Unión Nacional de Cooperativas de Crédito

DOSSIER DE PRENSA

Resumen de prensa UNACC 11.11.2026

11/11/2026

AUDITMEDIA

NOTA: Resumen Informativo sujeto a licencia de CEDRO. Queda prohibida su copia, difusión o utilización para la realización de cualesquiera obras derivadas.

ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
SECTOR FINANCIERO				
1	11/11/2026	Expansión	Bruselas cita a las autoridades bancarias para impulsar el sector	Prensa
2	11/11/2026	Expansión	Europa rebaja la presión sobre las presidencias ejecutivas de la banca	Prensa
3	11/11/2026	Expansión	El BCE y la Fed anticipan subidas de tipos en las reuniones de diciembre	Prensa
4	11/11/2026	El Economista	El Bizum europeo ficha a un exdirectivo de Amazon como CEO para liderar el nacimiento del proyecto	Prensa
5	11/11/2026	Cinco Días	La banca acelera su asalto al sector hotelero en pleno récord turístico	Prensa
6	11/11/2026	Expansión	Ana Botín, presidenta del Banco Santander: "No habrá otro Botín al frente de Santander"	Prensa
7	11/11/2026	Expansión	Gonzalo Gortázar pide colaboración público privada para avanzar	Prensa
8	11/11/2026	www.elconfidencial.com	Bankinter lanza la tercera hornada de su fondo de infraestructuras y aspira a levantar 150 millones	Digital
9	11/11/2026	El Economista	BBVA avanza su financiación de 2027 con una emisión de CoCos	Prensa
10	11/11/2026	Expansión	Santander UK prevé transferir el negocio de TSB el 22 de marzo	Prensa
COOPERATIVAS DE CRÉDITO				
11	10/11/2026	Economía 3	Juan Gallur, director de Banca Empresa de Caixa Popular: "Las empresas necesitan algo más que financiación"	Prensa
12	10/11/2026	valencia fruits - Suplemento Cítricos	Vicent Vengut, director de Zona de Caixa Popular: "El profesional citrícola valora especialmente contar con interlocutores que conocen el territorio y el sector"	Prensa
13	11/11/2026	Hoy Badajoz	Cajalmendralejo abre una sucursal en la localidad	Prensa
14	11/11/2026	Diario de Navarra	Caja Rural aplaude a 230 matrimonio de bodas de oro	Prensa
15	11/11/2026	Diario de Almería	El cooperativismo europeo el rumbo del sector agroalimentario desde Almería	Prensa
16	11/11/2026	La Voz de Almería	Cooperativas europeas reclaman desde Almería más inversiones	Prensa
17	11/11/2026	El Adelantado de Segovia	La alimentación en las personas mayores, eje del nuevo Encuentro de Salud y Nutrición de la Fundación Caja Rural	Prensa
18	11/11/2026	Diario del Alto Aragón	Rural Athletics Girls continúa creciendo por el territorio	Prensa
19	11/11/2026	Diario de Teruel	Caja Rural invita a los niños de la provincia a diseñar su felicitación oficial de Navidad	Prensa
20	11/11/2026	Deia	El sincero aplauso de todo Ezkerraldea	Prensa
21	11/11/2026	Diario de Burgos (Burgos)	La estela del empleo down	Prensa
PORTADAS				
22	11/11/2026	Cinco Días	Portada Cinco Días	Prensa
23	11/11/2026	El Economista	Portada El Economista	Prensa
24	11/11/2026	Expansión	Portada Expansión	Prensa
25	11/11/2026	ABC	Portada ABC	Prensa
26	11/11/2026	El Mundo	Portada El Mundo	Prensa
27	11/11/2026	El País	Portada El País	Prensa
28	11/11/2026	El Periódico de Catalunya	Portada El Periódico de Catalunya	Prensa
29	11/11/2026	La Razón	Portada La Razón	Prensa
30	11/11/2026	La Vanguardia	Portada La Vanguardia	Prensa

SECTOR FINANCIERO

AM

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 19
Ocupación: 54,22% Valor: 12.113,12 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Bruselas cita a las autoridades bancarias para impulsar el sector

REUNIÓN AL MÁS ALTO NIVEL/ La Comisión Europea busca mejorar la coordinación de las instituciones y un cambio cultural para que sean más tolerantes con el riesgo.

Andrés Stumpf. Bruselas

Reunión al máximo nivel en el Palacio Berlaymont, sede de la Comisión Europea en Bruselas. Según ha podido saber EXPANSIÓN, Maria Luís Albuquerque, la comisaria de Servicios Financieros y Unión de Ahorros e Inversiones, citó ayer a los representantes de todas las autoridades bancarias europeas a una reunión en la que debatieron cómo impulsar el negocio del sector desde el enfoque de la supervisión y la regulación.

Y las instituciones respondieron a la llamada de la política de origen portugués. En el encuentro estuvieron presentes el vicepresidente del Banco Central Europeo (BCE), Boris Vujcic; la presidenta del Consejo de Supervisión bancaria del BCE, Claudia Buch; el presidente de la Junta Única de Resolución (JUR), Dominique Laboureix; el presidente de la Autoridad Bancaria Europea (ABE), François-Louis Michaud, y el presidente del Comité Económico y Financiero (CEF) y del grupo de Trabajo del Eurogrupo (GTE), Tuomas Saarenheimo.

"El objetivo de la reunión es explorar cómo una mejor cooperación o mejores formas de trabajar puede impulsar la agenda de competitividad", señalan fuentes comunitarias.

En la cita, tras unas intervenciones iniciales tanto de la propia Albuquerque como del resto de participantes, se discutieron los efectos económicos de las actividades de supervisión y resolución. Además, también se conversó sobre cómo mejorar el intercambio de información entre las diferentes instituciones, pues el sector ha denunciado que en muchas ocasiones hacen los mismos requerimientos a las entidades. Por último, las autoridades y la comisaria trataron el nuevo paquete regulatorio llamado a cambiar la legislación bancaria que se presentará en el primer trimestre de 2027, y los efectos de las guías y recomendaciones de los supervisores, que a veces son interpretadas por el sector como exigencias vinculantes.

Según la agenda a la que ha tenido acceso este periódico, el tiempo estimado para la reunión era de unas dos horas.



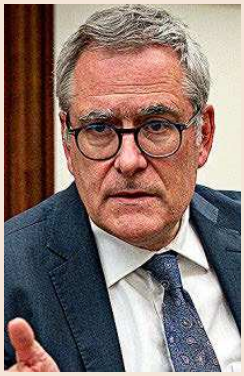
Maria Luís Albuquerque, comisaria de Servicios Financieros.



Boris Vujcic, vicepresidente del Banco Central Europeo (BCE).



Claudia Buch, presidenta del Consejo de Supervisión bancaria del BCE.



Dominique Laboureix, presidente de la Junta Única de Resolución (JUR).



François-Louis Michaud, presidente de la Autoridad Bancaria Europea (EBA).



Tuomas Saarenheimo, presidente del Comité Económico y Financiero (CEF).

Esta es la primera convocatoria de una serie de reuniones que la Comisión Europea desea mantener de forma periódica con las autoridades encargadas de supervisar e implementar las normativas bancarias. En el Ejecutivo comunitario reconocen que estos intercambios pueden convertirse en una de las llaves para "impulsar la simplificación y los objetivos de cambio en la cultura de supervisión".

Más riesgo

Aunque los bancos reclamaban una obligación vinculante a través de un segundo mandato que obligase a los supervisores a velar por su competitividad siempre que la estabilidad de las entidades no estuviese en juego, la Comisión Europea ha rechazado públicamente esta idea.

Albuquerque opta por una vía diferente por la que pide a las autoridades embarcarse un cambio cultural para adoptar una mayor sensibilidad por el negocio bancario.

La Comisión Europea tiene intención de celebrar estos encuentros de forma periódica

La banca celebra la cita y la ve como una vía para mejorar en los puntos más lesivos para el sector

En ese sentido, la comisaria vincula este cambio de mentalidad con la que las autoridades valoran el riesgo que asumen los bancos.

"Debemos reconocer que la resiliencia sin crecimiento económico no es sostenible, y que asumir riesgos es un ingrediente esencial para la innovación y el crecimiento", señaló la comisaria cuando en verano presentó el informe de competitividad del sector, un mensaje en el que señalaba que el cambio de mentalidad "nos concierne a todos, incluidos los supervisores, los bancos y los legisladores.

De hecho, en un discurso reciente en una conferencia organizada por Santander a comienzos de mes, Albuquerque indicó que, si bien los supervisores están para garantizar que se cumplan las normas, "deberían posicionarse en cierta medida como aliados de la industria".

Las entidades bancarias celebran esta cita, que consideran que puede convertirse en una suerte de plataforma que eleve la rendición de cuentas de unas instituciones que cuentan con una gran discrecionalidad y autonomía a la hora de ejercer su función de supervisión y resolución.

"Si proporcionamos informes sobre lo que vemos que es lo más lesivo para nuestro negocio del actual enfoque supervisor, es posible que la Comisión pida explicaciones al resto de instituciones y que estas tengan que justificar más sus actos", indican desde una entidad europea.

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 43,29% Valor: 8.810,76 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Europa rebaja la presión sobre las presidencias ejecutivas de la banca

GUÍA DE GOBERNANZA DE LA EBA/ La norma definitiva recupera la recomendación de establecer contrapesos cuando esté permitido que el presidente tenga un rol ejecutivo, referencia eliminada en el primer borrador.

M. Martínez. Madrid.

Europa rebaja la presión que ha venido ejerciendo en los últimos años sobre el modelo de gobernanza de la banca española. Caracterizado por las presidencias de carácter ejecutivo, distintas entidades han ido abandonando este modelo como consecuencia de las directrices del supervisor, pero aún se mantiene en Santander y BBVA, así como en Kutxabank.

Tras más de un año de trabajos, incluida una consulta pública realizada entre agosto y noviembre de 2025, la Autoridad Bancaria Europea (EBA) ha hecho pública la versión final de sus nuevas guías sobre gobierno interno en el sector, que sustituirán a las que están en vigor desde 2021.



Sede de la EBA.

Principio general

El documento final reitera que, "como principio general, el presidente del órgano de dirección debería ser un miembro no ejecutivo", pero ha recuperado la recomendación de establecer contrapesos cuando la presidencia tenga carácter ejecutivo.

Esta recomendación está contenida en la actual norma y fue suprimida en el borrador hecho público en 2025. Distintas entidades se han venido apoyando en esta referencia de la normativa para defender las presidencias ejecutivas.

"Cuando se permita que el presidente asuma funciones ejecutivas, la institución deberá contar con medidas para identificar y mitigar, en su caso, cualquier impacto negativo en los mecanismos de control y equilibrio de la institución, entre otros, mediante la gestión adecuada de los conflictos de interés", señala la redacción final de la guía.

"Por ejemplo, designando a un consejero coordinador u otras medidas de gobernanza adecuadas, como garantizar una presencia sólida de miembros no ejecutivos en el órgano de dirección", indica.

Santander y BBVA incorporaron ya hace años a su gobierno interno la figura del consejero coordinador, con la que también cuenta Kutxabank. Por lo que se refiere a la composición de sus órganos de gobierno, Santander, BBVA y Kutxabank tienen 15 consejeros, de los que, en los tres casos, dos son ejecutivos: presidente y CEO.

Durante el periodo de consulta pública de la norma, la patronal bancaria europea EBF solicitó recuperar la referencia al establecimiento de contrapesos: "La eliminación de esta recomendación, aceptada desde hace tiempo, suscita dudas injustificadas y preocupantes sobre su eficacia en las instituciones con presidentes ejecutivos, dudas que no se basan en pruebas empíricas", ha argumentado.

"Distintas investigaciones y estudios han concluido que contar con una presidencia ejecutiva no tiene impacto negativo ni en la gobernanza ni en los resultados del banco", ha señalado la EBF.

Desde España, solo la Confederación de Cajas (Ceca) presentó alegaciones durante la tramitación de la norma.

"Las entidades de crédito deben conservar la flexibilidad necesaria para organizar sus órganos de administración y sus comités de acuerdo con sus propios marcos de gestión de riesgos, siempre que estos sean eficaces y cumplan los requisitos generales", ha defendido la Ceca.

Santander, BBVA y Kutxabank mantienen el modelo de presidencias ejecutivas

La patronal europea EBF había solicitado, durante la fase de consultas, recuperar la recomendación

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 32,62% Valor: 6.638,24 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



El BCE y la Fed anticipan subidas de tipos en las reuniones de diciembre

CONTENER LA INFLACIÓN/ Miembros de ambos organismos apuntan que la inflación continúa demasiado elevada y abogan por seguir endureciendo la política monetaria.

Expansión. Madrid

Miembros del Banco Central Europeo (BCE) y la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos apuntan a nuevas subidas de tipos de interés de ambos organismos en las reuniones de diciembre.

Joachim Nagel, miembro del Consejo de Gobierno del BCE, afirmó ayer en una entrevista en *Bloomberg TV* que existen sólidos argumentos para subir los tipos de interés el próximo mes y empezar a restringir la economía para contener la inflación.

El presidente del Bundesbank señaló que el aumento de los precios al consumo es "demasiado elevado" y destacó que la próxima decisión estará guiada por unas nuevas previsiones que, por primera vez, abarcarán hasta 2029.

Para Nagel parece "evidente" que el organismo debe hacer algo más de lo que ya ha hecho hasta ahora.

Los responsables de política monetaria que estudian sus próximos movimientos sobre el coste del dinero están evaluando la fuerte caída de los precios del petróleo tras las elecciones legislativas de mitad de mandato en Estados Unidos. Sin embargo, las perspectivas de un final de la guerra con Irán siguen siendo inciertas y los inversores continúan apostando por al menos dos subidas adicionales de tipos en los próximos meses para contener una inflación que duplica el objetivo del 2%.

Se espera que el BCE eleve la tasa de depósito en un cuarto de punto, hasta el 2,75%, en su última reunión de 2026. Sería la tercera subida del precio del dinero desde que comenzó el conflicto en Oriente Próximo.

ALZAS

Se espera que el BCE eleve la tasa de depósito en un cuarto de punto, hasta el 2,75%, en su **última reunión del año**. Y en la Fed, prevén alzas que podrían llegar al medio punto porcentual en diciembre. Sería la mayor subida desde 2022.

Nagel describió la orientación actual de la política monetaria del banco central como situada "en el límite superior del territorio neutral".

El mercado también descuenta que la Fed subirá los tipos de interés 25 puntos básicos durante la reunión de los días 8 y 9 de diciembre. Algunos miembros del banco central estadounidense incluso hablan de un alza de 50 puntos básicos.

Política enérgica

El gobernador de la Reserva Federal, Christopher Waller, dijo ayer que cree que si la inflación subyacente se mantiene elevada, "un aumento de solo 25 puntos básicos pondría en riesgo nuestra credibilidad" y sostiene que podría ser necesario "adoptar una política más enérgica". "Creo que debería considerarse un aumento de 50 puntos básicos en la tasa de interés oficial en la reunión de diciembre", afirmó ayer en la Conferencia de Observadores del Banco de Inglaterra en Londres. Este incremento sería el más elevado desde 2022.

Waller es el primer miembro del comité de política monetaria de la Reserva Federal en proponer públicamente una importante subida de tipos de interés en diciembre, mientras el banco central debate cómo abordar la persistente inflación elevada.

La presidenta de la Fed de Dallas, Lorie Logan, también insinuó que podría respaldar medidas más radicales: "Dadas las perspectivas actuales, me parece evidente que el FOMC debe implementar al menos dos aumentos de tipos de interés más de 25 puntos básicos". Logan añadió que el ritmo exacto de los aumentos dependerá del entorno económico y financiero a corto.

En la pausa de subidas que la Fed hizo en octubre, ya hubo dos gobernadores que se opusieron y alegaron por un alza de 25 puntos básicos.

El Economista
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 12
Ocupación: 20,05% Valor: 2.907,12 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019



El Bizum europeo ficha a un exdirectivo de Amazon como CEO para liderar el nacimiento del proyecto

A. M. MADRID.

La alianza de los Bizums europeos (*European Network for Payments* o ENP) sigue avanzando con el nombramiento de un nuevo consejero delegado: William Olgiati. El nuevo directivo del consorcio de sistemas de pago no procede de ninguna de las plataformas que lo integran, sino que es un histórico ejecutivo de Amazon UK al que han fichado para liderar la estrategia del proyecto común.

Los Bizums europeos nacieron hace apenas un mes y medio, en septiembre, como resultado de una alianza entre distintas plataformas de pago del continente. En el caso de España, el socio es Bizum, pero también participan en la iniciativa Bancomat PAY (Italia), SIBS/MB WAY (Portugal), Vipps MobilePay (Noruega), Wero (Alemania y Francia) y EPI Company, que agrupa a otros países como Países Bajos, Bélgica y Luxemburgo. En conjunto, la plataforma suma 130 millones de usuarios en 13 países europeos y alcanza una cobertura del 73% de los ciudadanos de la Eurozona.

Volviendo al nombramiento, la alianza, con sede en Madrid, ha confirmado que este se hizo efectivo internamente el pasado 21 de octubre. "William se encargará ahora de dirigir el desarrollo operativo de la empresa y supervisar la ejecución de su hoja de ruta estratégica y técnica, en estrecha colaboración con el Consejo de Administración y los cinco socios fundadores", señala ENP en un comunicado.

Olgiati llega procedente de Amazon UK, donde ha trabajado durante 14 años y lideraba el área de pagos. En su último cargo, supervisaba las colaboraciones, los costes, las operaciones y el cumplimiento normativo en materia de pagos.

Desde ENP destacan su experiencia profesional y su trayectoria de trabajo con reguladores europeos, comercios y asociaciones sectoriales, que facilitarán la fase inicial del proyecto. "William se centrará especialmente en la ejecución, la experiencia del cliente y la adopción por parte de los comerciantes ahora que ENP entra en su siguiente fase", apunta la compañía.

Cinco Días
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 3
Ocupación: 76,69% Valor: 11.082,27 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

La banca acelera su asalto al sector hotelero en pleno récord turístico

La oferta de adquisición de un fondo de Bankinter Investment por la socimi Atom se une al récord de préstamos y a las alianzas de otras entidades como Santander, Banca March o Banco Sabadell

CARLOS MOLINA
MADRID

Ser el propietario de un hotel en España se ha convertido en un negocio redondo. De los 81,7 euros que obtenía por cada habitación disponible en 2019 se ha pasado a 125,4 euros en el primer semestre de 2026, según los datos de la consultora Cushman & Wakefield. Un alza del 53% que se suma a la revalorización del activo en paralelo al bum turístico que apunta a que este año se superarán por primera vez los 100 millones de viajeros extranjeros.

Atraídos por esa rentabilidad, algunos grupos industriales como El Corte Inglés, Técnicas Reunidas, García Baquero o Cosentino han diversificado sus inversiones, mientras que la banca ha acelerado su asalto a un sector con planes de crecimiento que necesita financiación.

La última operación ha sido la oferta de un fondo de inversión libre (FIL) de Bankinter Investment, la filial de Bankinter especializada en inversión alternativa, por la socimi (sociedad cotizada de inversión en el mercado inmobiliario) hotelera Atom, con una oferta que valora la compañía en 509,8 millones de euros (15,7883 por cada acción).

La socimi cuenta en la actualidad con 20 activos y un valor bruto de 830,9 millones de euros. Meliá es la principal operadora de los hoteles propiedad de Atom, con seis activos (Meliá Sevilla, Meliá Valencia, Meliá La Palma, Meliá Costa Atlantis, Sol Falcó y Sol Fuerteventura Jandía).

Le sigue en la clasificación la estadounidense Marriott, con tres activos (Autograph Collection Baqueira, AC Ciutat de Palma y AC Sevilla Forum), y Fergus Hotels, con dos (Fergus Club Europa y Fergus Palmanova Park).



Terraza del hotel Fergus Club Europa, el más grande de la cartera de Atom, con 420 habitaciones. CEDIDA POR LA COMPAÑÍA

El objetivo de la operación es ofrecer este producto a través del citado fondo de inversión libre, cuyo principal atractivo es que los partícipes, que hagan aportaciones procedentes de otras entidades o de otros fondos, no tienen que pagar impuestos.

Reparto de dividendos

En el accionariado de Atom, Bankinter Investment tiene una participación del 5,35%; GMA Capital (que es, además, el gestor de la socimi), tiene el 5,01%; Aligrupo (*familiy office* de la familia Alcaraz, fundadora de Goldcar) cuenta con un 5,07%, y Terrenos y Edificaciones Dosrius, con un 5,13%, mientras que en autocartera hay un 0,37% de los títulos. El restante 79,41% está en manos de accionistas individuales.

Por ahora, solo Bankinter Investment (por el 5% de las acciones que posee) y GMA Capital han anunciado que no acudirán a la oferta.

En la letra pequeña de la operación, el fondo de Bankinter Investment apuntaba a los potenciales inversores el importante flujo de rentas por el arrendamiento de activos y al reparto de dividendos.

"El oferente valora positivamente y ha tenido especialmente en cuenta el importante flujo de rentas que la sociedad obtiene a través del arrendamiento de dichos activos, del que el oferente se beneficiará en gran medida, como futuro accionista de AtomHoteles, a través de los dividendos que perciba de la sociedad, que, en su condición de socimi, debe cumplir los requisitos de distribución de beneficios previstos en la ley de socimis y en los propios estatutos sociales de la sociedad", rezaba el texto. Desde 2018, Atom ha distribuido 246 millones en dividendos, lo que equivale al 75% del capital aportado.

Esta operación del fondo de Bankinter Investment es la segunda gran transacción de la entidad financiera en el sector hotelero.

La rentabilidad atrae a grupos y bancos a un sector en expansión que requiere inversión

Atom cuenta con 20 activos y un valor bruto de 831 millones de euros

En plena pandemia constituyó junto a Meliá una sociedad (Victoria Hotels & Resorts) con ocho hoteles en propiedad, de los que ambas sociedades conservan el 15% y el resto está repartido entre un reducido número de sus clientes de altos patrimonios e inversores institucionales.

La compañía hotelera de los Escarrer ha sido la gran promotora de alianzas con el sector bancario para tratar de lograr liquidez con la que reducir la abultada deuda que arrastra.

En 2023 creó una empresa mixta con Banca March para compartir la propiedad de tres hoteles (dos en Fuerteventura y uno en Ibiza) y en 2025 amplió la colaboración con la creación de otra empresa mixta, con un 70% del capital en manos de la entidad financiera, que adquirió por 140 millones las participaciones en manos de otros socios de dos hoteles en Tenerife y Palma de Mallorca.

La última gran operación fue la venta a Banco Santander de una participación del 38,2% de tres hoteles de lujo por 300 millones de euros. Los tres activos incluidos en la transacción fueron el Me London (Londres), Gran Meliá Palacio de Isora (Tenerife) y el Meliá Cala Galdana (Menorca).

Más crédito

Al margen de compras de activos y de ofrecer a sus clientes con mayor poder adquisitivo alternativas de inversión, el principal papel que ha jugado la banca en el sector hotelero ha sido el de insuflar crédito desde la salida de la pandemia.

En ese contexto se enmarca el mayor crédito concedido a una compañía hotelera por una entidad financiera. Es el caso de Riu y del CaixaBank, por un importe de 825 millones de euros. De ese montante, 670 millones se destinaron a comprar el 49% de 19 hoteles cuya propiedad compartía la hotelera balear con el turoperador alemán TUI, además de dos terrenos con proyectos en desarrollo, que están en proceso de construcción en México y Senegal.

La entidad catalana, a través de su línea especializada *hotels & tourism*, cerró el primer semestre de este año con un volumen de financiación al sector hotelero y de alojamientos turísticos de 2.500 millones de euros. En las últimos meses algunos gigantes como HIP, el brazo inversor de Blackstone, o Meliá han cerrado la refinanciación de su deuda gracias a los préstamos sindicados por la banca.

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 15,16,17
Ocupación: 194,29% Valor: 41.710,77 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



EL FUTURO DEL MAYOR BANCO DE LA EUROZONA

Ana Botín: "No habrá otro Botín al frente de Santander"

EL PODER DEL BANCO/ Ana, miembro de la cuarta generación de los Botín, ha dedicado gran parte de su vida a preservar y promover el legado, pero asegura que el dominio de la familia terminará con ella.

Simon Foy. Financial Times

Una ligera lluvia de octubre cae sobre un campo de golf en la costa norte de España y Ana Botín está a gusto en el corazón del imperio que su familia ha controlado durante cuatro generaciones.

La actitud relajada de Botín oculta las batallas que ha librado desde que tomó el relevo de su padre Emilio tras su repentino fallecimiento en 2014 y podría reflejar la decisión de ser la última de su familia en dirigir la entidad.

Tras soportar una difícil primera década al frente de Santander –con resultados decepcionantes, enfrentamientos directivos y dudas sobre su liderazgo y estrategia– ahora preside el banco más valioso de la Europa continental.

En los últimos dos años, los inversores, que tanto han sufrido, han celebrado que el banco registrara beneficios récord y ofreciera una excelente rentabilidad al accionista, al tiempo que una oleada de operaciones ha permitido que el grupo se pueda centrar en sus principales mercados.

La atención se traslada ahora al fin de su carrera profesional y a cómo será Santander cuando ella se retire. Aunque sus amigos y altos directivos del grupo esperan que continúe hasta superados los 70 años (ahora tiene 66).

Botín ha abordado con un reducido grupo de confidentes la posibilidad de ceder algún día el poder ejecutivo y pasar a ser presidenta no ejecutiva.



Bloomberg News

Influencia

Una medida de este tipo, aunque improbable en los próximos años, supondría un enorme cambio en una de las entidades más importantes del continente, con repercusiones para el sector bancario europeo, que ha tenido dificultades para seguir el ritmo de su equivalente en EEUU desde la crisis financiera.

Desde 1909, los Botín han ejercido una influencia extraordinaria sobre Santander a pesar de poseer solo una pequeña parte de sus acciones en las últimas décadas. Lo han transformado en un gigante global: de Madrid a México pasando por Mánchester.

Ana, miembro de la cuarta generación de los Botín, que ha dedicado gran parte de su vida a preservar y promover ese legado, asegura que el dominio de la familia terminará con ella. "No habrá otro Botín al frente de Santander", dice.

La heredera

Ana Patricia Botín-Sanz de Sautuola O'Shea (1960) nunca estuvo destinada a llevar una vida normal. Pasó sus primeros 13 años en Santander antes de trasladarse a Reino Unido para cursar sus estudios, que culminó en la universidad de Harvard, en EEUU.

Comenzó su carrera en JPMorgan en Nueva York, donde una evaluación de 1983 la describía como "muy buena... Aunque un poco abrumadora para sus compañeros de grupo".

Tras ocho años en Wall Street, Botín volvió a casa con poco más de 25 años e inició un largo y, a veces, difícil aprendizaje a las órdenes de su padre.

Varias personas de su entorno aquellos primeros años describen a una mujer muy motivada, empeñada en impresionar a Emilio, que en ocasiones se refería a su hija en privado como "la niña".

Un alto directivo de la época recuerda que Emilio le ordenó que le exigiera más a Ana que a sus compañeros.

Devoto de *El arte de la guerra* de Sun Tzu, Botín padre era un líder formidable y a veces temible, conocido por convocar a los consejeros a reuniones improvisadas los domingos y por llevar a cabo una implacable campaña de adquisiciones. Cuando Emilio asumió la presidencia en 1986, Santander era el sexto banco de España. Cuando llegó la crisis financiera dos décadas después, figuraba entre las 20 entidades financieras más grandes del mundo.

Botín describe la relación con su padre como "increíble en lo personal, pero difícil en el banco por lo duro que era".

"Ahora lo entiendo, pero en su momento no. Pensaba: "Estoy haciendo un buen trabajo. Mira las cifras. Dame un respiro", reconoce.

Trayectoria

Los que conocen a Ana aseguran que la complicada relación con su padre dejó una marca indeleble. "Creo que tiene ese complejo de querer demostrar a todo el mundo que puede hacerlo mejor que Emilio", dice una fuente.

La trayectoria inicial de la hija de Botín al frente de la gestión fue agridulce: su exitosa apuesta por América Latina quedó ensombrecida por una apuesta por la banca de inversión que no dio los resultados esperados.

Sin embargo, la etapa más complicada en la relación profesional entre padre e hija se produjo en 1999, cuando Emilio la apartó de su puesto para salvar la fusión de Santander con Banco Central Hispano, valorada en 30.000 millones de dólares.

> "Botín describe la relación con su padre como "increíble en lo personal, pero difícil en el banco por lo duro que era"

> "Volver [tras la fusión con BCH] no fue una decisión sencilla, implicaba mucho escrutinio y era un mundo de hombres"

> "Hasta que haces algo en un mercado anglosajón, es muy difícil tener reconocimiento; pero en Reino Unido sí lo conseguí"

> "En aquel momento no podía asimilar el fallecimiento de mi padre. Intenté huir del dolor, pero fue muy duro"

Ana Botín, presidenta de Santander.

Días antes, Ana había protagonizado un perfil mediático muy favorable que la presentaba como la heredera natural de Emilio, lo que alarmó a los directivos de BCH, que amenazaron con hacer descarrilar la operación si ella no se apartaba. Salió con un paquete de indemnización y se mantuvo en el consejo de administración.

En 2002, después de que Emilio recuperara el control de BCH, Ana regresó a la ejecutiva. Asegura que no fue una decisión sencilla: "Implicaba mucho más escrutinio y era un mundo de hombres".

Botín dirigió Banesto, la filial española del grupo, donde recuperó su reputación. En 2010 fue destinada a Londres y, aunque los beneficios bajaron en sus cuatro años al frente de Santander UK, muchos analistas aplaudieron el saneamiento del balance que lideró en un entorno económico complicado.

"Hasta que llegué al Reino Unido, no existía", afirma Botín. "Banesto no contaba y el crecimiento en Latinoamérica tampoco. Por alguna razón, hasta que haces algo en un mercado anglosajón, es muy difícil obtener reconocimiento. Pero en Reino Unido sí lo conseguí", reconoce.

Emilio se acercaba a los 80 años sin elegir un sucesor. Eso hizo que los inversores y la propia cúpula del banco se preguntaran quién tomaría el mando después.

A mediados de septiembre, Ana se encontraba en su casa de Londres cuando sonó el teléfono. El jefe de gabinete de su padre le comunicó la noticia: Emilio había muerto.

Tras unos días frenéticos, Ana heredó la corona dinástica.

Momento decisivo

El momento decisivo de su carrera se vio empañado por el duelo. "En aquel momento no podía asimilar el fallecimiento de mi padre", dice con voz titubeante.

"Intenté huir del dolor, pero fue muy duro. Después de que el consejo aprobara mi nombramiento, hablé con mi hermano mayor y pedí que se encargara de todo" recuerda.

Un miembro del consejo de administración en aquel momento afirma que Botín era "la única persona con la experiencia suficiente para dirigir Santander", tras haber pasado más de dos décadas al frente de algunos de los negocios clave del grupo.

Otros argumentan que, aunque había acumulado la experiencia necesaria para liderar el banco, su apellido le otorgaba una ventaja que ningún otro candidato podía igualar. "No sería presidenta ejecutiva si no fuera por la vinculación de la familia con el banco", afirma una persona familiarizada con el funcionamiento interno del Santander.

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 15,16,17
Ocupación: 194,29% Valor: 41.710,77 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



EL FUTURO DEL MAYOR BANCO DE LA EUROZONA

La tarea de lograr un banco relevante

> "No necesitamos hacer más 'M&A'; quedan descartadas las operaciones significativas los próximos dos años"

> "No querría que ninguno de mis hijos trabajara conmigo porque es muy duro"

S. Foy. FT

El banco que heredó Botín acumulaba un sinfín de problemas. Rápidamente se puso a remodelar la cúpula directiva, destituyendo al CEO de su padre y renovando el consejo.

Muchos consideraban que el banco tenía una estructura de gobierno arcaica, tras décadas de adquisiciones que habían dejado a Santander como una colección inconexa de entidades bancarias nacionales. Botín siempre ha rechazado las críticas de que el Santander sea una "federación de bancos", pero reconoce que la crítica era "cierta en algunos aspectos al principio" de su mandato. "Había muchos deberes por hacer", señala.

Cuando asumió el mando, Santander era uno de los grandes bancos con menor nivel de capitalización de Europa. Una de sus primeras grandes decisiones fue captar 7.500 millones a principios de 2015 con una ampliación de capital y recortar el dividendo, rompiendo con la estrategia de su difunto padre y diluyendo a los accionistas.

Lo que siguió fue casi una década de bajo rendimiento con los tipos de interés ultrabajos. En septiembre de 2020, mientras la pandemia azotaba las entidades europeas, la cotización de Santander se desplomó por debajo de los 1,50 euros, casi un 80% menos que cuando Botín tomó las riendas seis años antes.

La ejecutiva intentó durante años rehacer la institución a su imagen y semejanza. Estableció el inglés como la lengua franca del consejo y remodeló la dirección para hacerla más internacional, orientada a perfiles con experiencia en servicios financieros y mayor presencia femenina. Pero los inversores no quedaron convencidos.

A pesar de sus intentos de modernizar la gobernanza de Santander, persistían las dudas sobre hasta qué punto estaba dispuesta Botín a compartir su poder con los demás.

El BCE llevaba años viendo con malos ojos el gobierno corporativo de los bancos españoles, donde la autoridad se concentraba en la figura del presidente.

En septiembre de 2018, Santander fichó como CEO a Andrea Orcel, entonces responsable de banca de inversión de UBS.

Algunos interpretaron el nombramiento como una respuesta a la presión de los reguladores para incorporar un CEO fuerte como contrapeso a la autoridad de Botín. Pero la buena sintonía duró poco. Santander rescindió la oferta en enero de 2019 por motivos que todavía son objeto de polémica. Personas cercanas al banco alegaron discrepancias en torno a la remuneración de Orcel. Otras fuentes describieron un enfrentamiento por el alcance de la autoridad ejecutiva de Orcel y su perfil público. Una persona cercana a Santander lo desmiente.

Orcel, que había sido estrecho colaborador de Emilio Botín, emprendió acciones legales. El tribunal concedió a Orcel una indemnización de 43,4 millones, una sentencia que Santander aún tiene recurrida. Se espera que a principios del próximo año el Tribunal Supremo español emita un veredicto definitivo.



Bloomberg News

Ana Botín, acompañada de sus hijos, Felipe y Javier Morenés Botín, tras finalizar el funeral de Emilio Botín en la finca familiar de Puente San Miguel (Cantabria).

CURRÍCULO

Edad: 66 años.

Educación:
- Universidad de St Mary's Ascot.
- Economía en Bryn Mawr College en Pensilvania.

Empleo:
1980-1988 JPMorgan.
1988-1999 Santander, dirigió la división de banca de inversión.
1999-2002 Suala Capital, fundadora y presidenta.
2002-2010 Banesto, presidenta ejecutiva.
2010-2014 Santander UK, directora ejecutiva.
2014 Grupo Santander, presidenta.

TRAVESÍA BURSÁTIL

Santander, en euros.



Expansión Fuente: Bloomberg

Algunos que han trabajado con Botín sostienen que es la constatación de que a ella no le gusta ser cuestionada y revela un deficiente criterio directivo. Otros describen a Botín como una ejecutiva muy implicada en el día a día que mantiene un control personal significativo sobre las decisiones. Botín y otras personas que han trabajado estrechamente con ella lo desmienten.

Al preguntarle por el nombramiento de Orcel, Botín intenta zanjar el asunto con pocas palabras. "Está en manos de los abogados. Nosotros estamos centrados en el crecimiento y en generar valor para los accionistas". Orcel declinó hacer comentarios.

El episodio puso de manifiesto una tensión latente en el proyecto de modernización de Botín.

Desde 2023, Santander ha protagonizado un giro radical, lo que ha contribuido a acallar a los críticos de la gestión de Botín.

La cotización del banco se ha disparado casi un 150% en los últimos dos años y superando a la mayoría de sus competidores europeos.

Banco global

La recuperación refleja unas condiciones económicas favorables –la subida de los tipos de interés ha impulsado los beneficios bancarios en toda Europa– y el intento de Botín de transformar Santander, que ha pasado a ser un grupo global más integrado.

A los inversores les preocupa menos que Santander esté "creando un imperio", señala Hugo Cruz, analista de Keefe, Bruyette & Woods, que añade que un mayor número de accionistas se siente cómodo con "el nivel desmedido de poder que ella y la familia Botín acumulan en la entidad".

La mejora de la posición financiera de Santander ha permitido a Botín pasar a la ofensiva. En los últimos 18 meses ha cerrado dos de las mayores operaciones de su mandato: la compra de TSB en Reino Unido y de Webster Financial en EEUU, al tiempo que ha vendido el negocio de Santander en Polonia. El movimiento que le ha valido el reconocimiento dentro del sector.

"Me veo más como una ejecutiva que como una Botín"

Botín pasa las vacaciones en la finca familiar de Ciudad Real donde practica senderismo, monta a caballo y en su día cazaba jabalíes y ciervos junto a su padre.

Quien la conoce la describen como una persona reservada. Ella y su marido, Guillermo Morenés, llevan una vida discreta aunque lujosa en un reducido círculo de amigos y familiares.

Es meticulosa con su salud. Se levanta a las 6 de la mañana casi todos los días, empieza la jornada bebiendo agua templada con limón natural, seguido de una sesión de gimnasio y el desayuno: pan casero sin gluten, aguacate con una cucharada de vinagre de manzana, aceite de oliva y dos huevos.

Le gusta cenar pronto –a veces organiza cenas con el consejo de administración a partir de las 18.30 horas, para descontento de algunos de sus colegas –y se salta la cena varias veces a la semana.

Botín ha rechazado el deslumbrante espectáculo de la Fórmula 1 por el que su padre sentía obsesión. Prefiere recibir a sus clientes en el Augusta National en Georgia durante el torneo de golf Masters cada abril. La familia es un tema recurrente. Botín relata cómo un joven Ballesteros cruzaba en barca la bahía desde Pedreña hasta Santander para enseñarle a jugar a ella y a sus hermanas al salir del colegio.

En un momento dado, saca el teléfono para enseñar fotos de ella y sus nietos jugando al golf en verano y comenta que le gustaría pasar más tiempo con ellos. Pero por ahora, aun cuando el reinado de la dinastía Botín sobre el Santander llega a su fin, insiste en que queda trabajo por hacer. El peso del apellido familiar está siempre presente: "Me veo a mí misma como una Botín, pero me veo más como una ejecutiva que como una Botín", concluye.

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 15,16,17
Ocupación: 194,29% Valor: 41.710,77 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000



> "Tener a un Botín en el consejo [del grupo] es importante. Los valores y esa visión a largo plazo son fundamentales"

> "La realidad es que no se necesita una familia detrás de una institución, pero se necesitan valores familiares"

"A lo largo del tiempo, hubo varias personas que habrían intentado orientarla en una dirección distinta", afirma David Solomon, CEO de Goldman Sachs. "Ana quería posicionar el banco para que fuera mucho más relevante. Ha dado un gran paso en EEUU y ve una oportunidad real de convertirse en un actor global significativo", añade.

El desafío ahora es conseguir que esas adquisiciones sean rentables, especialmente en EEUU, un mercado que durante mucho tiempo ha sido fuente de costosos fracasos para los bancos europeos.

Un alto directivo de una entidad europea competidora dice que "la cuestión es si tienen la escala suficiente con Webster, o si necesitará hacer algo más".

Fusiones y adquisiciones

Botín descarta la idea de que Santander haya vuelto a una dinámica de fusiones y adquisiciones parecida a la de su padre. "No necesitamos hacer más *M&A*. Durante los próximos dos años, las operaciones corporativas significativas quedan descartadas", afirma.

Tras 12 años al frente, Botín muestra pocos deseos de relajar el ritmo. Asegura que quiere que Santander alcance los 500 millones de clientes antes de marcharse, frente a los 190 millones actuales y los 120 millones que tenía cuando asumió el cargo.

Su abuelo estuvo al frente de Santander hasta los ochenta años, y su padre falleció en el cargo a los 79 años. Ahora que ha superado la edad de jubilación, Botín y otros empiezan a contemplar cómo podría ser Santander sin ella.

Sus tres hijos no tienen interés en seguir sus pasos. "No querría que ninguno de mis hijos trabajara conmigo porque es muy duro", insiste.

El mayor, Felipe Morenés Botín, exbanquero de UBS que dirige una firma de inversión europea, es el único de sus hijos que ocupa un puesto oficial en Santander: forma parte del consejo de administración en México.

A lo largo de los años, la influencia de la familia se ha visto reforzada por la enorme base de pequeños accionistas del banco, muchos de los cuales delegan habitualmente sus derechos de voto en la presidencia. Renunciar por completo a la presidencia debilitaría, por tanto, uno de los pilares de la influencia familiar.

Muchos inversores institucionales tampoco han mostrado gran disposición a cuestionar la autoridad de la familia.

Influencia

Pero aunque Botín afirma que será la última de su familia en dirigir el Santander, no quiere que su influencia se desvanezca por completo.

"Tener a un Botín en el consejo [del grupo] es importante", afirma la presidenta ejecutiva respecto al futuro liderazgo del banco. "Los valores y esa visión a largo plazo son fundamentales. La realidad es que no se necesita una familia detrás de una institución, pero se necesitan valores familiares".

Un escenario posible que se está planteando sería que Santander dividiera el cargo de Botín en dos: creando la figura de un presidente no ejecutivo y otorgando mayor autoridad al CEO, una estructura adoptada por la mayoría de sus competidores europeos.

"No me sorprendería que Ana pasara a ocupar el cargo de presidenta no ejecutiva dentro de los próximos cinco años", señala una persona conocedora del gobierno corporativo del banco.

Amigos, rivales y excompañeros describen a una mujer de contrastes: cautivadora y carismática, pero también intensa, exigente, desconfiada y, a veces, imperiosa.

Haber nacido Botín le ha proporcionado a Ana los distintivos de un estilo de vida casi regio: desde una educación internacional de élite y acceso a algunos de los políticos más poderosos del mundo, hasta el uso del avión corporativo del Santander.

En junio, el banco adquirió un nuevo *jet* Gulfstream G700, uno de los modelos más caros del mercado, cuya compra no se había desvelado hasta ahora.

La riqueza de la familia tampoco ha estado exenta de polémica. En 2011, los Botín se enfrentaron a una investigación fiscal cuando un informante sacó a la luz una cuenta bancaria secreta en Suiza que se remontaba a 1937. La familia aceptó pagar 200 millones en impuestos atrasados y el caso se cerró sin cargos.

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 29,05% Valor: 5.911,55 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Gonzalo Gortázar pide colaboración público privada para avanzar

A. Zanón. Londres

El consejero delegado de CaixaBank, Gonzalo Gortázar, pidió anoche una mayor colaboración entre las empresas, las universidades y la Administración frente a las tentaciones de remar cada uno por su cuenta.

En un contexto de "incertidumbre geopolítica, cambios tecnológicos rápidos y creciente presión" en el comercio, la inversión, la energía y las cadenas de suministro, Gortázar advirtió de los peligros de caer en la "fácil respuesta de mirar adentro y ver la interdependencia como una fuente de riesgos".

"El progreso y el bienestar no se construyen con el aislamiento, sino que dependen de relaciones fuertes, instituciones en las que confiar y en la capacidad de trabajar juntos", afirmó en el discurso que pronunció como invitado de honor en la gala anual de la Cámara de Comercio de España en Reino Unido, que preside Juan Carlos Machuca, socio director de Uría Menéndez en Londres.

"La mejor respuesta es la colaboración práctica", continuó. A su juicio, el sector público "puede ayudar a crear las condiciones adecuadas" para el resto y la empresas "pueden traer inversión, innovación y ejecución", mientras que las universidades –junto con las fundaciones y el resto de la sociedad civil– aportan "conocimiento, talento y propósito social". "La colaboración público-privada –destacó– puede reunir todas esas fortalezas en torno a objetivos compartidos."

Entre los retos que Gortázar subrayó y para los que la financiación puede ser clave, figuran la modernización de las infraestructuras, la innovación financiera, el apoyo a la transición energética, el uso responsable de la tecnología, el fortalecimiento de las empresas y la creación de oportunidades.

El CEO del banco español recordó que este año se cumplen diez años del establecimiento de la sucursal de la entidad en Londres. "Han sido diez años de crecimiento que han ayudado a las empresas a expandir sus fronteras y a financiar proyectos que refuerzan los lazos económicos entre Reino Unido y el mercado ibérico", afirmó.



El CEO de CaixaBank, Gonzalo Gortázar, ayer durante la gala anual de la Cámara de Comercio de España en Reino Unido.

Infraestructuras y hoteles

La oficina de CaixaBank en la capital británica, ubicada en el conocido edificio Walkie-Talkie, en plena City, está dirigida por Víctor Granero y este ejercicio está previsto que amplíe su plantilla hasta las 57 personas, catorce más que en 2026, de acuerdo con su plan estratégico.

Al cierre de 2025 –dato más reciente–, la sucursal británica de CaixaBank sumaba 8.000 millones de euros en actividad crediticia, un 48% más que un año atrás. Tras desembarcar en infraestructuras (energía, agua y gas), con 3.500 millones de euros financiados en el último año, la oficina de Londres de CaixaBank también ha puesto el foco en los hoteles. El banco está presente en cerca de treinta países, aunque su núcleo son España y Portugal.

www.elconfidencial.com
Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Páginas: 2
Valor Publicitario: 5018,52 €
V. Únicos: 12472340

El Confidencial

Bankinter lanza la tercera hornada de su fondo de infraestructuras y aspira a levantar 150 millones

- Apostará por activos con alta visibilidad de flujos de caja, generadores de un dividendo recurrente y estable con una estructura de ingresos mediante contratos o concesiones a largo plazo



Foto: Varias personas pasean junto a una sucursal de Bankinter. (Reuters/Jon Nazca)

Fondos de Inversión | capital riesgo | Noticias de Bankinter | Banca

https://www.elconfidencial.com/mercados/2026-11-11/bankinter-fondo-capital-riesgo-infraestructuras-titan_446...

Carlos Rodríguez

Miércoles, 11 noviembre 2026

Bankinter Investment, la filial de banca de inversión de la entidad presidida por **María Dolores Dancausa** , ha lanzado la tercera hornada de su fondo de infraestructura, que busca replicar la filosofía de sus vehículos predecesores y que **aspira a alcanzar un tamaño mínimo de 150 millones** de euros. Cifra esperada idéntica a la de los dos anteriores, aunque finalmente levantaron 253 millones con el primero y 310 millones con el segundo.

El **Titán Infraestructuras III** , como ha sido bautizado el fondo, seguirá una doble vía de inversión tras obtener el plácet de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Por un lado, podrá realizar inversiones directas **en activos de infraestructuras ya consolidados en Europa** y, por otro, está abierto a invertir en fondos de infraestructuras europeos y de otros países de la OCDE.

En caso de apostar por estos últimos, Bankinter tomará posiciones en fondos primarios e inversiones secundarias dirigidos a activos de tamaño medio a grande (de 'midmarket' a 'large cap'), con un **tamaño de vehículos superior a los 2.000 millones** de euros.

TE PUEDE INTERESAR Mutua lanza un fondo de fondos con foco en crédito privado y delega la gestión a un ex de Morgan Stanley POR Carlos Rodríguez

Todos los sectores de infraestructuras formarán parte del objetivo de inversión de Titán Infraestructuras III. En particular, se incluyen las relacionadas con la **energía, servicios públicos,**

www.elconfidencial.com
Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Páginas: 2
Valor Publicitario: 5018,52 €
V. Únicos: 12472340

telecomunicaciones, infraestructura de transporte y activos relacionados con servicios sociales y sanitarios.

La tesis de inversión es que se apostará por activos con **alta visibilidad de flujos de caja,** generadores de un dividendo recurrente y estable; una estructura de ingresos mediante **contratos o concesiones a largo plazo** ; elevada diversificación por subsector, geografía, riesgo pagador y divisa; y **protección frente al ciclo económico** e inflación por la naturaleza de la inversión.

Titán III tendrá el mismo socio gestor que el Titán I y II, la **gestora de fondos de origen francés Access Capital Partners** . Firma en la que la entidad española se reforzó en marzo de este año, ya que compró el 48,99% del capital a Alantra Investment Managers, por lo que controla un 64%.

TE PUEDE INTERESAR Quemada (One to One) lanza otro fondo de 'buscadores' de empresas y aspira a doblar tamaño (60 M) POR Carlos Rodríguez

En este nuevo vehículo promovido por Bankinter Investment, Bankinter actuará como comercializador, principalmente entre sus **clientes de banca privada y clientes institucionales** . Sí varía el importe mínimo para tomar una participación, ya que en su predecesor la cuenta era de 100.000 euros y en este tercero la cifra se rebaja hasta los 50.000 euros.

Desde 2016, Bankinter Investment ha lanzado más de una treintena de vehículos de inversión en sectores como infraestructuras, hoteles, residencias estudiantiles, tecnología y activos agrícolas, entre otros. La gestora **administra más de 7.200 millones de euros en activos** y ofrece acceso a sus soluciones de inversión a más de 20.000 clientes. Cifras que se elevarán por encima de los 14.000 millones una vez que se oficialice la fusión de la gestora y Plenium Partners, y se consolide la **participación en Access Capital Partners** tras las correspondientes autorizaciones por parte de los reguladores.

El Economista
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 13,36% Valor: 1.936,92 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

BBVA avanza su financiación de 2027 con una emisión de CoCos

Capta 1.000 millones tras recibir una demanda de hasta 8.250 millones

elEconomista.es MADRID.

Las cotizadas españolas están aprovechando el apetito por la deuda que están demostrando los inversores en las últimas semanas para emitir bonos. BBVA, además, ha dado un paso para avanzar ya la financiación que necesitará para el próximo año. El banco colocó ayer una emisión de CoCos (bonos contingentes convertibles) con la que ha captado 1.000 millones de euros, tras recibir una fuerte demanda que llegó a alcanzar los 8.250 millones de euros. "Esta emisión es un adelanto del plan de financiación del grupo BBVA para 2027

6,5
POR CIENTO
Es el cupón al que se cerró ayer la operación, desde el 7,125% con el que se partió de inicio

y tiene como objetivo reforzar el colchón de pasivos AT1", explicó la entidad en un comunicado.

Este bono es perpetuo, pero tiene una ventana de amortización en octubre de 2034. El tipo de interés quedó fijado en el 6,5%, significativamente inferior al precio de salida (7,125%). El tipo de interés es fijo, aunque, en caso de no ser amortizado en la fecha señalada, pasaría a ser variable a un tipo ligado al índice *mid swap* a cinco años más un diferencial por determinar. Los bancos colocadores de esta operación, la undécima que cierra BBVA este año, han sido Barclays, el propio BBVA, Bank of America, Citi, Deutsche Bank y Natixis.

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 17
Ocupación: 39,76% Valor: 8.882,58 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

Santander UK prevé transferir el negocio de TSB el 22 de marzo

NO HABRÁ CIERRE DE OFICINAS HASTA 2028/ El comprador pide autorización a la Justicia para culminar la integración.

Artur Zanón. Londres

Santander UK ha solicitado al Tribunal Superior de Justicia de Inglaterra y Gales que le autorice la transferencia de la actividad de TSB, la antigua filial de Banco Sabadell cuya adquisición culminó el pasado 30 de abril por 2.863 millones de libras (3.318 millones de euros).

El comprador espera que la "transferencia legal de productos y cuentas" tenga lugar el 22 de marzo de 2027. En esta operación, Santander UK se rige por la parte VII de la ley de 2000 sobre Mercados Servicios Financieros de Reino Unido.

El banco explicó ayer que este paso busca "simplificar la estructura del grupo Santander UK y apoyar la integración de TSB en Santander UK" para que la entidad resultante "ofrezca una gama de productos, servicios y experiencia de cliente mejores".

"Nuestra solicitud para transferir el negocio de TSB a Santander UK es un paso más en el camino de la integración de los dos bancos. Juntos nos darán una presencia aún mayor en Reino Unido, donde podremos invertir más", justificó el consejero delegado de Santander UK, Mahesh Aditya.

Los primeros cambios para los más de cuatro millones de clientes de TSB no llegarán hasta la segunda mitad de 2027, con la migración hacia los sistemas, plataformas y canales de Santander UK, que prevé dar detalles más concretos a los clientes en su momento.

Debe recordarse que los clientes de TSB sufrieron una caótica migración en abril de 2018 hacia la plataforma de Banco Sabadell –lo había comprado tres años antes–, que le generó unas pérdidas de 400 millones de euros.

Ventajas

Santander detalló que, entre las ventajas que tendrán sus nuevos usuarios, figuran una protección digital mayor para su dinero y que no pagarán comisiones en la extracción de billetes en cajeros de la entidad en España y Portugal.



TSB suma unas 180 sucursales en Reino Unido.

Santander UK planea migrar los clientes de TSB a su plataforma en la segunda mitad de 2027

La compra, por 3.318 millones, permitirá crear el tercer banco británico por saldos en cuentas corrientes

La filial británica del banco español confirmó que no tiene previsto cerrar oficinas de TSB "antes de 2028, como muy pronto", en línea con lo que ya explicó Mahesh Aditya en las cuentas del primer semestre.

En cambio, una parte de la plantilla de TSB ya ha comenzado la mudanza a Santander UK. El pasado octubre lo hizo aproximadamente un millar de empleados, el 20% del total, compuesto por unas 4.700 personas. El resto se espera que realicen el mismo recorrido ya en 2027.

Hasta que se ejecute la integración, TSB Bank es una filial controlada al 100% por Santander UK –que ha realizado una profunda remodelación del consejo–, pero ambos siguen siendo entidades legales separadas.

La compra de TSB fue la principal operación en la banca británica en 15 años y de la concentración ha salido la tercera entidad por saldos de cuentas corrientes y la cuarta por hipotecas en el país, con unos 28 millones de clientes.

En los nueve primeros meses del año, Santander UK elevó sus ingresos un 18% sus ingresos, hasta los 4.117 millones de libras (4.924 millones de euros), pero redujo sus ganancias netas un 8%, con 840 millones de libras (1.005 millones de euros), por las mayores provisiones –acumula ya 757 millones de euros– para las indemnizaciones y costes por el caso de la financiación en la compra de coches.

Hipotecas y depósitos

TSB suma activos por 53.000 millones de euros e hipotecas por un bruto de 42.000 millones de euros. Además, tiene 42.000 millones de euros de depósitos de clientes.

La todavía filial de Santander UK cuenta con 4.700 empleados y cerca de 180 sucursales, con mas de cuatro millones de clientes en Reino Unido, según la información proporcionada por Santander del pasado 30 de junio.

COOPERATIVAS DE CRÉDITO

AM

Economía 3
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 10 de noviembre de 2026
Pág: 62
Ocupación: 84,23% Valor: 4.653,50 € Tirada: 8.500 Difusión: 8.477 Audiencia: 29.669

Rafa Dasí
Imagen: Archivo
rafa.dasi@economia3.info



Juan Gallur: "Las empresas necesitan algo más que financiación"

El director de Banca Empresa de Caixa Popular destaca la proximidad, la especialización y el compromiso con el tejido empresarial valenciano como ejes de su modelo.

Las empresas necesitan algo más que financiación para crecer: requieren asesoramiento, confianza y un socio que conozca su realidad. Con esta premisa trabaja **Caixa Popular**, que busca acompañar a las compañías valencianas en sus decisiones estratégicas, desde la inversión hasta la internacionalización. *"Nuestra estrategia pasa por estar cerca de las empresas y acompañarlas en sus decisiones clave, ofreciendo mucho más que financiación"*, explica **Juan Gallur, director de Banca Empresa** de la entidad.

Especialización y cercanía

Caixa Popular cuenta con 14 equipos sectoriales especializados que conocen las particularidades de actividades como la industria manufacturera, la agroalimentación, el comercio y los servicios. Esta estructura permite ofrecer soluciones adaptadas a cada negocio y agilizar la toma de decisiones. *"El principal valor diferencial es la combinación entre especialización y proximidad"*, señala Gallur. Además de financiación, la entidad ofrece asesoramiento en inversión, comercio exterior, internacionalización, digitalización y planificación financiera. Su cartera abarca desde autónomos y pequeños negocios familiares hasta pymes y compañías con presencia internacional. Entre sus necesidades más habituales figuran la financiación de inversiones, la gestión de liquidez, la sostenibilidad y la mejora de la competitividad.

Compromiso con la empresa valenciana

El modelo de Caixa Popular vincula la actividad financiera al desarrollo económico y social de la **Comunitat Valenciana**. La entidad prioriza los proyectos que generan empleo, impulsan la innovación y contribuyen a mantener la actividad económica en el territorio. *"Creemos que las empresas son uno de los principales motores de transformación social y queremos acompañarlas para que sigan generando oportunidades para las personas"*, afirma Gallur.

Este compromiso también se refleja en la colaboración con asociaciones y organizaciones empresariales, tanto de ámbito autonómico como local, para conocer de cerca las necesidades del tejido productivo.

Mirando al futuro

La innovación, la digitalización, la sostenibilidad, la internacionalización y el relevo generacional marcarán los próximos desafíos empresariales. Caixa Popular aspira a ser un aliado estratégico de las compañías ante estos retos. •

valencia fruits - Suplemento Cítricos
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: martes, 10 de noviembre de 2026
Pág: 54
Ocupación: 47,66% Valor: 631,54 € Tirada: 1.800 Difusión: 1.710 Audiencia: No disp.

VICENT VENGUT / Director de Zona de Caixa Popular

"El profesional citrícola valora especialmente contar con interlocutores que conocen el territorio y el sector"

Como explica Vicent Vengut, "las necesidades financieras del sector citrícola han evolucionado al mismo ritmo que lo ha hecho la propia actividad" y, para cubrir esas necesidades mientras evoluciona el modelo de negocio citrícola, Caixa Popular ofrece un modelo en el que suma el conocimiento que da la proximidad al propio territorio con el conocimiento especializado y la capacidad de respuesta.



Vicente Vengut afirma que las campañas son cada vez más exigentes. / CP

RAQUEL FUERTES. REDACCIÓN.

Valencia Fruits. *Caixa Popular tiene gran arraigo en las zonas citrícolas de la Comunitat, ¿con cuántas oficinas cuenta en estas zonas?*

Vicent Vengut. Caixa Popular cuenta más de 80 oficinas en las provincias de Valencia y Alicante, con una presencia especialmente destacada en las principales comarcas citrícolas de la Comunitat Valenciana, como La Ribera, La Safor, La Vall d'Albaida, Camp de Túria o Camp de Morvedre. Esta implantación nos permite estar cerca de agricultores, cooperativas, almacenes y empresas vinculadas al sector citrícola, facilitando una atención próxima y especializada. Además, contamos con equipos con experiencia en el segmento Agro que conocen de primera mano la realidad del cultivo de los cítricos y pueden ofrecer soluciones adaptadas a cada explotación y a cada momento de la campaña.

VF. *¿Cómo han visto evolucionar las necesidades financieras de los citricultores?*

VV. Las necesidades financieras del sector citrícola han evolucionado al mismo ritmo que lo ha hecho la propia actividad. Actualmente, las explotaciones requieren una gestión cada vez más profesionalizada, marcada por el incremento de los costes de producción, la necesidad de optimizar recursos y la búsqueda de una mayor eficiencia.

También observamos una mayor demanda de financiación vinculada a la modernización de explotaciones, la mejora de sistemas de riego, la incorporación de tecnología y la adaptación a nuevos requisitos normativos y medioambientales. A ello se suma la necesidad de disponer de liquidez suficiente para gestionar campañas cada vez más exigentes y afrontar posibles incidencias climatológicas o de mercado.

> "Las explotaciones requieren una gestión cada vez más profesionalizada"

VF. *¿Cuál es la propuesta de Caixa Popular para atenderlas?*

VV. Nuestra propuesta se basa en combinar cercanía, especialización y capacidad de respuesta. Trabajamos junto a agricultores, cooperativas y empresas citrícolas para conocer su realidad y ofrecer soluciones adaptadas a sus ciclos productivos y comerciales. Disponemos de financiación para inversiones y modernización de explotaciones, líneas de circulante para cubrir necesidades de tesorería, anticipos de ayudas y subvenciones, así como productos aseguradores orientados a proteger la actividad agraria. Nuestro objetivo es aportar estabilidad financiera y acompañar al sector en sus proyectos de crecimiento y mejora de la competitividad.

VF. *El sector citrícola está experimentando importantes cambios, ¿qué están apreciando desde su perspectiva como entidad financiera especializada y de proximidad?*

VV. Estamos viendo un sector cada vez más profesionalizado, que apuesta por la innovación, la tecnificación y la búsqueda de una mayor eficiencia productiva. También percibimos una creciente preocupación por factores como la disponibilidad de agua, el relevo generacional, los costes de producción o la volatilidad de los mercados.

Al mismo tiempo, las explotaciones muestran una gran capacidad de adaptación. Muchas están invirtiendo en mejoras agronómicas, digitalización, sistemas de gestión más eficientes y nuevas estrategias comerciales para ganar valor añadido y reforzar su competitividad tanto en el mercado nacional como en el internacional.

VF. *¿Qué instrumentos del portfolio de Caixa Popular destacaría como más interesantes para los operadores citrícolas en este momento?*

VV. Destacaría especialmente las soluciones de financiación para inversiones, pensadas para impulsar la modernización de explotaciones e infraestructuras; las líneas de circulante, que permiten gestionar con mayor comodidad los desajustes temporales entre gastos e ingresos propios de la actividad agraria; y los anticipos de ayudas y subvenciones, y la cuenta corriente remunerada, una alternativa interesante para rentabilizar excedentes de tesorería en determinados momentos de la campaña.

Asimismo, las soluciones aseguradoras cobran cada vez más relevancia en un contexto marcado por la incertidumbre climática. Las herramientas de banca digital y gestión diaria facilitan una operativa más ágil y eficiente para agricultores y empresas del sector.

VF. *¿Qué característica de los productos y servicios de Caixa Popular destacaría como los más interesantes para el profesional de la citricultura?*

VV. Probablemente la combinación entre especialización y proximidad. No se trata únicamente de ofrecer productos financieros, sino de entender la realidad de cada explotación, sus calendarios, sus retos y sus oportunidades.

El profesional citrícola valora especialmente contar con interlocutores que conocen el territorio y el sector, capaces de ofrecer respuestas ágiles y soluciones adaptadas a cada campaña. Esa capacidad de acompañamiento, junto con una oferta flexible y ajustada a las necesidades reales de la actividad agraria, es uno de los principales valores diferenciales de Caixa Popular.

Hoy Badajoz
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 20
Ocupación: 17,64% Valor: 336,98 € Tirada: 3.850 Difusión: 3.149 Audiencia: 11.021

Cajalmendralejo abre una sucursal en la localidad

SERRADILLA

REDACCIÓN

Cajalmendralejo abrió ayer una oficina en la localidad cacereña de Serradilla, por lo que la entidad financiera suma ya 230 puntos de atención, entre sucursales y otros puntos de atención presencial. En el acto de inauguración participaron el presidente de Cajalmendralejo, Fernando Palacios, y el alcalde de Serradilla, Francisco Javier Sánchez Vega.

Según informa la entidad, en un momento en el que buena parte del sector financiero reduce su presencia física y cierra oficinas, ellos siguen creciendo, ampliando su red de atención y «reforzando su compromiso con los municipios y las personas». Fundada en 1903, Cajalmendralejo es la caja rural más antigua de España «y mantiene una historia estrechamente vinculada a su territorio y a sus gentes».

Añade que la inclusión financiera «significa garantizar que las personas puedan acceder a servicios bancarios y recibir asesoramiento cercano con independencia de su edad o del municipio. La digitalización amplía las posibilidades de atención, pero no sustituye el valor del trato personal ni la importancia de mantener servicios presenciales en el territorio».



Imagen ayer de la apertura de la oficina. HOY

Diario de Navarra
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 42
Ocupación: 24,70% Valor: 1.898,83 € Tirada: 24.016 Difusión: 19.633 Audiencia: 62.000



CAJA RURAL APLAUDE A 230 MATRIMONIOS DE BODAS DE ORO

Acción Social de Caja Rural de Navarra rindió ayer un homenaje a 230 matrimonios que han cumplido sus bodas de oro, 50 años de vida compartida. La jornada comenzó con una misa en la iglesia de San Lorenzo, oficiada por su párroco, Javier Leoz. A continuación, los homenajeados se trasladado en autobús hasta el Castillo de Gorráiz, donde tuvo lugar el acto institucional, presidido por la consejera de Derechos Sociales, Economía Social y Empleo del Gobierno de Navarra, Carmen Maeztu, y por el presidente de Caja Rural de Navarra, Ignacio Terés Los Arcos. La celebración, que acumula ya unos 30 años, prosiguió con una comida y un baile.

Diario de Almería
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 16,17
Ocupación: 163,79% Valor: 2.779,44 € Tirada: 1.202 Difusión: 941 Audiencia: 4207





FORO EMPRESARIAL | LAS COOPERATIVAS MIRAN A BRUSELAS DESDE EL CAMPO ALMERIENSE

El cooperativismo europeo marca el rumbo del sector agroalimentario desde Almería

El Foro Empresarial de la COGECA, organizado junto a Cajamar y Cooperativas Agro-alimentarias, sitúa las alianzas entre cooperativas en el centro del debate

PABLO LAYNEZ

El campo almeriense tiene una base fuerte, una estructura sustentada en la productividad, la sostenibilidad, la eficiencia y, por supuesto, en el cooperativismo. Este modelo agroalimentario dio origen al *Milagro Almería* y ha permitido a la provincia ser un referente europeo, al que se mira y se aprende de un sector que cada año aporta al mercado comunitario miles de toneladas de frutas y hortalizas frescas. Es, sin duda, el mejor recurso que tiene la UE para garantizar su seguridad alimentaria.

Por ello, este pasado lunes y martes la provinicia ha sido punto de encuentro del cooperativismo europeo, con la celebración del Foro Empresarial de la Presidencia de la COGECA (Confederación General de Cooperativas Agrícolas de la Unión Europea). Empresarios de distintos países de la UE han conocido el corazón agrícola de la provincia y han analizado los retos del sector y explorado nuevas oportunidades de colaboración e integración empresarial.

Las cooperativas, claves para un tejido agroalimentario propio en la Unión Europea

Organizado conjuntamente por la COGECA, Cooperativas Agro-alimentarias de España y Cajamar, el encuentro se ha celebrado bajo el lema Impulsar el crecimiento de las cooperativas agroalimentarias de la UE en el mercado único. Identidad, resiliencia y competitividad, con el objetivo de reforzar las relaciones entre las cooperativas europeas y potenciar su capacidad para competir en un mercado cada vez más globalizado.

El Auditorio del Centro Financiero Cajamar ha sido el escenario en el que ha tenido lugar el Business Forum, que ha arrancado con los parlamentos de las distintas autoridades presentes. El presidente de Cooperativas Agro-alimentarias de España, Ángel Villafranca, ha destacado que uno de los principales objetivos de este encuentro es impulsar una mayor integración del mercado comunitario a través de la cooperación entre las cooperativas. "Tenemos que buscar oportunidades juntos y construir alianzas, incluso cuando competimos en los mismos mercados. Las cooperativas debemos ganar dimensión, aprovechar nuestras complementariedades y fortalecer nuestra posición en el mercado único europeo", ha señalado.



REPORTAJE GRÁFICO: MARIAN LEÓN

Eduardo Baamonde, presidente de Cajamar, durante la presentación del Foro de la COGECA.

Villafranca recordó que las cooperativas constituyen un modelo empresarial especialmente preparado para afrontar los desafíos actuales, porque combinan la competitividad económica con el compromiso con sus socios y socias, el empleo y el desarrollo de los territorios rurales. En este sentido, ha advertido de que el actual contexto internacional exige reforzar el proyecto europeo y reconocer el carácter estratégico de la producción agroalimentaria. "No podemos dar por seguro el proyecto comunitario. Necesitamos unas políticas públicas que reconozcan el carácter estratégico de la producción de alimentos y una Unión Europea capaz de actuar de manera coordinada y defender sus intereses comerciales", afirmó. "Tenemos que buscar oportunidades juntos y construir alianzas, incluso cuando competimos en los mismos mercados".

Asimismo, ha insistido en que las decisiones sobre la futura Política Agraria Común y el presupuesto comunitario no pueden debilitar el funcionamiento del mercado único ni generar diferencias competitivas entre los Estados miembros. "Necesitamos más integración y no menos", ha subrayado.

En su intervención, el presidente de Cajamar, Eduardo Baamonde, ha afirmado que el sector agroalimentario europeo debe ser estratégico y ha explicado que "juega un papel múltiple: función social y medioambiental y función económica clave en la generación de empleo y en la producción de alimentos", aunque especificó que, en España, la multifuncionalidad del sector se refleja en una estructura bipolar: un 12% de las explotaciones agrarias representan el 75% del valor de la producción final agraria, mientras que un 68% apenas obtiene unos ingresos brutos procedentes de la actividad agraria de 25.000 euros al año".

Por todo ello, Baamonde ha señalado que "el sector agroalimentario europeo exige una apuesta contundente con políticas comunes de

Diario de Almería
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 16,17
Ocupación: 163,79% Valor: 2.779,44 € Tirada: 1.202 Difusión: 941 Audiencia: 4207



Empresarios de toda Europa presentes en Almería.



Ángel Villafranca, presidente de Cooperativas Agro-alimentarias de España; Lennart Nilsson, presidente de la COGECA; Patrick Pagani, secretario general adjunto de COPA-COGECA, y Eduardo Baamonde, presidente de Cajamar.

Visita a la Estación Experimental Cajamar y la cooperativa Vicasol

El evento combinó sesiones de debate y análisis estratégico con visitas técnicas

P. LAYNEZ

El Foro Empresarial de la COGECA combinó sesiones de debate y análisis estratégico con visitas técnicas que han permitido a los representantes europeos conocer experiencias de innovación y organización cooperativa en Almería. Los participantes visitaron la Estación Experimental Cajamar de Las Palmerillas, en El Ejido, referente en investigación e innovación agrícola, y la cooperativa Vicasol, ejemplo del desarrollo del cooperativismo hortofrutícola y de su orientación a los mercados internacionales.

El cooperativismo agroalimentario constituye uno de los principales pilares económicos y sociales del sector agrario europeo. La COGECA representa los intereses de unas 22.000 cooperativas agroalimentarias europeas, que producen más de la mitad de los alimentos que consumimos en Europa, facturan más de 300.000 millones de euros y generan más de 600.000 empleos directos, desempeñando un papel fundamental en la organización de la producción, la transformación y comercialización de alimentos y el fortalecimiento de la posición de agricultores y ganaderos en la cadena alimentaria.



DIARIO DE ALMERÍA

Asistentes al Forum empresarial, durante la visita a Las Palmerillas.

En España, el cooperativismo agroalimentario agrupa a 3.669 cooperativas, cerca de 1,2 millones de socios agricultores y ganaderos, una facturación de 44.770 millones de euros y más de 119.000 empleos directos. Su actividad equivale aproximadamente al 68 % del valor de la Producción Final Agraria española y al 25 % de las ventas de la industria alimentaria nacional, lo que refleja su importancia estratégica dentro del sistema agroalimentario.

En España, el cooperativismo agroalimentario agrupa a 3.669 cooperativas

Más allá de las cifras económicas, las cooperativas desempeñan una función esencial en la vertebración del territorio, el mantenimiento de la actividad agraria y la generación de empleo y oportunidades en las zonas rurales. Su modelo permite a agricultores y ganaderos concentrar la oferta, acceder a nuevos mercados, mejorar su capacidad de negociación y afrontar conjuntamente inversiones en tecnología, transformación y comercialización.

apoyo a las inversiones que mejoren la productividad y competitividad de la producción y de la industria agroalimentaria europea y, en particular, que aceleren la implantación y el desarrollo de nuevas tecnologías". Asimismo, ha afirmado que, además de medidas públicas de apoyo, se necesitan agentes, como las cooperativas, que ofrezcan servicios a los agricultores y ganaderos que les permitan mantener sus explotaciones. En este sentido, ha asegurado "las cooperativas están siendo clave si queremos mantener un tejido agroalimentario propio en la UE". Y reafirmó "el firme compromiso de Cajamar con el sector y con Europa".

Se reclamó políticas europeas que refuercen inversiones, innovación y competitividad

Lennart Nilsson, presidente de la COGECA, ha destacado que "durante generaciones, las cooperativas agroalimentarias han permitido a los agricultores y ganaderos alcanzar juntos lo que no podrían conseguir de manera individual. Esa fuerza colectiva es hoy más relevante que nunca, en un contexto en el que Europa afronta importantes retos y oportunidades para garantizar su autonomía estratégica, reforzar su competitividad y resiliencia, impulsar el crecimiento y acelerar la digitalización".

La Voz de Almería
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 23
Ocupación: 56,23% Valor: 1.127,37 € Tirada: 3.386 Difusión: 2.895 Audiencia: 54.000

Cooperativas europeas reclaman desde Almería más inversiones

El Foro Cogeca organizado por Cajamar sitúa las alianzas del sector en el centro del debate futuro

LA VOZ

Almería se ha convertido en el punto de encuentro del cooperativismo agroalimentario europeo con la celebración del Foro Empresarial de la Presidencia de la COGECA (Business Forum), que ha reunido los días 9 y 10 de noviembre a representantes de las principales organizaciones y empresas cooperativas de la Unión Europea para analizar los retos del sector y explorar nuevas oportunidades de colaboración e integración empresarial.

Organizado conjuntamente por la COGECA, Cooperativas Agro-alimentarias de España y Cajamar, el encuentro se ha celebrado bajo el lema «Impulsar el crecimiento de las cooperativas agroalimentarias de la UE en el mercado único. Identidad, resiliencia y competitividad», con el objetivo de reforzar las relaciones entre las cooperativas europeas y potenciar su capacidad para competir en un mercado cada vez más globalizado.

La elección de Almería como sede pone en valor uno de los modelos agroalimentarios más competitivos e innovadores de Europa, donde la cooperación entre agricultores, la incorporación de tecnología, la eficiencia en el uso de los recursos y la orientación a los mercados internacionales han sido determinantes para el desarrollo de un sector hortofrutícola de referencia.

El presidente de Cooperativas Agro-alimentarias de España, Ángel Villafranca, ha destacado que uno de los principales objetivos de este encuentro es impulsar una mayor integración del mercado comunitario a través de la cooperación entre las cooperativas. «Tenemos que buscar oportunidades juntos y construir alianzas, incluso cuando competimos en los mismos mercados. Las cooperativas debemos ganar dimensión, aprovechar nuestras complementariedades y fortalecer nuestra posición en el mercado único europeo», ha señalado.

En su intervención, el presidente de Cajamar, Eduardo Baamonde, ha afirmado que el sector agroalimentario europeo debe ser estratégico y ha explicado que "juega un papel múltiple: función social y medioambiental y función económica clave en la generación de empleo y en la producción de alimentos, aunque especificó que, en España, la multifuncionalidad del sector se refleja en una estructura bipolar: un 12% de las explotaciones agrarias representan el 75% del valor de la producción final agraria, mientras que un 68% apenas obtiene unos ingresos brutos procedentes de la actividad agraria de 25.000 euros al año".

Lennart Nilsson, presidente de la COGECA, ha destacado que "durante generaciones, las cooperativas agroalimentarias han permitido a los agricultores y ganaderos alcanzar juntos lo que no podrían conseguir de manera individual. Esa fuerza colectiva es hoy más relevante que nunca, en un contexto en el que Europa afronta importantes retos y oportunidades para garantizar su autonomía estratégica, reforzar su competitividad y resiliencia, impulsar el crecimiento y acelerar la digitalización". Ha destacado que "al unir a agricultores y ganaderos, compartir recursos e invertir de forma colectiva, las cooperativas actúan como potentes motores para afrontar estos desafíos y convertir las ambiciones de Europa en realidades concretas".



Foto de familia del Foro.

Eduardo Baamonde destaca que las cooperativas son esenciales para mantener tejido alimentario propio

Las cooperativas reclaman también un mercado único más fuerte para este sector estratégico

UN PILAR ECONÓMICO EN EUROPA

El cooperativismo agroalimentario constituye uno de los principales pilares económicos y sociales del sector agrario europeo. La COGECA representa los intereses de unas 22.000 cooperativas agroalimentarias europeas, que producen más de la mitad de los alimentos que consumimos en Europa, facturan más de 300.000 millones de euros y generan más de 600.000 empleos directos, desempeñando un papel fundamental en la organización de la producción, la transformación y comercialización de alimentos y el fortalecimiento de la posición de agricultores y ganaderos en la cadena alimentaria. En España, el cooperativismo agroalimentario agrupa a 3.669 cooperativas.

El Adelantado de Segovia
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 10
Ocupación: 14,88% Valor: 432,53 € Tirada: 2.240 Difusión: 1.992 Audiencia: 11.000



La alimentación en las personas mayores, eje del nuevo Encuentro de Salud y Nutrición de la Fundación Caja Rural

E.A.
SEGOVIA

■■■ La alimentación en las personas mayores será eje del nuevo Encuentro de Salud y Nutrición de la Fundación Caja Rural de Segovia. La actividad, que se celebrará mañana, jueves, a las 18.30 horas en el Salón de Grados del Campus María Zambrano de la Universidad de Valladolid (UVa), cuenta con la colaboración de la Asociación Andrés Laguna para la Promoción de las Ciencias de la Salud. El encuentro, con entrada libre hasta completar el aforo, contará con dos conferencias a cargo de profesionales del Servicio de Geriatría del Hospital General Universitario de Segovia.

La doctora María Teresa Guerrero Díaz, jefa de sección del Servicio de Geriatría, impartirá la conferencia 'Envejecimiento saludable'. En su intervención abordará la importancia de mantenerse activo a medida que se cumplen años y ofrecerá orientaciones para adaptar la actividad física a las capacidades y circunstancias de cada persona.

Por su parte, la doctora María Cruz Macías Montero, médica adjunta del mismo servicio, ofrecerá la charla 'Comer bien para no caer'. Explicará cómo una alimentación adecuada puede contribuir a mantener la salud de los huesos y la fuerza muscular, dos aspectos que se abordarán en relación con la prevención de caídas y sus consecuencias. ■

Diario del Alto Aragón
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 28
Ocupación: 53,60% Valor: 1.934,53 € Tirada: 4.222 Difusión: 3.401 Audiencia: 27.000

ATLETISMO

Rural Athletics Girls continúa creciendo por el territorio

- La quinta edición de esta iniciativa pasará por localidades como Altorricón
- Su calendario contempla 25 sedes, por diferentes lugares de todo el país

ZARAGOZA.- Rural Athletics Girls continúa creciendo. El programa impulsado por la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) alcanza su quinta edición con el objetivo de desarrollar 25 jornadas en centros educativos de pequeños municipios de toda España y presenta una nueva línea de actuación que permitirá dar continuidad a su labor de promoción del atletismo femenino: la creación de su primera escuela rural.

Esta nueva etapa se presentó en una rueda de prensa celebrada en Zaragoza, con la participación de Cristina García, directora general de Deporte del Gobierno de Aragón; Laura Prada, directora de la Fundación Caja Rural de Aragón; Isabel Macías, atleta olímpica, promotora y coordinadora nacional de Rural Athletics Girls; y Natalia Sainz, atleta internacional de lanzamiento de disco y primera entrenadora de la nueva escuela.

El municipio zaragozano de Ateca será el punto de partida de Caja Rural Athletics Girls, un proyecto piloto que nace con vocación de permanencia y expansión, para acercar la práctica regular del atletismo a niñas que viven en localidades con menores oportunidades de acceso a actividades deportivas especializadas.

La quinta edición, correspondiente al curso 2026-2027, mantiene esa ambición nacional. Su calendario contempla 25 sedes, distribuidas por diferentes comunidades autónomas, con especial atención a municipios de menos de 5.000 habitantes y centros educativos que, por su ubicación, encuentran mayores dificultades para acceder a experiencias de este tipo.De las pistas internacionales a los colegios rurales.



RFEA

Ateca acogerá la primera escuela Caja Rural Athletics Girls.

Las actividades se han hecho en localidades como Cabezuela, Aldeadávila de la Ribera, Anguciana, Valdestillas, Algatocín, Torrejoncillo, Sepúlveda, Valdáliga, Patones, Balsapintada, Villalbilla de Burgos, Peñaranda de Duero y La Cabrera.

El programa seguirá durante noviembre y diciembre con nuevas jornadas previstas en Sant Joan de Moró, San Carlos del Valle, Altorricón, Vall d'Alba, Veguellina de Órbigo, Sos del Rey Católico, Teverga, Valoria la Buena, Riaza, Ateca y Panes, entre otras localidades contempladas en la planificación.

Entre las próximas participantes figuran deportistas como Andrea Sales, Herminia Parra, Laura Pintiel, Carla Gallardo, Mireya Arnedillo, Isabel Barreiro, Lorea Ibarzabal, Esther Navero y Bárbara Clambor, además de la propia Isabel Macías.

Bajo la denominación Caja Rural Athletics Girls, la iniciativa amplía el alcance del proyecto original: de las jornadas de sensibilización y promoción en centros escolares a un programa de entrenamiento continuado, diseñado para facilitar que las niñas puedan iniciarse y progresar en el atletismo sin necesidad de desplazarse a grandes núcleos urbanos.

"Pretendemos dar respuesta a todas aquellas niñas de municipios de nuestro territorio y que quieren practicar deporte. Queremos que las niñas tengan esa oferta deportiva en municipios pequeños de nuestro Comunidad Autónoma y es el mejor programa que podemos impulsar", ha señalado la directora general de Deportes del Gobierno de Aragón, Cristina García.

De esta forma, Caja Rural Athletics Girls nace con la misión de generar oportunidades deportivas reales para las niñas del medio rural y construir una red de escuelas que acerque el atletismo a territorios donde todavía existen barreras. ● D. A.

CLAVES

● **Recorrido.** A lo largo de sus cuatro primeras ediciones, el programa ha registrado 80 actividades escolares y la participación de 52 atletas y exatletas diferentes como ponentes.
● **La provincia.** El programa seguirá con nuevas jornadas previstas en Sant Joan de Moró, San Carlos del Valle, Altorricón y Vall d'Alba, entre otros lugares.
● **Despoblación** Se hace especial atención a las localidades de menos de 5.000 habitantes para llegar a ellas.

Diario de Teruel
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 18
Ocupación: 34,88% Valor: 563,38 € Tirada: 3.000 Difusión: 5.000 Audiencia: 13.452

CREATIVIDAD UN CERTAMEN PARA PONER EN VALOR LA SOLIDARIDAD

Caja Rural invita a los niños de la provincia a diseñar su felicitación oficial de Navidad

La entidad pone en marcha su concurso infantil de dibujo que dará 20 premios

Redacción
Teruel

Caja Rural de Teruel pone en marcha el concurso infantil de dibujo La Navidad que nos une, una iniciativa con la que la entidad invita a los niños y niñas de la provincia a expresar su visión de estas fiestas y a participar en la elaboración de su felicitación oficial de Navidad 2026.

La convocatoria, de carácter gratuito y abierta a familias clientes y no clientes de la entidad, está dirigida a menores de entre 6 y 12 años residentes en la provincia de Teruel. De entre todos los dibujos presentados, un jurado seleccionará 20 obras finalistas, cuyos autores recibirán un premio de 20 euros cada uno. Posteriormente, una votación popular en Instagram permitirá elegir la ilustración que se convertirá en la felicitación navideña de Caja Rural de Teruel.

Con esta campaña, Caja Rural de Teruel quiere dar protagonismo a la creatividad de los más pequeños y poner en valor la ilusión, la solidaridad, la familia y la cercanía que caracterizan estas fechas. Al mismo tiempo, la iniciativa busca reforzar el vínculo de la entidad con los municipios y las familias de nuestra tierra, convirtiendo una comunicación institucional en una felicitación creada desde la propia sociedad turolense.

Los participantes deberán realizar un dibujo original sobre la Navidad que incluya alguna referencia reconocible a Caja Rural de Teruel, integrada libremente en la escena. Puede tratarse de una oficina decorada para estas fechas, el nombre o una interpretación infantil del logotipo de la entidad, o una imagen que relacione a Caja Rural con las personas y los pueblos de la provincia. No será necesario reproducir con exactitud la imagen corporativa, ya que se valorará especialmente la originalidad y la capacidad de transmitir un mensaje navideño.

Una vez concluido el plazo de recepción de trabajos, el 30 de noviembre, un jurado designado por Caja Rural de Teruel seleccionará los 20 dibujos finalistas atendiendo a criterios de creatividad, mensaje navideño, integración de la identidad de la entidad y expresividad, teniendo en cuenta la edad de los participantes.

Las 20 obras seleccionadas se publicarán, identificadas mediante un número, en el perfil oficial de Instagram de Caja Rural de Teruel, @ruralteruel. La votación permanecerá abierta del 4 al 13 de diciembre y podrá realizarse siguiendo la cuenta y dejando un comentario en la publicación oficial con el formato *VOTO XX*, indicando el número del dibujo elegido. Cada cuenta podrá emitir un único voto válido.

El dibujo más votado será anunciado el 14 de diciembre y se convertirá en la imagen principal de la felicitación institucional que Caja Rural de Teruel enviará por correo electrónico a sus clientes, socios, empleados y colaboradores entre el 18 y el 21 de diciembre. De esta forma, uno de los niños participantes tendrá la oportunidad de felicitar la Navidad, a través de su obra, en nombre de la entidad.



Cartel del concurso de dibujo

Deia
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 14,15,16,17
Ocupación: 353,42% Valor: 19.164,68 € Tirada: 8.619 Difusión: 5.936 Audiencia: 64.000





El sincero aplauso de *todo Ezkerraldea*

La Escuela de Música de Sestao acogió ayer la gala de los XIX DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak en el que se reconoció la trayectoria, la labor y la aportación de siete asociaciones, entidades y personas de la comarca

Un reportaje de ***Miguel A. Pardo*** *Fotografía* ***Markel Fernández***

EZKERRALDEA es una comarca que lucha cada día, contra viento y marea para ser un lugar mucho mejor. Para lograr su cometido es necesario una cantidad industrial de trabajo, trabajo de hormiguita de cada uno de los más de 228.000 habitantes censados en los cuatro municipios que conforman esta comarca que es tractora en Bizkaia y Euskadi. Ayer, en la Escuela de Música de Sestao se reconoció en la gala de entrega de los XIX DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak a siete agrupaciones, empresas y personas que con su labor diaria hacen de Ezkerraldea un lugar próspero, lleno de vida y muy diverso. "Celebramos casi dos décadas poniendo en valor la labor de personas, colectivos y empresas de Ezkerraldea. Estos premios reflejan nuestra seña de identidad más auténtica", señaló Ibon Mujika, director gerente de editorial Iparraguirre,

La gala de anoche estuvo conducida con mucha gracia y salero por Jon Gómez y, como no podía ser de otra forma, ejerció de anfitrión de la misma el alcalde de Sestao, Gorka Álvarez. "Estos premios ponen el foco en la labor que hacen día a día personas, colectivos y empresas de nuestra comarca. Todo eso le da un gran valor a estos galardones", declaró el primer edil sestaoarra en el discurso que sirvió de arranque oficial de esta gala con la que Ezkerraldea quiso decir "Eskerrik asko" a siete referentes de la comarca.

Así las cosas, el primero de los premiados en pasar por el escenario del salón de actos de la Escuela de Música de Sestao fue el restaurante Punkytxen de Barakaldo, un proyecto que puso en marcha hace tres años y medio Asier Ponce y que mezcla lo mejor de la gastronomía de Ezkerraldea y su espíritu más punk que a lo largo de las últimas décadas han mostrado grupos como Eskorbuto, Zarama, Parabellum y Manifa entre otros. "La croqueta es el plato más

Deia
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 14,15,16,17
Ocupación: 353,42% Valor: 19.164,68 € Tirada: 8.619 Difusión: 5.936 Audiencia: 64.000


03


04


05


06


07

LOS PREMIOS

● **01.** El alcalde de Sestao, Gorka Álvarez, hizo entrega de su merecidísimo DEIA Laboral Kutxa Hemendik Saria al ATS del Sestao River, Fernando Sancristóbal, en reconocimiento a sus 53 años de trayectoria en la entidad verdinegra.
● **02.** La diputada foral de Medio Natural y Agricultura, Arantza Atutxa, entregó el premio al luchador sestaoarra de MMA, Arkaitz 'Gudari' Ramos, quien hizo gala de su simpatía en la noche de ayer.
● **03.** El representante de Laboral Kutxa, Jorge Elorza, hizo entrega a David Suárez e Ira Moraza de su merecido premio.
● **04.** El representante de la Cámara de Comercio de Bilbao, Peru Badiola y la directora comercial de DEIA, Amelia Sancho de la Garza, entregaron al fundador de Prosertek, Iñaki Lasfuentes, el premio que distingue a esta empresa referente mundial en el campo de los equipos portuarios.
● **05.** Aunque no pudo recoger el premio personalmente, Teodoro Terradillos Eguía 'Tolín' estuvo muy bien representado por su aita, Tolín Terradillos. La alcaldesa de Santurtzi, Itziar Carrocera y Jon Legarreta, representante de Gaimaz entregaron el galardón al aita de 'Tolín'.
● **06.** La alcaldesa de Barakaldo, Amaia del Campo, y Aitor Goikoetxea en representación de Prezero hicieron entrega del premio a Emilio Armesto, miembro del Centro Galego de Bizkaia en Barakaldo, entidad que está en plena conmemoración de su 125 aniversario.
● **07.** Sonia Uriarte de Grupo Meuri e Irati Agirre de Viuda de Sainz entregaron el premio a Asier Ponce y Mari Carmen Rodríguez de Punkytxen.

punki que he hecho hasta la fecha. Hecho con ingredientes alternativos suponen todo un reto y la esencia del punk", explicó Asier Ponce, impulsor de este restaurante que muestra el lado más punky de la gastronomía. Es en Ezkerraldea, más concretamente en Santurtzi, donde se unen las aguas de la ría del Nervión y el mar Cantábrico. Por ello, el sector marítimo y portuario goza de una gran presencia en la comarca. La empresa Prosertek nació en 1992 y desde entonces se ha convertido en un referente en equipos portuarios. Ayer, su gerente Iñaki Lasfuentes recogió el premio a tanto trabajo y capacidad de innovación. Ezkerraldea es una comarca con mucho arte y muy reivindicativa. Todo ello lo encarna a la perfección el artista santurtziarra Teodoro Terradillos, Tolín, quien recibió ayer su reconocimiento a 30 años de trayectoria. No pudo recoger el premio de forma presencial, pero fueron su aita y la alcaldesa de Santurtzi, Itziar Carrocera, los encargados de recoger el premio y trasladarle al gran artista que es Tolín el inmenso cariño que se le tiene en la comarca.

Ezkerraldea es un lugar acogedor, un punto en el que personas llegadas de muchos lugares han construido y construyen sus proyectos de vida. El gallego es el tercer idioma más hablado en la comarca y es

El restaurante Punkytxen de Barakaldo ha unido el gusto por la alta cocina con el lado más punki y genuino de Ezkerraldea

La gran ovación de la noche fue para Fernando Sancristóbal, ATS del Sestao desde hace, nada más y nada menos que 53 temporadas

así por el gran número de gallegos que llegaron durante el pasado siglo. Todos ellos tuvieron como referente al Centro Galego de Bizkaia en Barakaldo, un colectivo que cuenta con 600 socios y que está en plena celebración de su 125 aniversario. *Onte, na gala dos DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak tamén falóuse galego* gracias a esta entidad clave en Barakaldo. El quinto de los premiados en la gala de ayer, Arkaitz Gudari Ramos, sabe que para llegar a la élite de la MMA hay que luchar y trabajar día a día y ayer en su localidad natal recibió el merecido aplauso y reconocimiento a tanto trabajo. Todo ello entre risas, ya que Arkaitz mostró el lado más humano de su deporte al contar que, tras su último combate contra Jeferson Costa en el Buesa Arena, el luchador sestaoarra fue a visitar a su contrincante al hospital, donde acabó por una fractura de mandíbula producida en el combate. Si Arkaitz trabaja duro cada día, también trabajan muchísimo desde hace una década en el Bar Legends de Repelega, un lugar que ha sabido unir el espíritu rockero y motero con todo lo necesario en el día a día para la ciudadanía de esta zona de Portugalete que cuenta con una gran personalidad.

OVACIÓN A TODO UN ICONO La mayor de las ovaciones de toda la gala se reservó para el final. Fernando Sancristóbal vive en Bilbao, pero es sestaoarra de adopción y de sentimiento. No en vano lleva 53 temporadas velando por la salud de los futbolistas del Sestao. En todo este tiempo, se ha ganado el cariño y el reconocimiento de todo el municipio, hasta el punto, de que desde 2022 una de las tribunas de Las Llanas lleva su nombre. Ayer se llevó el reconocimiento y el aplauso de un municipio que vive una semana llena de ilusión ante la final de Copa Federación que disputará este sábado el Sestao River frente al Recreativo de Huelva. "Quien posibilitó que el Sestao resurgiese fue la afición, que siempre estuvo al pie del cañón. Otros les acompañamos. Soy de Bilbao, pero me siento de Sestao mis colores son verdinegros", apuntó Fernando Sancristóbal, una de las personas más queridas y admiradas que, ahora, además de tener una tribuna de Las Llanas con su nombre, también tiene un DEIA Laboral Kutxa Hemendik Saria.

Así, por todo lo alto y con el amor de Sestao por los colores verdinegros elevados a la máxima potencia, se cerró la gala de los XIX DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak de Ezkerraldea, unos premios que llevan casi dos décadas reconociendo a los colectivos, empresas, proyectos y personas que hacen que Ezkerraldea sea un lugar puntero, próspero, trabajador, luchador y acogedor. Un lugar en el que, además, a quien lucha y trabaja día a día, se le reconoce y se le dice algo tan simple, pero necesario muchas veces como "Eskerrik asko". ●

Deia
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 14,15,16,17
Ocupación: 353,42% Valor: 19.164,68 € Tirada: 8.619 Difusión: 5.936 Audiencia: 64.000





Sonia Uriarte, Peru Badiola, Jon Legarreta, Jorge Elorza, Amaia del Campo, Arantza Atutxa, Gorka Álvarez, Itziar Carrocera, Ibon Mujika, Alfonso Aliende, Irati Agirre, Amelia Sancho de la Garza, Nagore Gaztelu y Aitor Goikoetxea.



Inmaculada Valdés, Mike Piedrahita y Álex Alba acompañaron al luchador Arkaitz 'Gudari' Ramos.



David Suárez e Ira Moraza del Bar Legends junto a Jorge Elorza de Laboral Kutxa.

Noche de risas y buen rollo

La entrega de los XIX DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak fue punto de encuentro de las personas y autoridades de Ezkerraldea con los siete premiados en una gala en la que primaron el humor y el buen ambiente

Un reportaje de ***Miguel A. Pardo*** *Fotografía* ***Markel Fernández***

La vida son cuatro días, más de uno lo pasamos trabajando, otro durmiendo y el resto del tiempo hay que intentar estar de buen humor y generando el mejor ambiente posible. Esa actitud la encarnaron a la perfección quienes anoche acudieron a la Escuela de Música de Sestao para disfrutar de la gala de entrega de los XIX DEIA Laboral Kutxa Hemendik Sariak de Ezkerraldea. Así, el buen humor y las risas fueron la nota dominante de una velada que ya forma parte de ese álbum de momentos en los que esta comarca ha dado las gracias a esas personas que trabajan día a día por hacer de Ezkerraldea un lugar mejor.

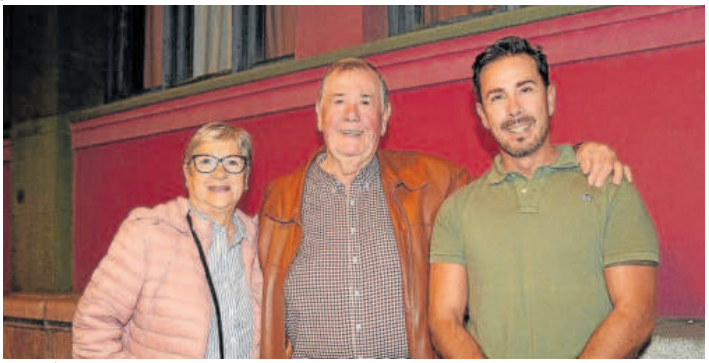
Uno de los grandes animadores de la gala fue una leyenda del fútbol en Sestao como es **Fernando Sancristóbal.** Él, al igual que el Sestao River, nunca caminará sólo. Así, en la gala de ayer contó con el apoyo y la compañía de jugadores verdinegros como el capitán, **Markel Etxebarria**, y **Jon Rojo**, el presidente de la entidad, **Ángel Castro**, el director deportivo, **Aitor Larrazabal**, e hinchas como **Isi Temprano**, **Axel Hernáez**, **José Manuel Gil** y **Begoña Vecilla**. El cariño que se le tiene en Sestao a Fernando, llenó la Escuela de Música. Este premio a una leyenda verdinegra es sólo el comienzo de una semana llena de ilusión y pasión verdinegra en la localidad. También llenó de color el edificio diseñado por el que fuera arquitecto y alcalde de Portugalete, Santos Zunzunegui, la gran familia que es el restaurante **Punkytxen**. Capitaneados por **Asier Ponce** y su ama, **Mari Carmen Rodríguez**, gran parte de la plantilla y el equipo que hace posible este proyecto rompedor acudieron a recoger su merecidísimo premio. Todo ello sin perder sus señas de identidad. Tampoco quieren perder su sello ni sus raíces los integrantes de la empresa Prosertek. Anoche lo dejaron meridianamente claro en la Escuela de Música de Sestao. Aunque su proyección es netamente internacional, sus pies, sus raíces seguirán en Bizkaia. En

Deia
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 14,15,16,17
Ocupación: 353,42% Valor: 19.164,68 € Tirada: 8.619 Difusión: 5.936 Audiencia: 64.000





Itxaso Sánchez yPeru Badiola de la Cámara de Comercio junto a Ricardo Hernani, Iñaki Lasfuentes y Álex García de Prosertek.



Mari Ángeles Santín, Tolín Terradillos y Raúl Terradillos representaron anoche a Teodoro Terradillos 'Tolín'.



Markel Etxebarria, Jon Rojo, Begoña Vecilla, José Manuel Gil, Axel Hernáez e Isi Temprano acompañaron a Fernando Sancristóbal.



Emilio Armesto, Roberto Becerra y David López representaron ayer al centro Galego de Bizkaia en Barakaldo en la gala.

representación de esta compañía creada en 1992 acudieron **Iñaki Lasfuentes, Ricardo Hernani** y **Álex García**.

Aunque **Teodoro Terradillos Eguía, Tolín**, no pudo estar presente en el acto de ayer, tuvo unos representantes de lujo en la gala. No en vano, hasta Sestao se desplazaron **Tolín Terradillos**, aita del artista, y **Raúl Terradillos**, hermano del conocido intérprete santurtziarra. Junto a ellos, completó la delegación **Mari Ángeles Santín**. El **Centro Galego de Bizkaia en Barakaldo** es todo un referente dentro de los Centros Galegos a nivel mundial y eso se nota. No en vano es el segundo centro de este tipo más antiguo del mundo y el más antiguo de todo el continente europeo. Su presidente, el agolense Urbano Alba, no pudo estar presente en la entrega de premios por estar en pleno viaje a Río de Janeiro donde se va a celebrar el Congreso Mundial de Centros Galegos, pero la entidad barakaldarra estuvo muy bien representada por **Emilio Armesto**, **David López** y el vicepresidente de este colectivo que cuenta con 600 socios, **Roberto Becerra**.

Anoche, **Arkaitz Gudari Ramos**

Los premiados recibieron el cariño de toda la comarca de Ezkerraldea en una velada en la que el buen ambiente fue la gran protagonista

Sestao se rindió ante uno de sus personajes más queridos, el ATS del Sestao River, Fernando Sancristóbal

fue profeta en su tierra y para vivir el momento de recibir el premio en su pueblo, el luchador de MMA estuvo acompañado de **Inmaculada Valdés**, **Mike Piedrahita** y **Álex Alba**. Una carrera de tantos años de esfuerzo y sacrificio bien merece la ovación y el cariño que el pueblo de Sestao le brindó anoche a Arkaitz. La de ayer también fue una velada tremendamente especial para los integrantes de la familia del **Bar Legends** de Repelega, un establecimiento que ha sabido fusionar el ambiente motero y rockero con el noble arte de saber ser también un bar de barrio. Hasta Sestao se desplazaron **David Suárez** e **Ira Mora-**



La gran familia del restaurante Punkytxen de Barakaldo llenó de color y buen rollo la entrega de premios anoche en la Escuela de Música de Sestao.

za, propietarios del local, acompañados de **Carlos Echegoyen** y **Oskar Moratza**. Las camisetas negras del Bar Legends también tomaron la Escuela de Música de Sestao y ya forman parte del amplio recorrido de Legends por el mundo.

Tampoco faltaron a la cita **Jon Legarreta**, **Irati Agirre**, **Sonia Uriarte**, **Peru Badiola**, **Jorge Elorza**, **Amelia Sancho de la Garza**, **Ibon Mujika, Arantza Atutxa**, **Gorka Álvarez**, **Amaia del Campo** e **Itziar Carrocera** entre otros para presenciar la gala que condujo con muchas tablas y siempre poniendo la nota de humor, **Jon Gómez**. Él fue uno de los ingredientes que permitió que la de ayer fuese una velada de risas y muy buen rollo de principio a fin. ●

Diario de Burgos (Burgos)
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 16,17
Ocupación: 144,47% Valor: 5.139,00 € Tirada: 6.418 Difusión: 5.098 Audiencia: 17.843







Premiados y jóvenes 'trabajadores Down' se hicieron la tradicional foto de familia tras la gala en la que la asociación agradece el apoyo de su club de empresarios. Empezaron 33 y hoy son 111. / FOTOS: RAMIS

LA ESTELA DEL EMPLEO DOWN

La asociación celebra los 20 años de su club de empresarios con un reconocimiento para 5 instituciones y 11 empresas que han hecho de la inclusión una práctica real y cotidiana. Diario de Burgos recibió un premio especial

GADEA G. UBIERNA / BURGOS

No podrá decirse que Blanca Chicote no es agradecida; en la gala del Club de Empresarios Estela del 2025 aprovechó su turno de palabra para pedir trabajo y ayer no perdió tiempo en el micrófono: «Gracias a Gonvarri por darme esta oportunidad tan bonita, novedosa y tan interesante, que me está aportando muchísimo». Apenas unos minutos antes, el director general de la planta, Mario Pampliega, había roto con la tendencia de los discursos previos para invitar a otras firmas a abrir puertas y beneficiarse del talento diverso. «En Gonvarri seguiremos comprometidos, porque una empresa no solo es grande por lo que hace, sino por lo que puede aportar a la sociedad».

Esa convicción, la de que cada persona tiene un talento, motivó hace 20 años la creación del Club de Empresarios Estela; todo un acto de valentía de esas madres y padres que, dos décadas después de fundar Down Burgos, coincidieron en que tener una copia extra del par de cromosomas 21 no debía ser un obstáculo para incorporarse al mercado laboral ordinario. Así lo destacó la presidenta, Begoña Carpintero, destacando que optaron por la fórmula del empleo con apoyo y el tiempo parece haberles dado la razón: ya hay 17 personas con trisomía 21 -o con discapacidad intelectual- con empleo en Burgos y 14 empresas con trabajadores con estos perfiles en sus plantillas.

Ahora bien, no ha sido fácil llegar hasta aquí. El Club Estela se inauguró con 33 integrantes y en la primera edición de la gala de agradecimientos solo hubo seis premios. Ayer, jóvenes con síndrome de Down entregaron 20 reconocimientos distintos entre sus 111 colaboradores, en una gala conducida por la directora de Informativos de La 8, Lydia Sainz- Maza.

A ese esfuerzo conjunto hicieron referencia buena parte de los premiados: Ayuntamiento y Diputación de Burgos, CaixaBank, FAE, Gonvarri, Grupo Cropu, Hotel Landa, ID Logistic -nueva incorporación- Inmobiliaria San Pablo, Obramat, Pepsico, Sprintem, Telepizza, UBU, Adecco y GlaxoSmithKline. Y en la categoría especial, la Asociación de Libreros de Burgos, Cajaviva y Fundación Caja Rural, Fundación Caja de Burgos y Diario de Burgos.

El editor de esta cabecera, Antonio Miguel Méndez, de hecho, reconoció en su intervención el «mérito especialísimo» de las familias de los jóvenes con síndrome Down que trabajan en la empresa ordinaria y de cuyos avances ha sido testigo y altavoz Diario de Burgos. «Han recibido el apoyo de la sociedad burgalesa, que los hemos visto crecer y yo, desde luego, no puedo más que sentirme orgulloso de una sociedad tan comprometida. También el presidente de la Fundación Caja de Burgos, Rafael Barbero, destacó el interés de la entidad centenaria por aliarse con proyectos que hacen que «esta sociedad avance y crezca». Y habrá barreras, dijo, «pero podrán contar con nosotros para saltarlas». Un apoyo expresado y reiterado ayer por el director general de Cajaviva, Ramón Sobremonte, al afirmar que el Club Estela es ejemplo de que «20 años de arduo camino» prueban que se puede transformar la sociedad.

Y así se ve en los discursos de agradecimiento de los premiados, que van cambiando el contenido paternalista por el del reconocimiento a las capacidades. Alto y claro lo dijo el representante del Cropu, Juan José Martínez, al señalar que «siempre pongo el foco en lo bien que trabaja Alejandro y en lo riguroso y serio que es, que es lo importante, porque para eso lo seleccionamos».

El empleo es más que trabajo, es autonomía personal, económica y autoestima. Así se recordó ayer muchas veces, pero la gala del Club Estela es una reivindicación general de las capacidades diversas, como subrayó el presidente de los libreros, Álvaro Manso, al agradecer a Down Burgos su colaboración con la Feria del Libro: «Gracias por promover la lectura de los clásicos entre los burgaleses». Es que no todo es trabajo.

RAFAEL BARBERO
F. CAJA DE BURGOS

«Queremos aliarnos con proyectos que hagan avanzar y crecer a la sociedad»

RAMÓN SOBREMONTE
CAJAVIVA

«El camino en estos 20 años ha sido arduo, pero prueba de que la sociedad se puede transformar»

Diario de Burgos (Burgos)
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 16,17
Ocupación: 144,47% Valor: 5.139,00 € Tirada: 6.418 Difusión: 5.098 Audiencia: 17.843





El editor de Diario de Burgos, Antonio Miguel Méndez, recogió el premio de manos de Ismael Ubierna.

A. MIGUEL MÉNDEZ
EDITOR DB

«Las madres de estos jóvenes tienen mérito especialísimo»

«Estos jóvenes han recibido el apoyo de la sociedad burgalesa, en la que los hemos visto crecer»

ÁLVARO MANSO
LIBREROS

«Gracias por ayudarnos a que los burgaleses lean a los clásicos»



Los jóvenes con síndrome de Down reclamaron más oportunidades a las empresas.



La enfermera y cantante Ainhoa Gelado entusiasmó al concurrido claustro.

PORTADAS

AM

Cinco Días
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 14.450,00 € Tirada: 14.256 Difusión: 6.646 Audiencia: 23.261

Miércoles, 11 de noviembre de 2026 | Año XLVIII | Número 14.100 **2€**



Programa electoral
El PP promete ir a elecciones si hay dos años sin Presupuestos
—P23

Redes sociales
El Gobierno pide suspender TikTok
—P9

Salida a Bolsa
Anthropic aspira a recaudar 90.400 millones de dólares
—P10-11



CincoDías
www.cincodias.com

El fin del escudo antiquiebra lleva al límite a 80.000 empresas

La moratoria que excluye las pérdidas de 2020 y 2021 vence en apenas dos meses —P5



Usuarios, ayer, en la estación de Atocha, en Madrid, durante la huelga. MOEH ATITAR

España encara la primera huelga general en 14 años

El paro de los maquinistas de Renfe colapsó ayer el transporte en las grandes ciudades —P19-20

Los salarios de convenio crecen el 3,1% —P21



Ana Botín. GETTY

Botín abre la puerta a perder poder y cumplir con el BCE

Dibuja un futuro en el que las riendas del banco las tome un CEO sin vinculación con la familia —P4

La banca acelera en el sector hotelero en pleno bum turístico —P3

La ventaja de los chips de Nvidia que atrajo a Pekín

El FBI investiga el espionaje al fundador y Trump lo defiende —P6-7



Jesen Huang.

La filial europea de Binance cerrará todas las cuentas a final de año
—P17

El sector del aceite mira a China por los aranceles
—P13

Hacienda obliga a tributar las prejubilaciones si no son por un ERE
—P22

ANQUOR
CORPORATE FINANCE
Más de 35 años de experiencia asesorando
a compañías nacionales e internacionales
en procesos de adquisiciones y desinversiones
www.anquorcf.com
ENGAGING THE FUTURE BY YOUR SIDE

El Economista
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 17.500,00 € Tirada: 11.304 Difusión: 6.131 Audiencia: 33.019

elEconomista.es
20 Aniversario
MIÉRCOLES, 11 DE NOVIEMBRE DE 2026 AÑO XX. Nº 6.370 EDICIÓN NACIONAL Precio: 1,90€



Anthropic buscará hasta 90.000 millones y reduce la valoración a 1,4 billones PÁG. 19



Editorial
Falta de respeto de Sánchez
PÁG. 3

La baja productividad y alza de impuestos congelan los salarios

UGT y CCOO se excusan en los sueldos bajos y en la vivienda para ir a la huelga

Salarios, vivienda, precios: bajo ese lema los sindicatos confían en concitar el apoyo de los trabajadores a la primera huelga general que tiene lugar en España desde 2012. No es casual que los salarios constituyan el primer término del trinomio. A la necesidad legal de buscar una justificación estrictamente laboral para la convocatoria, se une el hecho de que las centrales ven en los bajos sueldos la raíz de los otros dos problemas que la consigna del 11-N invoca. Lo que es más discutible es el argumento que las centrales esgrimen para justificar el estancamiento salarial. La hipotética resistencia de las empresas a elevar las remuneraciones tiene muy poco que ver con la acción de dos factores decisivos para socavar el poder adquisitivo de los salarios durante una década: el estancamiento de la productividad y los altos impuestos. PÁG. 23



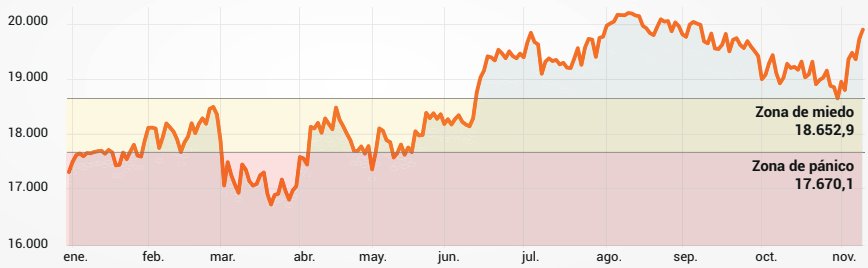
Lorenzo Amor
Presidente de ATA

"Los autónomos no van a parar hoy; hablarán en las elecciones del 29-N" PÁG. 24

EL IBEX TOCA LOS 20.000 PUNTOS Y SE ALEJA UN 7% DE LA 'ZONA DE MIEDO'

Las bolsas prolongan las subidas ante el descenso del petróleo, y el índice del mercado español se mueve en máximos de dos meses. PÁG. 17

Evolución de la cotización del Ibex 35 en el año, en puntos



El acercamiento de paz en Irán lleva al barril de crudo a los 90 dólares PÁG. 18

El PP promete la concesión de licencias de obra en tres meses

PÁG. 27

Moncloa colma a los maquinistas de prebendas tras el accidente de Urda

El Consejo de Ministros aprobó ayer un Real Decreto-ley que reduce los turnos de los maquinistas, refuerza la supervisión e inspección de la Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria y adelanta la jubilación de varios colectivos. PÁG. 30

ACS negocia con Abertis su primera alianza ocho años después de la OPA

Buscan unirse para la C-16 en Cataluña

ACS y Abertis están negociando la creación de un consorcio para competir por el contrato de colaboración público-privada para la construcción y explotación de la autopista C-16 entre Berga y Bagà que la Generalitat licitará próximamente. De concretarse, se convertirá en su primera alianza formal desde que en 2018 ACS y la italiana Mundys (entonces Atlantia) compraran la concesionaria. PÁG. 6

Inditex impulsa un nuevo fondo para descarbonizar textil junto al BM

El proyecto movilizará 400 millones de dólares

Inditex se convierte, junto al Banco Mundial, en uno de los principales impulsores del primer fondo de financiación para transformar la cadena de suministro textil, que movilizará hasta 400 millones de dólares. PÁG. 7



Boluda crece en Róterdam, el mayor puerto de Europa
Es la tercera adquisición del grupo este año para reforzarse en el norte de la región PÁG. 8

Avatel pide más plazo para el despliegue rural de red
La 'teleco' culpa a la burocracia municipal del retraso en el plan de 141 millones PÁG. 10

Redexis reordena su deuda para cumplir con la CNMC
Traslada 1.075 millones a su matriz para reducir el endeudamiento del negocio PÁG. 12

Expansión
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 22.341,00 € Tirada: 21300 Difusión: 19170 Audiencia: 114000

4o Expansión
DESDE 1986
Miércoles 11 de noviembre de 2026 | 2€ | Año XL | nº 12.280 | Segunda Edición
www.expansion.com

ESTE FIN DE SEMANA
Fuera de Serie

FISCAL
Fin al castigo automático de Hacienda por rectificar tributos

Inversor
EL IBEX
En puntos
19.936,4
10 NOV 26
6 NOV 26
19.369,5
El Ibex sube un 1,21% con la caída del petróleo
- Sabadell, Aena, Iberdrola e Inditex, en récord

P19, 20 y 31/EDITORIAL

Bruselas cita a las autoridades bancarias para impulsar el sector P17
Gonzalo Gortázar pide colaboración público-privada para avanzar P16
ACS se refuerza en industria con la española Voltan P4
El plan del **PP** para impuestos, vivienda, infraestructuras y empresa P30-31
Navantia se alía con Kongsberg para drones en sus submarinos P2 y 5
KPMG bate su récord y nombra a 51 nuevos socios en España P7
Anthropic busca en su OPV una valoración de 1,4 billones de dólares P2 y 12
Sostenible El sistema de retorno de botellas se retrasa P23

HOY, SUPLEMENTO
Telecomunicaciones

ENTREVISTA CON ANA BOTÍN, PRESIDENTA DE SANTANDER

"No habrá otro Botín al frente de Santander"

La presidenta de Santander, Ana Botín, desvela que será la última de la familia que gestione el banco. En una entrevista con *Financial Times*, Botín afirma que tras cuatro generaciones de la familia "no habrá otro Botín al frente de Santander". Ana Botín describe la relación con su padre como "increíble en lo personal pero difícil en el banco por lo duro que era" y asegura que "no se necesita una familia detrás de una institución pero sí valores familiares". La presidenta de Santander explica, además, que el banco "no necesita hacer más operaciones de M&A". P13 a 15


Bloomberg News

FAMILIA
"No querría que ninguno de mis hijos trabajara conmigo porque es muy duro"

GESTIÓN
"Tener a un Botín en el consejo es importante. Los valores y la visión a largo plazo son fundamentales"

ESTRATEGIA
"El banco no necesita más 'M&A', quedan descartadas grandes operaciones en dos años"

Ana Botín, presidenta de Santander.

Santander UK transferirá el negocio de TSB el 22 de marzo P15

Iberdrola dispara a 6.000 millones su inversión en redes

Activa a 300 proveedores para quintuplicar su inversión en España hasta 2030 P4/LA LLAVE


Ignacio Galán preside Iberdrola.

Nvidia afronta el escándalo de Huang sin plan para su relevo

El 'affaire Huang' pone al gigante estadounidense de los chips en el foco de cinco investigaciones P2 y 10-11

ENCUENTRO EXPANSIÓN COMUNIDAD VALENCIANA



JM Cadenas

Marián Cano: "Necesitamos una fiscalidad que no castigue el crecimiento"

El CEO de Porcelanosa, Silvestre Segarra, asegura que "seguirá produciendo en Villarreal" P34 a 37

Marián Cano, consellera de Industria, Turismo, Innovación y Comercio de la Generalitat Valenciana.

El absentismo costará a las empresas 17.500 millones P27

1/6 Este número es indicativo del riesgo del producto siendo 1/6 indicativo de menor riesgo y 6/6 de mayor riesgo.
MyInvestor Banco S.A. está adherido al **Fondo de Garantía de Depósitos en España** de Entidades de Crédito. El fondo garantiza los depósitos de dinero hasta 100.000 euros por titular y por entidad.
El reembolso, rescate o la devolución anticipada de una parte o de todo el principal invertido están sujetos a comisiones o penalizaciones.
myinvestor
Depósito al 3% TAE a 12 meses, hasta 100.000 €
3%
Consulta condiciones en:
myinvestor.es

ABC
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 38.506,00 € Tirada: 58.148 Difusión: 37.955 Audiencia: 203.518

Miércoles
11/11/2026

ABC

2,20 €

EDICIÓN NACIONAL / AÑO CXXIII / NÚMERO 40.494

España llora en la Catedral

Los Reyes presidieron el funeral por las víctimas del accidente de Urda en Toledo al que rechazó asistir Sánchez **Editorial y P14 a 17**

POR ALFONSO J. USSÍA



Los Reyes consuelan a los familiares de las víctimas tras el funeral en la catedral de Toledo al que asistieron once presidentes autonómicos. Ballesteros / Reuters

Cuerpo fulmina al equipo de Puente y sopesa relevar al presidente de Renfe

El vicepresidente primero borra la era del exministro de Transportes con una profunda reestructuración y destituye a cargos de Adif. La medida busca retomar el control frente a las presiones del PSC, cuyas exigencias por mejorar Rodalies tensan la relación con la Moncloa

Ketty Garat y Juan Guirado **P23**

El Mundo
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 53.582,00 € Tirada: 59.006 Difusión: 35.803 Audiencia: 440.000

La primera tarea del organizador es crear los problemas o las cuestiones (Saul Alinsky)

EL MUNDO

Miércoles, 11 de noviembre de 2026. Año XXXVI. Número: 13.474. Edición nacional. Precio: 2 €



LOS VECINOS DE EL HIERRO CONTRA EL ESTIGMA DEL RACISMO «Pedimos dignidad para nosotros y para ellos, son seres humanos» Página 18

PAPEL Rosalía revoluciona la música latina: "'Lux' es un cambio en las reglas de juego, marca un antes y un después" Página 39



MONCLOA BUSCA RELANZAR LA CAMPAÑA APROPIÁNDOSE DEL DESCONTENTO

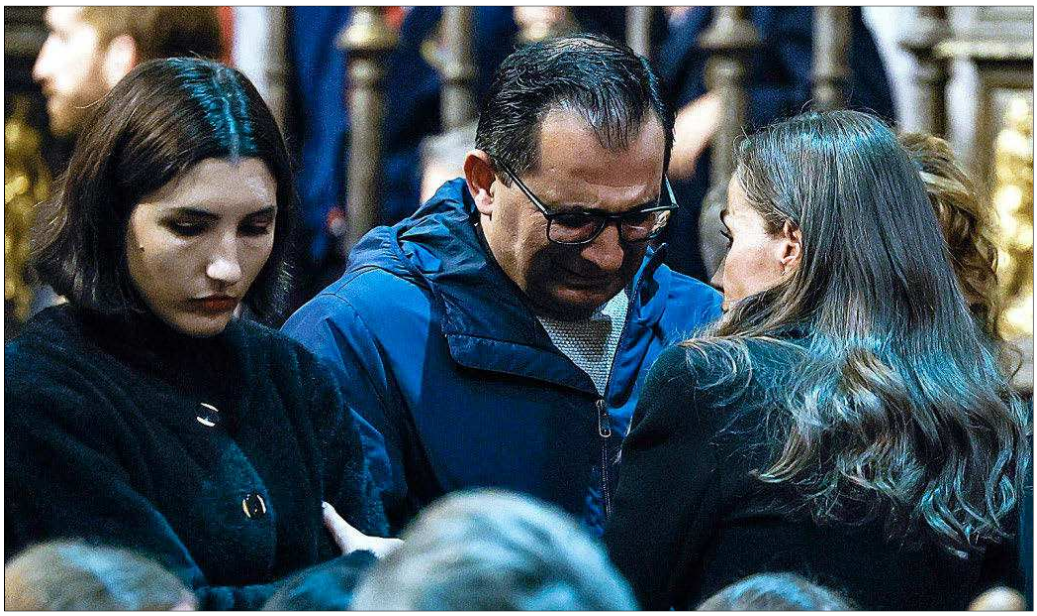
Sánchez agita la huelga política y exprime decretazos electorales

Alienta la movilización bajo la creencia de que el parón erosiona a PP y Vox y acomete un sprint legal socieconómico

La extensión del teletrabajo y el creciente peso del sector servicios limitan el impacto de este paro respecto a otros

Los expertos cifran el coste total por debajo de los 2.000 millones; en un escenario de máximos, subiría hasta 5.000

POR **RAÚL PIÑA** Y **CRISTINA ALONSO** Páginas 8 y 9 / 34 y 35



La Reina Letizia consuela, ayer, a un familiar de una de las víctimas del accidente de tren de Urda en la Catedral de Toledo. POOL

La entrevista de Broncano «cambia» el plan de Vox, que se lanza a por el voto útil del PP

POR **JUANMA LAMET** Página 14

Sira Rego acusa a TikTok de «premiar» la pedofilia y le exige que cierre ya en España

POR **OLGA R. SANMARTÍN** Pág. 13



Tumba de O. Sydoruk. A. LORES

El Mar Negro se convierte en la ruta más peligrosa de todo el mundo



JAVIER ESPINOSA
ODESA/IZMAIL (UCRANIA)

Moscú ataca a mercantes en este enclave / Los muertos multiplican los del Estrecho de Ormuz Pág. 26

El abrazo de los Reyes en el funeral de Urda y la ausencia del presidente

El arzobispo de Toledo pide «responsabilidades» mientras crecían las críticas a Sánchez entre los asistentes: «No ha venido, tiene miedo al pueblo»

MARINA PINA TOLEDO

Sesenta y nueve velas se mecían ayer en la Catedral de Toledo a los pies del Cristo de Vera Cruz, en un funeral por las víctimas del accidente de tren de Urda, al que asistieron los Reyes y otras autoridades, pero donde hubo un gran ausente: Pedro Sánchez. P. 16

'El Ruso' aterroriza Oviedo: a tiros contra la vecina y una bomba mortal



'El Ruso' y agentes de policía en Oviedo. J. PELETEIRO

M.F.A. (64 años) escapó tras disparar cinco veces a la joven y colocar una mochila explosiva para derribar el bloque donde vivía

El artefacto mató a un subinspector, a su perro policía e hirió gravemente a un tedax. Más de 100 agentes buscan al agresor POR **JUAN CAÑELLAS** (OVIEDO) / **GEMA PEÑALOSA** Y **QUICO ALSEDO** Páginas 20 y 21

El País
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1 Area: 918,00 cm2
Ocupación: 100,00% Valor: 68.350,00 € Tirada: 74.041 Difusión: 49.152 Audiencia: 778.000

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 17.997

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Nacional
2,20 euros
Miércoles
11 de noviembre de 2026



Literatura Michel Houellebecq, imputado por incitar al odio contra el islam —P43

HUELGA GENERAL EN ESPAÑA

Los sindicatos miden su fuerza entre los ataques de la derecha

- CC OO y UGT llaman al primer paro general en 14 años, en vísperas de la campaña electoral
- Las centrales, que cuentan con el respaldo del Gobierno, prevén un seguimiento desigual

EMILIO SÁNCHEZ HIDALGO
JAVIER CASQUEIRO
Madrid

CC OO y UGT han convocado para hoy la primera huelga general en 14 años, marcada por la crisis de la vivienda y la pérdida de poder adquisitivo. La protesta nació tras el desahucio de Maricarmen Abascal y llega en vísperas de la campaña electoral. El Gobierno de coalición de PSOE y Sumar y sus socios respaldan la movilización, mientras que PP, Vox, Junts y la patronal la rechazan. Los sindicatos prevén un seguimiento desigual, aunque aseguran contar con miles de adhesiones de comités de empresa y de entidades sociales.

La convocatoria medirá la fuerza sindical en un momento en el que las encuestas pronostican un Gobierno de PP y Vox tras las elecciones generales del día 29.

Las centrales confían en movilizar especialmente a los sectores más afectados por el encarecimiento de la vivienda y en convertir la huelga en el inicio de un nuevo ciclo de reivindicaciones laborales y sociales. —P14 A 16

Ayuso asegura que Feijóo acabará "con toda la basura sindical"



Petición de responsabilidades en el funeral por las víctimas de Urda. El arzobispo de Toledo, Francisco Cerro Chaves, pidió ayer en el funeral por las víctimas de la tragedia ferroviaria de Urda, al que acudieron los Reyes, que "se esclarezcan las causas", se "asuman responsabilidades" y se "repare en justicia" a los familiares. BALLESTEROS (POOL) —P22 Y 23

El PP incluye en su programa ayudas por el concebido no nacido

El partido promete vetar en el Congreso el uso de lenguas cooficiales

ELSA GARCÍA DE BLAS
VIRGINIA MARTÍNEZ
Madrid

El programa electoral del PP presentado ayer incluye que el concebido no nacido compute para determinar las ayudas a las familias. Se trata de una de las grandes novedades del proyecto con el que el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, se presenta a las elecciones del 29-N. También prevé que en el Congreso solo se debata en castellano y vetar así el uso de las lenguas cooficiales. —P20

Núcleo Nacional planeó atacar mezquitas y sinagogas

JOAQUÍN GIL
Valencia

Núcleo Nacional, el grupúsculo neonazi desmantelado la pasada semana tras 14 detenciones, planeaba atacar mezquitas, sinagogas y centros de menores extranjeros no acompañados. Así consta en los mensajes que se cruzaron los miembros de la organización, registrada como partido, que está siendo investigada por un juzgado de Gijón por incitación al odio, asociación ilícita y tenencia de armas. —P26

La entrevista de Broncano a Abascal desata una tormenta política

El presentador de TVE: "Estoy triste, me arrepiento de muchas cosas"

MANUEL VIEJO
Madrid

La entrevista de David Broncano a Santiago Abascal el lunes en el programa de TVE *La Revuelta* desató ayer una tormenta política. El primero que se pronunció fue el líder de Vox, que afirmó: "Me gustaría haber hablado con más tranquilidad, más comodidad, poder expresar las cosas mejor, pero había mucha tensión en el ambiente". El Gobierno se quedó con un comentario que le hizo al final del programa Abascal a Broncano ("Te deseo suerte porque la vas a necesitar") para criticar al líder ultra. "Amenazar sonriendo no es hacer humor", escribió en X Pedro Sánchez. El presentador se refirió ayer a la polémica: "Estoy triste, me arrepiento de muchas cosas". —P18 Y 19

TVE permitió a los ultras elegir el público para "preservar la seguridad"



El Periódico de Catalunya
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 26.600,00 € Tirada: 36559 Difusión: 26133 Audiencia: 127956



Pedro Porro considera un «halago» que el Barça se interese por su fichaje. P. 42

Directora:
GEMMA MARTÍNEZ

Precio: 2,20 €
MIÉRCOLES
11 de noviembre de 2026

elPeriódico

Edición digital:
ELPERIODICO.COM

Jordi Otix



Investigados 73 maquinistas

La mitad de los conductores de Rodalies incumplen los servicios mínimos y colapsan el servicio, con el 40% de los trayectos cancelados TEMA DEL DÍA | P. 2 A 5

Una informadora intenta orientar a pasajeros en la estación de Sants.

LA CRISIS DE LA VIVIENDA ALIMENTA EL PRIMER PARO GENERAL EN ESPAÑA EN 14 AÑOS

La policía prevé una huelga con poco seguimiento pero radicalizado

JÓVENES ANTE LA HUELGA

María Mostazo Trabajadora de restauración
«Noto a los compañeros hartos»

Gemma Roy Pimec Joves
«Lo que haré es levantar la persiana»

PANORAMA | P. 6 A 8

Feijóo sustituirá todos los subsidios por una «renta de activación»

Propone que sea compatible con un trabajo y se perderá si se rechazan empleos sin justificación

PANORAMA | P. 15

INFORME

El CNI alertó de la pasividad de Marruecos el mismo día del asalto a Ceuta

PANORAMA | P. 16

EN BARCELONA

Las compras de bloques de pisos enteros caen por la regulación de la vivienda

PERSONAS | P. 26 Y 27

MAÑANA ANTE LA JUEZA

La secretaria de los Andic declarará sobre la relación entre padre e hijo

PERSONAS | P. 32

La Razón
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 35.601,00 € Tirada: 75.013 Difusión: 51.373 Audiencia: 122.000

LA RAZÓN

DIARIO INDEPENDIENTE DE INFORMACIÓN GENERAL · **MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026** · AÑO XXVIII · 10.156 · PRECIO 2,00 € · **EDICIÓN NACIONAL**

FOTOS: EFE/POOL



Don Felipe y Doña Letizia mostraron su profundo afecto a los presentes en el acto religioso celebrado en la Catedral de Toledo

Los Reyes arroparon en su dolor a los familiares de las víctimas de Urda

El arzobispo de Toledo, con Sánchez ausente, pidió en la homilía que se «asuman responsabilidades»

El Gobierno amplía ahora las medidas de seguridad y da más poder a los maquinistas para parar trenes



Representantes políticos presentes en la Catedral

En un ambiente de emoción contenida, solo rota por los llantos de los familiares presentes, se celebró ayer en la Catedral de Toledo el solemne funeral por las víctimas del accidente de tren de Urda, en el que fallecieron 69 personas. Felipe VI y Doña Letizia arroparon con su presencia a los asistentes a la ceremonia, a la que faltó el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, que alegó que debía acudir a grabar un pódcast electoral.



Alberto Núñez Feijóo, Juan Jesús Vivas y Fernando López Miras

Editorial *Sánchez se esconde de las víctimas de Urda* P. 3 y 8 a 13

La Vanguardia
miércoles, 11 de noviembre de 2026 Fecha Publicación: miércoles, 11 de noviembre de 2026
Pág: 1
Ocupación: 100,00% Valor: 39.200,00 € Tirada: 64.196 Difusión: 50.770 Audiencia: 224.686

LA VANGUARDIA

FUNDADA EN 1881 POR DON CARLOS Y DON BARTOLOMÉ GODÓ

MIÉRCOLES, 11 DE NOVIEMBRE DE 2026. NÚMERO 52.165

WWW.LAVANGUARDIA.COM · 2,20 EUROS

PROTESTA LABORAL

Los sindicatos se la juegan en una huelga con trasfondo electoral

Las grandes centrales justifican en la vivienda y los sueldos un paro que no va contra el Gobierno ni es por una medida concreta

El Ejecutivo alienta de forma implícita a la movilización, mientras que el PP y Vox se muestran totalmente en contra

POLÍTICA / P. 9, ECONOMÍA / P.43 Y EDITORIAL



DANI DUCH

Sordo (CC.OO.) y Álvarez (UGT), ayer en la Puerta del Sol

Los maquinistas incumplen los servicios mínimos y desatan el caos en Rodalies

El sindicato Semaf aplaza el paro de mañana para dar margen a negociar

VIVIR / P. 25 Y 26

Hegseth, a la defensiva, tacha su 'impeachment' de "espectáculo" y "sabotaje"

INTERNACIONAL / P. 3



BALLESTEROS / EFE

FUNERAL POR LAS VÍCTIMAS DE URDA

Los reyes Felipe y Letizia asistieron ayer por la tarde en la catedral de Toledo al funeral por las 69 víctimas mortales del accidente ferroviario de Urda, el pasado 28 de octubre, al que acudieron numerosos familiares. La misa por los fallecidos fue oficiada por el arzobispo de Toledo, Francisco Cerro Chaves. SOCIEDAD / P. 20 Y 21

CIERRA RODÉS

El Gòtic barcelonés pierde sus librerías de viejo

CULTURA / P. 35



RED SOCIAL

El Gobierno pide suspender TikTok por la pederastia

SOCIEDAD / P. 23



Un tribunal francés imputa al escritor Houellebecq por "odio a los musulmanes"

Los abogados del autor alertan contra la judicialización del pensamiento y reiteran que este es "un profeta de tragedias" que no pide que se cumplan CULTURA / P. 37