de castañas procedentes de Nuez de Aliste, una cantidad con la que espera atender a los participantes en la celebración.

No obstante, sus responsables han reconocido que hacerse con este preciado producto se ha convertido en una tarea más complicada en los últimos tres años. La escasez de precipitaciones ha afectado a las cosechas, provocando una reducción del tamaño de las castañas y un incremento de su precio.

Sin embargo y a sabiendas de la situación, los organizadores adelantaron las gestiones con el objetivo de garantizar un producto de buena calidad y afrontar el abastecimiento con menos dificultades que en la edición anterior.

Por último, el regidor municipal ha agradecido al Centro de Iniciativas Turísticas su apuesta por los pequeños municipios y ha destacado que su labor va mucho más allá de la organización de celebraciones puntuales destacando otras iniciativas como las jornadas del Camino de Santiago, el Día del Cid y los cursos de alfabetización digital, que permiten acercar actividades culturales y formativas a las localidades rurales. ■

> El programa estará marcado por la implicación vecinal, para dar así protagonismo a las nuevas generaciones como garantes de la continuidad de esta celebración

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 19
Ocupación: 28,70% Valor: 6.412,37 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000


Dreamstime

Las cuentas vivienda perduran en las tres provincias vascas.

Kutxabank, BBVA y Laboral Kutxa ofrecen cuentas vivienda

R. Lander. Madrid

Las cuentas vivienda fueron, hasta hace trece años, el canal habitual para quien quería ahorrar para comprar su primera vivienda y aprovechar su importante desgravación. La única condición era que había cuatro años para firmar la adquisición de la casa.

El producto perdura en las tres provincias vascas, con ventajas fiscales recientemente mejoradas para los jóvenes. Kutxabank, Laboral Kutxa, Caja Rural de Navarra y BBVA comercializan este producto entre sus clientes.

El titular puede deducirse en el IRPF las aportaciones realizadas, con un máximo de 8.500 euros por ejercicio.

El porcentaje de deducción general en el IRPF es del 18% y del 23% en el caso de los menores de 36 años. Es decir, la desgravación puede alcanzar los 1.955 euros. También se benefician algunos colectivos, como familias numerosas, monoparentales, víctimas de violencia de género y personas con una discapacidad superior al 65%. No hay límite edad para contratar el producto.

Los jóvenes tienen diez años para disfrutar de la desgravación. Los mayores de 36 años, un plazo máximo de seis años. El dinero que una persona puede deducirse en total no puede superar los 36.000 euros.

Las haciendas forales dejan fuera de estas ventajas fiscales a quien cobra más de 68.000 euros anuales.

En el caso de Guipúzcoa, el fisco ha suavizado el peaje en caso de no comprar la vivienda. Permite a los jóvenes devolver el dinero de forma más gradual, en lugar de tener que hacerlo de golpe en el IRPF del año siguiente.

Todas las cuentas vivienda que hay en el mercado dirigidas a residentes fiscales en el País Vasco tienen unas características muy parecidas. Por lo general dan una pequeña rentabilidad anual y derecho a las citadas ventajas fiscales.

El titular puede deducirse en el IRPF hasta el 23% si es menor de 36 años y vive en el País Vasco

Kutxabank tiene una cuenta vivienda exenta de comisiones y paga una TAE del 1,2% (60% de la cotización del euribor). Si el titular compra piso y firma la hipoteca con la entidad, le da una bonificación, que aumenta si la vivienda tiene certificación energética A o B.

Laboral Kutxa ofrece una rentabilidad anual sobre el dinero acumulado del 1%, que sube al 1,60% si el saldo supera los 20.000 euros.

Caja Rural de Navarra paga un rendimiento ligado al índice Ester, lanzado por el BCE en 2022, aunque solo para saldos inferiores a 50.000 euros. La cuenta está exenta de comisiones.

La propuesta de BBVA en el País Vasco se adecúa a cada caso.

Navarra

En Navarra, las cuentas vivienda no tienen ventajas fiscales. Sin embargo, el Gobierno de Navarra ha cerrado recientemente un acuerdo que recuperará la deducción del 15% por compra de la primera vivienda habitual a partir de 2027. La medida está circunscrita a menores de 35 años y el contribuyente no puede cobrar más de 45.000 euros. El precio del piso comprado debe ser igual o inferior a 300.000 euros.

Diario de Navarra
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 13
Ocupación: 84,62% Valor: 8.131,42 € Tirada: 24.016 Difusión: 19.633 Audiencia: 62.000

OFRECIDO POR
CAJA RURAL DE NAVARRA ACCIÓN SOCIAL

El futuro de la salud en Navarra se construye hoy

Acción Social de Caja Rural de Navarra impulsa, junto a Navarrabiomed, una colaboración que apuesta por el talento investigador, la excelencia científica y una investigación biomédica pública al servicio de las personas

La colaboración con el centro de investigación biomédica Navarrabiomed permitirá fomentar áreas prioritarias de investigación como el cáncer, las enfermedades cardiovasculares y neurodegenerativas, las enfermedades infecciosas e inflamatorias, la medicina de precisión y la vida activa y saludable, así como afrontar los principales retos de salud presentes y futuros.

Son ámbitos estrechamente relacionados con algunas de las principales preocupaciones de salud de nuestra sociedad. Reforzar su investigación, mediante proyectos estratégicos, equipamiento científico avanzado y nuevas capacidades, significa trabajar para comprender mejor las enfermedades y avanzar hacia nuevas posibilidades de prevención, diagnóstico y tratamiento.

El objetivo último es que el conocimiento generado pueda trasladarse progresivamente a la práctica sanitaria y contribuir a una atención más precisa, eficaz y adaptada a las necesidades de cada paciente.



La colaboración permitirá fomentar áreas como el cáncer o las enfermedades cardiovasculares. CEDIDA

Invertir en conocimiento para mejorar la vida de las personas

La salud es uno de los pilares fundamentales de nuestra calidad de vida y la investigación biomédica desempeña un papel esencial para protegerla. Por eso, para Acción Social de Caja Rural de Navarra, apoyar la ciencia representa una forma de compromiso social cuyos beneficios pueden alcanzar al conjunto de la población.

Juan Mari Ayechu, representante de Acción Social de Caja Rural de Navarra, lo expresa con claridad: «Acción Social tiene que estar presente porque es una de nuestras líneas». Una implicación que responde a la importancia de respaldar la investigación biomédica, impulsar el talento y contribuir al bienestar de las personas, especialmente de quienes más lo necesitan.

Esta visión se materializa en una colaboración de cuatro años con Navarrabiomed destinada a fortalecer la investigación pública en Salud y favorecer que sus avances puedan trasladarse a la sociedad.

Del compromiso a los hechos: tres impulsos para la salud de Navarra

El compromiso de Acción Social de Caja Rural de Navarra se concreta en tres iniciativas que combinan el apoyo al talento, el impulso de proyectos científicos estratégicos y la conexión de la investigación con la sociedad.

APOSTAR POR EL TALENTO SIGNIFICA FORTALECER LA INVESTIGACIÓN QUE SE REALIZA EN LA COMUNIDAD FORAL

Apoyar a quienes investigan nuestro futuro

Los avances científicos comienzan con las personas que los hacen posibles. Este programa favorecerá la incorporación y retención de investigadores sénior en Navarrabiomed, reforzando sus equipos y su capacidad para desarrollar nuevas líneas de trabajo.

Apostar por el talento significa fortalecer la investigación que se realiza en Navarra y generar nuevas oportunidades para avanzar en el conocimiento de las enfermedades que afectan a nuestra sociedad.

EL OBJETIVO ES QUE LOS AVANCES PUEDAN LLEGAR PROGRESIVAMENTE A LA PRÁCTICA SANITARIA Y TRADUCIRSE EN UNA MEJOR ATENCIÓN Y CALIDAD DE VIDA PARA LAS PERSONAS

Mediante el desarrollo de proyectos estratégicos, la adquisición de equipamiento avanzado y el refuerzo de infraestructuras científicas, se busca contribuir a una mejor comprensión de las enfermedades y abrir nuevas posibilidades de prevención, diagnóstico y tratamiento. El objetivo es que estos avances puedan llegar progresivamente a la práctica sanitaria y traducirse en una mejor atención y calidad de vida para las personas.

Una ciencia más cercana a la sociedad

La investigación también necesita conectar con su entorno. Esta línea permitirá fortalecer las relaciones institucionales y fomentar una ciencia más inclusiva, cercana y conectada con las necesidades reales de la población.

Para Javier Gómez-Arrue, director de Navarrabiomed, el apoyo de Acción Social supone un impulso importante para consolidar líneas estratégicas, mejorar la calidad científica del centro y seguir trabajando en su principal propósito: «trasladar el conocimiento científico a la salud de las personas».

Compromiso con el bienestar de Navarra hoy y mañana

Los grandes avances médicos no se consiguen de la noche a la mañana.
Requieren continuidad, confianza y una apuesta decidida por el conocimiento.
El respaldo de Acción Social de Caja Rural de Navarra a la investigación biomédica refleja una manera de entender el compromiso social que mira más allá del presente y contribuye a construir soluciones para las generaciones futuras.
Como recuerda Juan Mari Ayechu, «Acción Social está y seguirá estando con la investigación. Porque invertir en ciencia es invertir en la salud, el bienestar y el futuro de Navarra. Y apoyar a quienes trabajan para mejorar la vida de las personas es, precisamente, nuestro verdadero sentido.

Jaén
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 25
Ocupación: 26,99% Valor: 770,59 € Tirada: 2.587 Difusión: 2.150 Audiencia: 31.000

Coches Santana para los trabajos del olivar

La empresa, Asaja y Caja Rural acuerdan una línea de ayudas

A. B. P.

Acceder a una explotación, transportar herramientas o desplazarse por caminos difíciles forma parte del día a día de muchos profesionales del campo. Para dar respuesta a estas necesidades, Santana Motors, Asaja Jaén (Asociación Agraria Jóvenes Agricultores) y Caja Rural de Jaén se reúnen en Linares para firmar un acuerdo de colaboración que permitirá a los asociados de la organización agraria acceder a vehículos de la marca en condiciones especiales.

La iniciativa aglutina la experiencia de Santana en movilidad todoterreno, la cercanía de Asaja con los profesionales del sector y el apoyo financiero de Caja Rural de Jaén. Su objetivo es facilitar la adquisición de vehículos preparados para compaginar las exigencias del trabajo agrícola y ganadero con los desplazamientos cotidianos. El acuerdo contempla ayudas y ventajas comerciales en los modelos de la red Santana (como el Santana 400) y condiciones especiales de financiación.



COLABORACIÓN. *Patricio Lupiáñez, Auxi del Olmo, Nicolás Vico y Edu Blanco durante la firma del convenio.*

La Voz de Galicia (Lemos) -Suplemento
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 51
Ocupación: 47,07% Valor: 677,84 € Tirada: 7.000 Difusión: No disp. Audiencia: 24.500

El dinero en efectivo resiste en Lugo con una subida del 70 % de los reintegros en cajeros

Los lucenses sacaron más de 67,5 millones de euros en los terminales de Caixa Rural en el último año



El efectivo continúa usándose, sobre todo en la hostelería. LAURA LEIRAS

ANDRÉS QUINTIÁN
LUGO / LA VOZ

La tecnología ha cambiado por completo el sector bancario. Las tarjetas *contactless* y los *bizums* son utilizados por millones de personas al día, que en muchos casos utilizan únicamente su teléfono móvil para hacer todo tipo de pagos. Pese a la evidente revolución, el dinero en efectivo sigue completamente vigente. Especialmente en Lugo, provincia en la que el volumen de billetes extraídos de los cajeros automáticos no ha dejado de crecer durante el último lustro.

Así lo respaldan los datos ofrecidos por Caixa Rural Galega, correspondientes a un período acumulado de doce meses (de octubre del 2025 a octubre del 2026) y que revelan que el importe total retirado en sus terminales lucenses alcanzó los 67.544.330 euros, un incremento de prácticamente el 70 % (un 69,99 %) respecto a los 39,7 millones registrados en el mismo período del 2021.

Si bien es necesario aclarar que durante ese año la pandemia del covid-19 fue determinante en el volumen de efectivo extraído debido a las restricciones a la movilidad, los horarios reducidos en la hostelería y una recomendación constante de priorizar el pago con tarjeta para minimizar el contacto, lo cierto es que esa tendencia no se ha establecido como la principal. A lo largo del último año se contabilizaron 446.037 reintegros en la red provincial, frente a los 293.574 de aquel año pandémico, lo que representa una subida del 51,9 %.

La inmensa mayoría de este flujo corresponde a extracciones a débito —directas de la cuenta corriente del usuario—, que copan 66,7 millones del total. Según los datos de Caixa Rural, los incrementos son de en torno al 50 % en número y un 70 % en importe, y mucho mayores a débito que a crédito. En el crédito, más testimonial, se retiraron 824.980 euros en 6.386 operaciones, con una subida más moderada del 10,1 % en volumen económico.

Cuándo se utiliza

Ese efectivo que sale del cajero tiene a la hostelería y al comercio local como dos de sus principales destinatarios. En la barra, superadas ya las cautelas de la crisis sanitaria, las monedas y los billetes siguen dictando el ritmo diario, aunque con pautas muy marcadas por el calendario salarial.

«Por lo general, en todo lo que son cuentas pequeñas —vinos, cervezas, cafés o consumiciones de barra— la gente suele pagar en efectivo», explica Carlos Guede, responsable de la arrocería Viravolta, ubicada en la rúa Doutor Rafael de Vega. No obstante, el hostelero describe una evolución milimétrica a medida que avanza el mes: «A principios de mes casi todo el mundo te paga con billetes de 50 euros, tanto para un agua, un café, un refresco o una cerveza. A mediados ya empiezan a verse billetes de 20 y de 10, y a final de mes el cliente ya te va pagando mucho más justo».

El ajuste en los bolsillos de los lucenses conforme pasa el mes también repercute en las propinas a los camareros, «que van variando en el mismo orden: lo normal son 10, 20 o 50 céntimos en consumiciones de bar, y en el comedor van desde uno, dos o tres euros hasta 10 o 15 euros a principio de mes, cayendo a medida que pasan las semanas».

La brecha generacional

Pese a las cifras de retirada en cajeros, el sector reconoce que el hábito está fuertemente condicionado por la edad de la clientela y por una tendencia hacia lo digital que venía de lejos. «¿A cuántos menores de 30 conoces que vayan con efectivo en la cartera? Lo más normal es que paguen con tarjeta», plantea Armando Méndez, gerente de la arrocería Os Cachivaches. Según su experiencia, son «los de mi quinta» quienes mantienen la costumbre de llevar billetes encima, mientras las generaciones jóvenes prescinden por completo del monedero.

Agrega que la hegemonía de la tarjeta viene de antes del confinamiento: «Antes del covid ya se venía notando un dominio del pago con tarjeta». En su establecimiento calcula que en torno al 70 % de las comandas totales se liquidan ya mediante dinero de plástico o aplicaciones en el teléfono.

Por su parte, Guede explica también que el uso del efectivo o de la tarjeta para pagar las comandas depende en gran parte del perfil del cliente. Por ejemplo, en las comidas familiares, según cuenta el gerente de Viravolta, «suele haber una persona que asume el pago completo». Añade que si la cuenta supera los 100 euros, prácticamente todo se abona con tarjeta.

Por otro lado, en reuniones más informales entre amigos, el método cambia: «Muchos prefieren pagar en metálico: hacen bote común y pagan todo junto. Luego siempre hay dos o tres personas en mesas de ocho o diez comensales que no llevan dinero encima y dividen la cuenta para pagar una parte en metálico y otra con tarjeta».

Dado que el dinero en efectivo sigue siendo un activo importante en la economía lucense, en el establecimiento han decidido instalar terminales de autocobro inteligente, que «eliminan por completo los fallos en la devolución del cambio» y, según dice Guede, hacen sentir más cómodo al cliente.

El Periódico Extremadura - Suplemento La Crónica de Badajoz
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 10
Ocupación: 28,44% Valor: 777,74 € Tirada: 4.412 Difusión: 3.389 Audiencia: 45.000



Galardones

Carlos Cano y Mauricio Juan Piva ganan los Premios Espiga de Cocina de Cordero y Ternera

Los certámenes, organizados por Caja Rural de Extremadura, buscan poner en valor los productos extremeños y sus posibilidades gastronómicas

REDACCIÓN
Badajoz

Carlos Cano Parra, del NH Gran Hotel Casino, y Mauricio Juan Piva, del restaurante BobÖ Bodegón Argentino, de Mérida, se proclamaron ganadores de los Premios Espiga de Cocina de Cordero y Ternera de Extremadura, celebrados dentro de la III Feria Agroalimentaria Espiga.

El Periódico



Mauricio Juan Piva se impuso en el VI Premio Espiga de Cocina .

En ambas finales, los participantes elaboraron sus propuestas ante el público y fueron valorados por un jurado profesional atendiendo a criterios como el sabor, la creatividad, la presentación y el uso de productos extremeños.

En concreto, Carlos Cano ganó el XIX Premio Espiga Corderex con su 'Roti de cordero IGP Corderex relleno de boletus confitados, acompañado de patatas a la vainilla, castañas sedosas y aire de bellota'.

Por su parte, Mauricio Juan Piva se impuso en el VI Premio Espiga de Cocina con Ternera de Extremadura IGP con 'Morcillo de Ternera de Extremadura IGP al trapo, escabeche ahumado y vitel del mar'.

Los concursos, organizados por Caja Rural de Extremadura junto a los respectivos consejos reguladores, tienen como objetivo promocionar los productos de calidad de la región y mostrar su versatilidad en la cocina.

El concurso y la entrega de premios se llevó a cabo en el marco de la III Feria Espiga para reforzar uno de los principales objetivos del certamen: dar visibilidad a los productos agroalimentarios extremeños y contribuir a su promoción a través de la gastronomía.■

El Periódico Mediterráneo
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 25
Ocupación: 24,44% Valor: 688,83 € Tirada: 4.093 Difusión: 3.492 Audiencia: 14.325

Exposició

Els escolars fan de detectius per a descobrir l'art contemporani

La Fundació Caixa Rural posa en marxa una experiència amb els xiquets com a protagonistes

CONCHA MARCOS
Vila-real

Quins secrets amaguen els quadres de Picasso, Miró o Matisse? Més de 700 escolars de Vila-real tindran l'oportunitat de descobrir-ho gràcies a una iniciativa que transforma una exposició d'art contemporani en una experiència plena de jocs, preguntes i creativitat. La Fundació Caixa Rural Vila-real, amb la col·laboració de l'Ajuntament, ha iniciat esta setmana un programa de visites guiades dirigit a l'alumnat de primer i segon de Primària.

L'activitat, batejada com a *Missió Magna: detectius de l'art*, es desenvolupa al voltant de l'exposició *Magna. Un segle d'art contemporani al Macvac*. La proposta convertix els xiquets en investigadors que han d'observar les obres, interpretar-ne les formes i els colors i descobrir les emocions que transmeten. Les visites estan guiades per María Dolores Parra, secretària general de la Fundació Caixa Rural Vila-real, qui acompanya els participants en un recorregut adaptat a les edats. A través de dinàmiques participatives, els escolars entren en contacte amb creacions de Pablo Picasso, Joan Miró, Henri Matisse, Franz Marc i Nadezhda Udaltsova, entre altres artistes.

L'objectiu és despertar la curiositat per l'art des de les primeres etapes educatives, estimular el pensament crític i demostrar que una exposició pot convertir-se en un espai d'aprenentatge i diversió.

Un dels elements més originals d'esta experiència és el Carnet de Detectius de l'Art, que rep cada participant. La seua missió consistix a triar les tres obres que més li hagen agradat, incorporar-ne les imatges al document. ■

Mediterráneo



Un grup d'escolars durant una de les visites guiades organitzades per la Fundació Caixa Rural Vila-real per a donar a conéixer l'exposició.

El Periódico Extremadura - Suplemento La Crónica de Badajoz
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 10
Ocupación: 41,04% Valor: 1.122,58 € Tirada: 4.412 Difusión: 3.389 Audiencia: 45.000

Guía Repsol

Extremadura acogerá el 3 de diciembre la gala de los Soletes de invierno

El Edificio Metálico de Badajoz será el escenario de una cita que reunirá a los nuevos distinguidos y a establecimientos reconocidos en anteriores ediciones

REDACCIÓN
Badajoz

Extremadura acogerá el próximo 3 de diciembre la gala de los Soletes de invierno de Guía Repsol, una cita que se celebrará en el Edificio Metálico de Badajoz y que reunirá a una amplia representación del sector hostelero y gastronómico.

Durante el acto, que cuenta con el patrocinio de Caja Rural de Extremadura, se darán a conocer los nuevos establecimientos distinguidos con un Solete, la categoría de Guía Repsol que reconoce locales cercanos, auténticos y con una propuesta atractiva y accesible. Junto a los nuevos premiados estarán también establecimientos de la provincia que ya cuentan con esta distinción de anteriores ediciones.

Actualmente, Extremadura cuenta con un total de 154 establecimientos reconocido con Soletes, entre restaurantes, bares, cafeterías y pastelerías, chiringuitos y terrazas, establecimientos de fastgood, vinotecas, coctelerías y heladerías. En concreto, la provincia de Badajoz suma 82 Soletes, mientras que Cáceres acumula un total de 72 establecimientos. La gala cuenta con el apoyo de Caja Rural de Extremadura, que participa como patrocinador de una cita que busca dar visibilidad a la gastronomía y a los establecimientos que forman parte de la oferta culinaria de la región.

El Periódico



Presentación de la gala de los Soletes de Invierno de Guía Repsol.

> Durante el acto, que cuenta con el patrocinio de Caja Rural, se darán a conocer los Soletes

El presidente de Caja Rural de Extremadura, Urbano Caballo, ha destacado la importancia de que el encuentro se celebre en la comunidad. «Que un acontecimiento de esta relevancia se celebre en nuestra tierra es un honor para Extremadura y una magnífica oportunidad para seguir poniendo en valor nuestra gastronomía y la calidad de nuestros productos». Caballo ha recordado además que Caja Rural de Extremadura mantiene «un compromiso firme con el sector primario y con toda la cadena agroalimentaria, desde los agricultores y ganaderos hasta los productores, hosteleros y restauradores que convierten nuestras materias primas en experiencias gastronómicas de primer nivel». «Por eso, nuestra entidad apoya esta Gala y es un orgullo ser patrocinadores porque estamos convencidos de que contribuye a dar visibilidad a nuestra región y a reconocer el talento de quienes trabajan cada día por nuestra gastronomía», ha concluido.

La directora de Guía Repsol, María Ritter, destacó durante la presentación de la gala la conexión de Badajoz con la filosofía de los Soletes, basada en lugares con personalidad, cercanía y una forma de disfrutar de la gastronomía ligada a la vida cotidiana.

La cita del próximo 3 de diciembre permitirá así descubrir los nuevos Soletes de invierno y situará de nuevo a Extremadura y a Badajoz como escaparate de una gastronomía basada en la autenticidad, el producto y la cercanía.■

Ideal Granada
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 43
Ocupación: 25,88% Valor: 1.673,96 € Tirada: 7.487 Difusión: 5.628 Audiencia: 19.698

Duende y lírica en el auditorio Caja Rural

JORGE FERNÁNDEZ BUSTOS

El Auditorio Caja Rural acogió el pasado martes, 10 de noviembre, una inolvidable velada musical enmarcada en la segunda semana cultural, dedicada a los 'Maestros de Federico', de la Casa Cultural Federico en Granada, donde se dieron cita la soprano Mariola Cantarero y el tocaor Juan Habichuela Nieto. El tándem del concierto comenzó con la actuación de Juan Habichuela, quien subió al escenario arropado por la percusión de Miguel 'el Cheyenne' y la flauta travesera de Eloy Heredia. El trío abrió el recital interpretando el característico bolero de Juan, remedándose a sí mismo, precedido por unos compases de 'El amor brujo' de Falla. Continuaron con una emotiva versión del 'Zorongo gitano' que desembocó en fandangos de Huelva. Para culminar su entrega, propusieron unas vertiginosas bulerías que hicieron las delicias del público y las que incluyeron fragmentos de 'La leyenda del tiempo', en versión Camarón.

Tras este brillante arranque, la reconocida soprano Mariola Cantarero tomó el relevo acompañada por el pianista Antonio José Henares, protagonizando un emotivo reencuentro con las icónicas 'Siete canciones populares españolas' de Manuel de Falla, desde 'El paño fino' hasta la 'Nana', que fue acogida con entusiasmo. Un repertorio que la propia Cantarero ya interpretó por primera vez sobre ese mismo escenario cuando apenas contaba con dieciséis años. La sensibilidad, sencillez y simpatía de la soprano continuó desplegándose a lo largo de un repertorio selecto, que incluyó 'La noche' y 'Puñales de cariño' del compositor granadino Ángel Barrios, y cerró el bloque principal con los poemas musicados de Federico García Lorca 'El romance de la luna luna', 'Memento' y 'El jinete'.

'Maestros de Federico'

Musicos: *Mariola Cantarero (soprano); Juan Habichuela Nieto (guitarra); Antonio José Henares (piano); Eloy Heredia (flauta); Miguel 'el Cheyenne' (percusión).* ***Lugar:*** *Auditorio Caja Rural.*

Como brillante guinda a una noche emotiva, el concierto ofreció una gran sorpresa final en la que se unieron los caminos de ambos artistas: Mariola Cantarero y Juan Habichuela interpretaron juntos 'La canción del fuego fatuo' de Falla y, para clausurar el evento por todo lo alto, regalaron al público la célebre romanza para tenor 'Adiós Granada', que el público supo reconocer con los aplausos y la emoción de quien ha visto una elegante complicidad.



Mariola Cantarero y Juan Habichuela Nieto. **JAVIER MARTÍN RUIZ**

PORTADAS

AM

Cinco Días
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 14.450,00 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

Jueves, 12 de noviembre de 2026 | Año XLVIII | Número 14.101 **2€**



Empresas
La tormenta perfecta sobre Nvidia: crisis de los chips y espionaje
—P13-14 y 24

Servicios 'online'
Bruselas, contra las suscripciones trampa
—P21



Finanzas
Los bancos centrales sugieren próximas subidas de tipos
—P18

CincoDías

www.cincodias.com

LAS CONSECUENCIAS DEL 11-N

Una huelga general desigual lanza un aviso al próximo Gobierno

Paros. La protesta, más visible en las calles que en los centros de trabajo —P3-6

Mensaje. Los sindicatos amenazan con más paros si vienen recortes —P5

Respuesta. El Partido Popular arremete contra CC OO y UGT —P8



La cabecera de la manifestación en Madrid, que reunió a 120.000 personas según el Gobierno.
CLAUDIO ÁLVAREZ

La huelga de los que no llegan
Por Santiago Carbó —P10

El consumo eléctrico cayó un 5% en el país durante la jornada —P10

Alquilar casa se come el 48% del sueldo y comprar exige el de 14 años —P20

Amazon y Google suman una fortuna de 400.000 millones en Anthropic —P15

Pocos fondos pueden entrar en la cuenta europea

Solo el 2% de los productos cumplen el criterio para ser elegible —P17


Carlos Cuerpo.

ACS gana casi 800 millones hasta septiembre, un 20,5% más —P16

Digi sigue en pérdidas pero aumenta sus ingresos un 15% —P16

Atalaya, dueña de Riotinto, toma el 100% de la minera histórica Tharsis —P16

Las buenas decisiones se toman *en compañía*
Asesoramiento integral para empresas nacionales y extranjeras
Legal & Corporate · Accounting · Tax · Employment
LEIALTA BUSINESS ADVISORS
leialta.com
Descubre más

El Economista
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 17.500,00 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

elEconomista.es
20 Aniversario
JUEVES, 12 DE NOVIEMBRE DE 2026 AÑO XX. Nº 6.371 EDICIÓN NACIONAL Precio: 1,90€



El 80% del tráfico marítimo depende de 24 pasos: Gibraltar es clave PÁG. 36



González Byass pacta su reestructuración con la banca y activa la venta de activos PÁG. 15

Fracasa la huelga

Transporte y motor, los más afectados en una jornada de normalidad

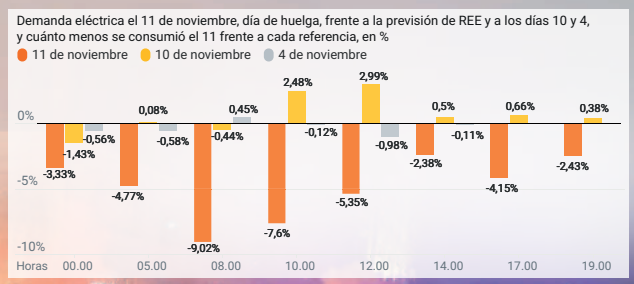
La manifestación en Barcelona finalizó con importantes disturbios

La participación queda por debajo del 10% en la mayoría de CC.AA.

PÁGS. 6 a 13

EL CONSUMO ELÉCTRICO SÓLO CAYÓ EL 4,6%

La demanda de gas fue un 2% inferior a la registrada el día anterior a la movilización. PÁG. 6





La manifestación por las calles de Barcelona finalizó con importantes disturbios. EFE

Opinión

Botín: "Lo que las empresas necesitan es predictibilidad"

La presidenta del Santander, Ana Botín, señala en un artículo en *elEconomista.es* que las empresas siguen apostando por la internacionalización, aunque reclaman "predictibilidad". PÁG. 4



Ana Botín

El euro marca mínimos del año al esperarse más alzas de la Fed

PÁG. 31

La UE blindará los materiales clave para baterías y aerogeneradores

La Comisión Europea presentará el próximo día 18 una iniciativa para controlar el acceso a materias clave para construir baterías y aerogeneradores. El objetivo de Bruselas pasa por fomentar la compra conjunta y el almacenaje preventivo. PÁG. 35

Inditex se refuerza en China y desembarca con Zara en JD.com

El acuerdo le da acceso a 700 millones de usuarios en el país asiático

Inditex se alía al gigante del comercio chino JD.com para crecer en el país asiático y llevar Zara y Zara Home a su *marketplace*, que suma más de 700 millones de usuarios activos. El acuerdo supone un nuevo paso en la relación entre ambas compañías, que se inició ya hace dos años con la entrada de otra de las firmas del grupo gallego, Massimo Dutti, lo que ha servido como prueba piloto para reforzar ahora la alianza. Según explica JD.com, Zara y Zara Home comercializarán sus colecciones al mismo ritmo que en el resto de los mercados internacionales, respetando el calendario global de lanzamientos. China es el único país en el que Inditex opera no solo a través de sus propias tiendas online, sino que también está presente en las plataformas de terceros. Además de JD.com, está también en Tmall. PÁG. 14

Los planes de pensiones se enfrentan a su sexto año de reembolsos

Salen más de 3.100 millones desde 2021

Los planes de pensiones individuales se encaminan a cerrar su sexto año consecutivo de salidas de dinero. Para evitarlo, necesitarían captar más de 670 millones de euros netos en el último trimestre de 2026, una cifra difícil de alcanzar a la vista de los antecedentes recientes. Desde 2021, en todos los casos incluso los últimos meses del año han terminado siempre con un saldo negativo. PÁG. 29

ACS gana un 20,5% más y toma otro 1,5% en Hochtief
Lleva a récord su cartera con 111.000 millones por los centros de datos PÁG. 16

Juan Jesús Sánchez Director general Disfrimur
"Queremos que el camión eléctrico haga en igual tiempo el arco mediterráneo que el diésel" PÁG. 26



Digi eleva sus ventas, pero con pérdidas operativas
El operador factura 785 millones, mejora su ebitda el 28% hasta los 160 millones PÁG. 28

Expansión
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 22.341,00 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

40 Expansión
DESDE 1986

Jueves 12 de noviembre de 2026 | 2€ | Año XL | nº 12.281 | Segunda Edición

www.expansion.com

ESTE FIN DE SEMANA
Fuera de Serie

EL IBEX
En puntos
20.027,9
11 NOV 26
30 OCT 26
18.652,9

El Ibex reconquista el 20.000 por el tirón de las tecnológicas

- Solaria, IAG, Rovi, BBVA, Santander y CaixaBank lideran el rally P19-20

CaixaBank reduce su ladrillo tóxico a mínimos de 7 años P15

Los costes de la OPV llevan a **Digi** a pérdidas hasta septiembre P6

La banca española acelera la diversificación de deuda soberana P16

Gamesa vuelve a beneficios P9/LA LLAVE

BYD sitúa España en la carrera por su nueva planta P8/LA LLAVE

Expansión TECNOLOGIA

La Inteligencia Artificial irrumpe en la campaña electoral



La maraña de conexiones de Alice Huang, la mujer que hizo temblar a Nvidia

Celsa ficha a Rothschild, Citi y Goldman para salir a Bolsa

Los tres bancos y Barclays analizan también la venta del grupo siderúrgico

Los propietarios de Celsa avanzan en la venta del grupo. Los cuatro fondos que controlan la siderúrgica tras ganar un pulso judicial a la familia Rubiralta en 2023 y capitalizar 1.300 millones de deuda han contratado a Rothschild como asesor y a Citi, Goldman Sachs y Barclays como coordinadores para una salida a Bolsa. Los dueños de Celsa, que entró en beneficios en el primer trimestre después de dos años en pérdidas, analizan en paralelo una desinversión total. **P3/LA LLAVE**

- Los fondos se hicieron con Celsa en 2023 al ganar un pulso judicial a los Rubiralta y capitalizar deuda

ACS dispara beneficio un 20% con cartera récord de 111.000 millones P4

Pinchazo de la huelga electoral

La huelga convocada por los sindicatos a un mes de las elecciones generales tuvo ayer escasa incidencia en la actividad económica, pese a la fuerte presión de los piquetes. La CEOE estima en un 5% el seguimiento, mientras ATA asegura que el 92% de los autónomos trabajó. **P24 a 28 y 33**

ANÁLISIS ▮ La huelga general como boicot antidemocrático
EDITORIAL ▮ Ni huelga ni general: sainete electoralista



Efe

DISTURBIOS EN LAS GRANDES CIUDADES

Los disturbios provocados en el centro de grandes ciudades, que se saldaron con medio centenar de detenidos en Madrid y Barcelona, y los cortes en accesos a centros logísticos, marcaron la jornada de huelga general. En la imagen, un piquete bloquea el acceso a la Zona Franca de Barcelona.

Del comercio al transporte y la industria, seguimiento "muy desigual"

Profesiones
▮ 'Huelga invisible': así impacta el teletrabajo **P33**



ABC
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 38.506,00 € Tirada: 58.148 Difusión: 37.955 Audiencia: 203.518

Jueves
12/11/2026

ABC

2,20 €

EDICIÓN NACIONAL / AÑO CXXIII / NÚMERO 40.495

Sánchez aprueba de tapadillo 19.000 millones para defensa

Los últimos consejos de ministros antes del 29N avalan inversiones milmillonarias para la modernización de buques y aeronaves y la adquisición de satélites, antidrones o misiles

Pilar de la Cuesta y Esteban Villarejo P24



Altercados en el centro de Barcelona tras la manifestación principal en la huelga general de ayer. Alberto Paredes / EP

Ni los piquetes violentos ni el Gobierno lograron que la jornada de huelga general parase el país

UGT y CC.OO. trataron de maquillar la fallida participación apelando a la lluvia mientras sólo la actuación de radicales obligó a cierres parciales de comercios

Carlos Mullor, Susana Alcelay, José María Camarero y Raúl Masa P12 a 15

EDITORIAL

EL FRACASO DEL 11N: LA VOLUNTAD DE CAMBIO ES FIRME



El Mundo
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 53.582,00 € Tirada: 59.006 Difusión: 35.803 Audiencia: 440.000

El fracaso es el espejo donde la realidad te devuelve tu verdadera medida: la de alguien que deseó más de lo que sus fuerzas podían sostener (Albert Caraco)

EL MUNDO

Jueves, 12 de noviembre de 2026. Año XXXVI. Número: 13.475. Edición nacional. Precio: 2 €



SELECCIÓN Nico Williams: «He vivido momentos en que mis padres no podían pagar el alquiler. Hay que arreglar eso» Pág. 38

OVIEDO El fugitivo dejó la mochila bomba sobre los buzones, el perro 'tedax' no podía olerla y al bajarla el artefacto estalló Página 25





Los secretarios generales de UGT y CCOO, Pepe Álvarez (izqda.) y Unai Sordo, ayer, en la cabecera de la manifestación en Madrid con motivo de la huelga general. ÁNGEL NAVARRETE

EL PARO LABORAL ANTES DE LA CAMPAÑA, EL MENOS SEGUIDO DE LA DEMOCRACIA

Naufraga la huelga electoral

El consumo eléctrico baja solo un 2,5% en toda España y los sindicatos resumen que el día fue «bastante atípico»

Los piquetes y las protestas derivan en graves disturbios, saqueos y ataques a la policía y dejan más de 100 detenidos

Los piquetes del patrón
JORGE BUSTOS

Los gritos de manifestantes y las cargas policiales se giran contra Sánchez: «¿Dónde está el Gobierno progresista?»

POR **D. SALTOS, D. J. OLLERO, L. D. L. QUINTANA, R. PIÑA, Á. CARVAJAL, M. CRUZ, C. RUBIO, G. MELGAR, I. ELLAKURÍA, J. IZARRA, Q. ALSEDO, P. HERRAIZ** Y **M. SANTAMARÍA** P. PLANO

ALBERTO NADAL VICESECRETARIO DE ECONOMÍA DEL PP

«Los trabajadores con hijos verán rebajas fiscales con el PP»



«Pedro Sánchez puede dejarnos déficit oculto como ocurrió en el pasado. Hablaremos con la UE»

«La exportación de gas a Marruecos debe depender de nuestras necesidades. La prioridad es España»

UNA ENTREVISTA DE **CARLOS SEGOVIA** Páginas 34 y 35



ARABA PRESS

PAPEL LA LUCHA PARA SALVAR A LA PEQUEÑA CANDELA DEL MAL GENÉTICO QUE MATÓ A SUS ABUELAS

No padecerá la enfermedad de Huntington gracias a un diagnóstico previo a la reproducción asistida

POR **CRISTINA G. LUCIO** Páginas 41 a 43

El País
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 68.350,00 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 17.998

EL PAÍS
EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Nacional
2,20 euros
Jueves
12 de noviembre de 2026



Cabecera de la manifestación que discurrió ayer por las calles de Madrid por los salarios, la vivienda y los precios. CLAUDIO ÁLVAREZ

HUELGA GENERAL EN ESPAÑA

Los sindicatos avisan de más paros tras el 29-N si hay recortes

● CC OO y UGT advierten de que volverán a protestar si el próximo Gobierno toca las pensiones o los servicios públicos ● Decenas de miles de personas se manifiestan por la vivienda y los salarios

J. CASQUEIRO / R. MUÑOZ
C. MOLINA
Madrid

La huelga general tuvo ayer un seguimiento desigual por sectores y territorios. Se notó de forma nítida en la gran industria y en el transporte y menos en el comercio. Pero sobre todo sirvió de toque de atención de Comisiones Obreras y UGT al Gobierno que salga de las urnas tras las elecciones generales del próximo 29 de noviembre. La mayoría de los sondeos dan una amplia mayoría al Partido Popular y Vox para formar un Ejecutivo de coalición, y a ellos fueron dirigidos los mensajes que lanzaron los dos principales sindicatos, que advirtieron de que, si hay recortes en las pensiones o en los servicios públicos, volverán a salir a la calle para protestar.

El líder de UGT, Pepe Álvarez, señaló que exigirá al próximo Ejecutivo subidas salariales por encima de la inflación. Y el de CC OO, Unai Sordo, cuestionó las propuestas económicas de los populares y advirtió de sus posibles consecuencias sobre los servicios públicos.

Con el lema "Salarios, vivienda, precios", la movilización, impulsada también por el Sindicato de Inquilinas tras la muerte de Maricarmen Abascal, tuvo su principal proyección en las manifestaciones de la tarde en numerosas ciudades y a las que acudieron decenas de miles de personas pese al temporal. —P12 A 22
—EDITORIAL EN P8

El PP carga contra las centrales por una huelga que tacha de "preventiva"

Las marchas acaban con actos de vandalismo en Barcelona y cargas policiales en Madrid

La industria y el transporte dan visibilidad a un paro con seguimiento desigual

Estados Unidos

Los republicanos bloquean el intento de 'impeachment' a Hegseth —P2

Tecnología

Nvidia pierde el 30% de su valor en Bolsa en un mes —P29

El Periódico de Catalunya
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 26.600,00 € Tirada: 36559 Difusión: 26133 Audiencia: 127956



Octavi Vilà, arzobispo de Barcelona en sustitución de Juan José Omella P. 36 y 37

Directora:
GEMMA MARTÍNEZ

Precio: 2,20 €

JUEVES
12 de noviembre de 2026

elPeriódico

Edición digital:
ELPERIODICO.COM

Bárbara Favant



Sobre estas líneas, miles de personas marchan por el paseo de Gràcia en la manifestación convocada tras la huelga de ayer. En la imagen inferior, disturbios anoche en plaza de Catalunya.

DISTURBIOS TRAS LAS MARCHAS PACÍFICAS DE BARCELONA Y MADRID

Miles de personas llenan las calles tras una huelga desigual

UGT y CCOO califican de «éxito» el paro y la CEOE sitúa el seguimiento de la protesta por debajo del 5% de los trabajadores

Los cortes de carretera y la acción de los piquetes complican la movilidad

El consumo de electricidad desciende en toda España un 5% respecto a un día normal

Las plantas de Seat y Ebro paralizan totalmente su actividad

Josep Lago /AFP



El Gobierno cede todo el protagonismo a los sindicatos y el PP descalifica la movilización por ser «preventiva» contra Feijóo

Aulas vacías en los colegios, aunque apenas un 22% de los profesores secunda el paro

Los usuarios afrontan siete horas sin Metro: «¿Dónde puedo coger un bus?»

Familias de Horta comparten actividades en el comité de huelga

TEMA DEL DÍA | P. 2 A 23

La Razón
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 35.601,00 € Tirada: 75.013 Difusión: 51.373 Audiencia: 122.000

LA RAZÓN

DIARIO INDEPENDIENTE DE INFORMACIÓN GENERAL · **JUEVES 12 DE NOVIEMBRE DE 2026** · AÑO XXVIII · 10.157 · PRECIO 2,00 € · **EDICIÓN NACIONAL**

FOTOS: EFE/ GONZALO PÉREZ



Los piquetes montan una barricada en una carretera de Barcelona

Fracaso total de la huelga electoral

Apenas un 5% de los trabajadores secunda un paro concebido por el Gobierno a 18 días de las urnas

La incidencia en el transporte fue mínima y el consumo energético fue casi el de cualquier día normal

Los sindicatos admiten un seguimiento «dispar» y el PP los ve haciendo campaña por Sánchez



La huelga pincha hasta en Cataluña. Graves disturbios y saqueos en Barcelona



Madrid, más pendiente de la lluvia que de la huelga. Cargas policiales en Gran Vía

Editorial *El lógico fracaso de un desatino político* P. 3 y 8 a 23

La Vanguardia
jueves, 12 de noviembre de 2026- Fecha Publicación: jueves, 12 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 39.200,00 € Tirada: 64.196 Difusión: 50.770 Audiencia: 224.686

LA VANGUARDIA

FUNDADA EN 1881 POR DON CARLOS Y DON BARTOLOMÉ GODÓ

JUEVES, 12 DE NOVIEMBRE DE 2026. NÚMERO 52.166

WWW.LAVANGUARDIA.COM · 2,20 EUROS

JORNADA DE PROTESTA GENERAL

Impacto desigual de la huelga pero con notable movilización

Catalunya es la comunidad con mayor seguimiento del paro, mientras que las manifestaciones atraen a 120.000 personas en Madrid y 55.000 en Barcelona

POLÍTICA / P.13 A 17, VIVIR / P.33 A 37, ECONOMÍA / P.54 A 61 Y EDITORIAL



ALEX GARCIA

Manifestantes en el cruce entre la Diagonal y el paseo de Gràcia. Abajo, disturbios en el centro de Barcelona

- El paro se siguió más en la industria, la automoción y la logística y menos en los servicios
- Los disturbios y saqueos volvieron a Barcelona después de la manifestación



MIQUEL MUÑOZ / SHOOTING

La huelga del descontento

EDITORIAL Hablar de éxito o fracaso de esta huelga es difícil. Solo se podrá calificar de éxito cuando se compruebe si ha servido para contribuir a solucionar el primer problema del país: la falta de vivienda accesible, que era la principal reivindicación. ***Continúa en la página 22***

El Papa pone al obispo de Girona al frente de la Iglesia de Barcelona

Fray Octavi Vilà, ligado al sector catalanista eclesiástico, releva al cardenal Omella

SOCIEDAD / P. 26 Y 27



DAVID BORRAT / EFE

Centenares de escuelas evacuadas en Italia, Escocia e Irlanda por la guerra híbrida

INTERNACIONAL / P. 3 Y 4

Entrevista a Arundhati Roy, escritora

"Si en la Berlinale no puedes hablar de genocidio, ¿por qué ir?"

CULTURA / P. 44

8 428292 000041