Portadas de prensa

Jueves, 27 de noviembre de 2025



ÍNDICE

#	Medio
3	Cinco Días
4	El Economista
5	Expansión
6	ABC
7	El Mundo
8	El País
9	El Periódico
10	La Razón
11	La Vanguardia

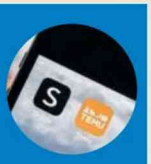
Jueves, 27 de noviembre de 2025 | Año XLVII | Número 13.857 2€



Tecnología
Los fundadores de Google adelantan a Ellison entre los ricos
—P9

CNMV
Aviso sobre las estafas con gancho amoroso
—P20

Plataformas chinas
Bruselas y el gran consumo ponen el foco en Shein y Temu
—P12



CincoDías
www.cincodias.com

Repsol negocia fusionar su actividad en el mar del Norte con TotalEnergies

La operación revalorizará el segmento de exploración y producción para sacarlo a Bolsa en Wall Street —P3



Marta y Cristina Álvarez, en una foto difundida por El Corte Inglés.

Cristina Álvarez sucede a su hermana Marta en El Corte Inglés

El grupo de distribución cambia de presidenta apenas un mes después del cese del consejero delegado —P6

Trabajo, sin margen para modificar el ERE de Telefónica
—P23



Yolanda Díaz.

Iberdrola cierra su alianza con Echelon para operar centros de datos
—P10

Colonial prepara el aterrizaje en el mercado alemán de oficinas

Inmobiliario. Explora un pacto con Generali para compras en Berlín por unos 400 millones —P4

La OCDE urge a España a reformar las pensiones públicas —P24

María Chivite
Presidenta de Navarra

"Bajaremos el impuesto de sociedades a las empresas que mantengan el empleo"
—Cuadernillo central



Ignacio Gutiérrez-Orrantia
CEO de Citi para Europa



"El diagnóstico es claro: es el momento de que Europa pase a la acción" —P16

Baleares y Valencia, las comunidades que atraen más trabajadores
—P26

HP reabre los despidos en las tecnológicas con 6.000 salidas
—P8. Editorial P2

Stellantis y CATL arrancan la planta de baterías de Zaragoza
—P6

HBX multiplica sus pérdidas por tres y se desploma en Bolsa un 12%
—P13

elEconomista.es

JUEVES, 27 DE NOVIEMBRE DE 2025 | EL DIARIO DE LOS QUE TOMAN DECISIONES | AÑO XIX. **Nº 6.074** | EDICIÓN NACIONAL | **Precio: 1,90€**



ESG

España, motor de la sostenibilidad europea

SUPLEMENTO ESPECIAL



La CNMV advierte sobre las "estafas amorosas" que vacían cuentas PÁG. 21

El nuevo SMI subiría 1.750 euros anuales el coste por empleado

La exigencia sindical supone 36 euros más al mes de cotización y 89 de salario

El Salario Mínimo Interprofesional (SMI) está situado en 1.184 euros al mes en 14 pagas desde el mes de febrero y los sindicatos ya han hecho públicas sus demandas para la negociación de la subida de 2026. CCOO y UGT reclaman elevarlo un 7,5%, hasta los 1.273 euros brutos al mes en 14 pagas. Una propuesta que aumentaría en 1.750 euros al año el coste mínimo de contratar para las empresas, como resultado de sumar la mejora de este sueldo y el alza de las cotizaciones. El Ministerio de Trabajo está a la espera de conocer la propuesta que haga el grupo de expertos (del que también forman parte los representantes de los trabajadores), pero si Yolanda Díaz aceptase aplicar este porcentaje, las empresas pasarían a destinar un mínimo de 24.818 euros para contratar a un trabajador en la nueva situación. PÁG. 26

La OCDE reclama elevar a 35 años el periodo de cálculo de las pensiones

El alto gasto exigirá alzas fiscales antes de 2031

El Informe España de la OCDE alerta de la debilidad del sistema de pensiones y recomienda elevar de 25 a 35 años el periodo para calcular estas prestaciones. El alto gasto público, además, aboca a más alzas fiscales. PÁG. 28

CRISTINA ÁLVAREZ, NUEVA PRESIDENTA DE EL CORTE INGLÉS

Sustituye en la presidencia del gigante de la distribución, como no ejecutiva, a su hermana Marta Álvarez, que continúa en el consejo y como presidenta de la Fundación Areces. PÁG. 5



Marta Álvarez (izquierda) y Cristina Álvarez (derecha). EE

El BdE prepara un plan para reforzar eficacia y seguridad de los pagos

PÁG. 17

La distribución denuncia que Shein y Temu se saltan la ley

El gran comercio, a través de La Distribución Anged, carga contra las grandes plataformas *online* chinas, a las que acusa de no cumplir las normativas y beneficiarse de una "laguna fiscal" para inundar Europa con productos a bajo coste. PÁG. 8

El Nasdaq 100 llega a 'Acción de Gracias' con un potencial del 18%

La tecnología se apoya en sus resultados y en los recortes de tipos

En el mercado se respira el temor al estallido de una burbuja en la IA. Sin embargo, los analistas consideran que la tecnología todavía ofrece recorrido a 12 meses vista. El Nasdaq 100 tiene un potencial alcista del 18% a un año, tras subir cerca de un 20% en 2025, aupado en las últimas jornadas por la expectativa de que sí se produzca otra rebaja de tipos de la Fed en la próxima cita de diciembre. PÁG. 19



Alphabet se convierte en el mayor emisor de deuda en euros PÁG. 20

Lu Chuan Presidente de Chint New Energy y CEO de Astronergy

"En doce meses decidiremos si instalamos una planta de transformadores en España"

El presidente del gigante chino de la energía Chint New Energy Group, Lu Chuan, ha visitado España y ha concedido una entrevista a *elEconomista.es* donde explica que en los próximos doce meses la compañía tendrá que decidir si invierte en capacidad de fabricación en nuestro país. Por el momento, Chuan se decanta por una planta de transformadores porque considera que tiene más potencial. PÁGS. 9 y 10



Audax se lanza al mundo 'telco' junto a MasOrange

La eléctrica quiere convertirse en una firma multiservicios en su plan hasta 2030 PÁG. 13

Quantum negocia la venta de la histórica Papresa

Firma negociaciones en exclusiva con CL Grupo Industrial PÁG. 15

Hotelbeds se desploma en bolsa tras triplicar pérdidas

Los inversores castigan no poder convertir la mejora operativa en beneficio PÁG. 16

Expansión

Jueves 27 de noviembre de 2025 | 2€ | Año XXXIX | nº 11.985 | Segunda Edición

www.expansion.com

economía digital

Europa reta a Elon Musk en el espacio

Criptodesplome: las empresas venden tókenes para recomprar acciones P23

Iberdrola y Starwood agitan la puja en 'data centers' con 6.000 millones P5/LA LLAVE

Endesa veta a Mónica Espinosa como consejera de **Indra** P10

HP recortará hasta 6.000 empleos P2 y 13



Ángel Jareño. El CEO de los súper de **Uvesco** controlará el grupo con el 9% P4

Grandes accionistas de **Unicaja** piden elevar el 'pay out' P18

Funcionarios: subida de 129 euros al mes de media en 2026 P25

Profesiones Por qué la 'productividad de talla única' no es eficacia P32



OPINIÓN

Martin Wolf

La fractura de la economía mundial P29

RELEVO EN EL GIGANTE DE LOS GRANDES ALMACENES

Cristina Álvarez, nueva presidenta de El Corte Inglés

Relevo inesperado al frente de El Corte Inglés. Marta Álvarez dejará en enero la presidencia del grupo de grandes almacenes, tras haber renovado el pasado julio su cargo por los próximos cinco años. Cristina Álvarez tomará el relevo de su hermana, como presidenta no ejecutiva, con el reto de liderar el plan estratégico del grupo 2025-2030. P3-4/LA LLAVE

- Marta Álvarez deja la presidencia tras haber renovado por cinco años el pasado julio



Marta Álvarez, actual presidenta de El Corte Inglés, y Cristina Álvarez, que tomará el relevo en enero.

- Cristina Álvarez será presidenta no ejecutiva y liderará el plan estratégico del grupo

El Corte Inglés eleva un 10,3% su beneficio en el semestre

BBVA logra duplicar los beneficios de su banca de inversión en tres años

BBVA ha duplicado los beneficios de su banca de inversión en los tres últimos años, hasta ganar 2.340 millones en los nueve primeros meses de 2025. El banco ha reforzado con fichajes esta división, clave en su crecimiento. P15

- La división aporta 2.340 millones en los nueve primeros meses, el 30% de las ganancias del grupo

MARCO PATUANO, PRESIDENTE DE CELLNEX

"Cellnex invertirá hasta 3.000 millones en compra de suelo"

"No me preocupa la consolidación de los grupos de telecomunicaciones" P6



Mauricio Skroky

La OCDE insta a España a reequilibrar impuestos con más IVA y menos IRPF P24-25/EDITORIAL

MIO.one

Whitepaper 2/3

IA aplicada al Customer Experience.

Casos de éxito con AEDAS Homes, Grupo Flexicar y Zunder.

El BCE no ve burbuja en la IA, pero sí riesgo de "brusca corrección"

- BBVA espera alzas de empresas tecnológicas en Bolsa
- Amundi infrapondera los siete magníficos para 2026 P21-22

ENCUENTRO PREVISIÓN EXPANSIÓN-SANTANDER



JMCadenas

Saiz: "La reforma de las pensiones garantiza su sostenibilidad"

P30-31

Elma Saiz, ministra de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones, ayer.

Madrid | 2,00 euros
Año CXXII | Número 40.145

ABC

JUEVES
27 DE NOVIEMBRE
DE 2025

OPINIÓN
REBECA ARGUDO

Hoy blanco, mañana negro



José Luis Ábalos, en un club de golf de Valencia el pasado mes de octubre

FOTO: ABC

Ábalos aprieta a Sánchez ante la amenaza de entrar en prisión

Asegura que sí hubo reunión con Otegi para negociar la moción de censura contra Rajoy, señala a Yolanda Díaz por el uso de su piso oficial, y en Ferraz y Moncloa responden que «la gente se trastorna»

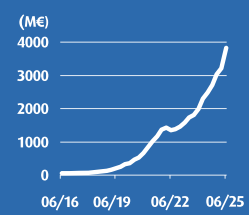
AINHOA MARTÍNEZ - EDITORIAL Y PÁGINAS 14 Y 15

El juez da diez días al PSOE para que aclare sus pagos en metálico y Aldama reúne pruebas contra Torres

Reclama a Ferraz que justifique el efectivo entregado a Ábalos y Koldo entre 2017 y 2024 y toma hoy declaración al comisionista de la trama, que asegura tener mensajes y PDF que comprometen al exministro

CARMEN LUCAS-TORRES / BORJA MÉNDEZ - PÁGINAS 16 Y 17

Más de 3800 M€ gestionados



indexa

indexacapital.com | Menos costes, más rentabilidad

• *No puedo desear que ganen los buenos, ya que ignoro quiénes son* (Gonzalo Torrente Ballester) •

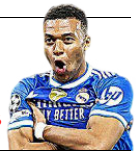
EL MUNDO

Jueves, 27 de noviembre de 2025. Año XXXV. Número: 13.126. **Edición nacional. Precio: 2 €**



PAPEL Alumnas del Conservatorio de Madrid señalan en público a un catedrático por abuso sexual Página 43

FÚTBOL Un Mbappé desatado salva al Madrid de la tragedia con cuatro goles ante Olympiacos y el Atlético se impone in extremis al Inter Págs. 34 a 36



Ábalos apunta al Gobierno con su prisión en el horizonte

El ex ministro señala a Sánchez y Yolanda Díaz antes de su cita clave hoy en el TS para saber si es encarcelado

La Audiencia da 10 días al PSOE para informar de todos los pagos en 'cash'

POR **Á. M. / P. H. M.** Página 10

Si el juez lo decide será el primer diputado en ejercicio en ir a la cárcel: conservará el acta pero sin votar ni cobrar

POR **ÁNGELA MARTIALAY, MANUEL MARRACO, MARTA BELVER Y MARISA CRUZ** Páginas 8 y 9



Una alumna muestra la restauración con IA de una foto de un familiar en un aula de un instituto de Zas (La Coruña). CARLOS GARCÍA POZO

PRIMER PLANO

La IA entra en la escuela: «Hacemos 'deepfakes' con uso educativo»

Las nuevas aplicaciones se extienden por las aulas, con nuevos contenidos y un debate sobre sus beneficios para el aprendizaje y sus riesgos

OLGA R. SANMARTÍN
ZAS (LA CORUÑA)

La irrupción de la IA en los colegios abre el debate sobre su encaje en el modelo educativo, sobre sus riesgos y límites, así como su uso ético. Galicia, Madrid y Extremadura han introducido ya en Secundaria una asignatura –por el momento optativa– para aplicarla. Páginas 2 y 3





S. ENRÍQUEZ-NISTAL

J. M. DURÃO BARROSO
EX PTE. COMISIÓN EUROPEA

«La UE necesita líderes que entiendan que es el momento de decisiones audaces»

Lidió desde Bruselas con la crisis del euro, pero confiesa que la actual situación en Europa «es más desafiante»

POR **SILVIA ROMÁN** Páginas 22 y 23

La OCDE avisa a España por las pensiones: si no hay reformas no estarán aseguradas

POR **MARCOS IRIARTE** Página 28

Marta Álvarez cede por sorpresa a su hermana Cristina la presidencia de El Corte Inglés

POR **GABRIELA GALARZA** Pág. 30

Gobierno y sindicatos desbloquean el alza salarial del 11,4% para los funcionarios

POR **G. G.** Página 31

Fundado en 1976
Año L
Número 17.651

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Nacional
2,00 euros
Jueves
27 de noviembre de 2025

Premios Ondas Un reconocimiento al compromiso con el periodismo —P35

El PP y Vox ensayan en Valencia una nueva etapa de pactos

- Pérez Llorca acude hoy a la sesión de investidura sin que los ultras hayan revelado su voto
- Los dos partidos han mantenido negociaciones secretas para encauzar el acuerdo

FERRAN BONO
MIGUEL GONZÁLEZ
Valencia / Madrid

El popular Juan Francisco Pérez Llorca se somete hoy al debate de investidura como presidente de la Generalitat Valenciana sin que Vox haya desvelado aún el sentido de su voto. Los dos partidos han mantenido reuniones secretas para encauzar la elección de Pérez Llorca, el candidato designado para suceder a Carlos Mazón, que dimitió por su actuación el día de la dana que devastó Valencia.

La Comunidad Valenciana ensayará la nueva etapa de pactos a los que están abocados PP y Vox en el ciclo electoral que se abre en breve, que incluye elecciones autonómicas, municipales y, finalmente, generales.

Vox ha repetido en reiteradas ocasiones que la formación que preside Alberto Núñez Feijóo tendrá que asumir algunos de sus postulados para cerrar acuerdos. De hecho, los ultras esperarán a escuchar hoy a Pérez Llorca para tomar una decisión. En concreto, quieren que el aspirante del PP se oponga al Pacto Verde de la UE y endurezca el discurso contra la inmigración.

Los populares confían en que la investidura prospere hoy. En caso de no hacerlo, habría otra votación el sábado. Ningún miembro de la dirección nacional del PP acudirá a la sesión en las Cortes Valencianas. —P16 Y 17



TYRONE SIU (REUTERS)

Un fuego arrasa ocho rascacielos de Hong Kong

Al menos 36 personas murieron ayer y casi 300 están desaparecidas por un gigantesco incendio que afectó a ocho torres de un complejo residencial en Hong Kong. Cientos de bomberos lucharon durante horas contra las llamas y el espeso humo negro que salía de los rascacielos, de 31 pisos de altura y con 2.000 apartamentos en su interior, en los que viven alrededor de 4.600 vecinos. —P8

La Audiencia exige al PSOE justificar sus pagos en efectivo de 2017 a 2024

IRENE DORTA
Madrid

El juez de la Audiencia Nacional Ismael Moreno ha pedido al PSOE que facilite la "relación de pagos en metálico efectuados" y los justificantes de dichos pagos desde 2017 hasta 2024. Moreno comienza así a indagar en la contabilidad del partido, después de abrir una investigación para esclarecer el supuesto descuadre con el dinero que cobraron en sobres el exministro de Transportes José Luis Ábalos y su exasesor Koldo García, procesados en el Tribunal Supremo por corrupción. —P19

Ábalos ataca al Gobierno antes de que el juez decida si lo envía a la cárcel —P18

El sueldo de los funcionarios subirá un 11% entre 2025 y 2028

RAQUEL PASCUAL
Madrid

El Gobierno y los sindicatos UGT y CSIF llegaron anoche a un acuerdo para subir los sueldos de 3,5 millones de empleados públicos un 11% entre 2025 y 2028 (ambos años incluidos). La subida para este año será del 2,5%, que se aplicará de forma retroactiva desde el 1 de enero. —P26



Reservado de El Ventorro.

Un reservado y una factura sin detallar en El Ventorro

Sigue la conversación
EL PAÍS está en WhatsApp.
EL PAÍS

La huelga por la asfixia económica paraliza la Universidad en Madrid

C. DE LIMA / D. DÍEZ
Madrid

La Universidad pública madrileña hizo ayer un seguimiento amplio de la huelga convocada contra la asfixia económica. El paro fue secundado por las delegaciones de alumnos de los seis campus públicos. En la Complutense, las aulas se quedaron desiertas, y también se vaciaron, aunque en menor medida, la Autónoma y en la Rey Juan Carlos. El campus de la Politécnica fue el que menos incidencias registró y la mayoría de las clases se celebraron con normalidad, aunque con pocos alumnos. —P32

Director:
ALBERT SÁEZ

Precio: 2 €

JUEVES
27 de noviembre de 2025



Catalunya ensaya alertas rápidas para la población frente a las riadas. P. 46

elPeriódico

Edición digital:
ELPERIODICO.COM

PROYECTO KING: UNA OSCURA MISIÓN EN LA EXCOLONIA ESPAÑOLA

La Audiencia investiga a Villarejo en Guinea

El excomisario sostiene que el CNI le pagó 5,3 millones por promover la sucesión del dictador Obiang en favor de su hijo Teodorín, más favorable a los intereses españoles

PANORAMA | P. 8 A 9

Sandra Román



Carteles promocionales de la jornada en Barcelona.

Black Friday con confianza

El gran consumo espera una campaña con ventas hasta un 4% superiores a las del año pasado, impulsadas por el frío TEMA DEL DÍA | P. 2 A 6



PETICIÓN DE LA JUEZA

El Ventorro entrega la foto del reservado y la factura de la comida de Mazón

PANORAMA | P. 22

CRISIS HABITACIONAL

El Govern compra a La Caixa un millar de viviendas de alquiler para el parque público

PANORAMA | P. 32

ACUERDO SINDICAL

El Gobierno pacta subir el salario de los funcionarios un 4,5% hasta 2026

PANORAMA | P. 33

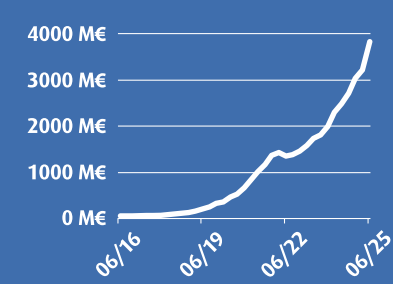
La consellera de Drets Socials destaca la soledad como la gran epidemia de este siglo

El presidente Rueda insta a los ayuntamientos a construir vivienda social con intensidad

E360 Primer encuentro de Comunidades Autónomas

PANORAMA | P. 10 A 18

Más de 3800 M€ gestionados



indexa

indexacapital.com | Menos costes, más rentabilidad

TELEVISIÓN. «Stranger Things» estrena en Netflix el primer volumen de su temporada final P.61

LA RAZÓN

DIARIO INDEPENDIENTE DE INFORMACIÓN GENERAL · **JUEVES 27 DE NOVIEMBRE DE 2025** · AÑO XXVII · 9.809 · PRECIO 2,00 € · **EDICIÓN NACIONAL**



Un recital de Mbappé con cuatro goles, tres en siete minutos, lidera al Madrid ante el Olympiacos (3-4) P.54-55



Giménez acaba con el subcampeón de Europa en el Metropolitano en el minuto 93 (2-1) P.56-57

Koldo enciende a Ábalos y Moncloa cae en un colapso interno

El exministro sigue la senda de su asesor con ataques sin estrategia clara. El riesgo de fuga los acerca a prisión

La Audiencia Nacional reclama al PSOE todos los pagos en metálico durante la etapa de Sánchez P.8 a 12

Editorial: *Cae «fuego amigo» sobre Pedro Sánchez* P.3

EFE/ MARISCAL



Los Reyes reciben a Steinmeier y su esposa ayer en Madrid

El Gobierno deja solo al Rey en Guernica con Steinmeier

Culmina su visita a España con el primer acto de desagravio por el bombardeo de 1937

El Gobierno ha delegado en el secretario de Estado para la UE, Fernando Mariano Sampedro, para acompañar el viernes al presidente de la República Federal de Alemania, Frank-Walter Steinmeier –que llegó ayer a España–, y al Rey Felipe VI para homenajear a las víctimas del bombardeo en 1937 de Guernica en el cementerio de la localidad vizcaína. Es la primera vez que un presidente germano se traslada a la villa foral en un acto de reconocimiento y desagravio por el ataque de la Legión Cóndor en 1937. P.17

AP PHOTO/CHAN LONG HEI



Al menos 36 muertos en el incendio de un complejo residencial en Hong Kong

Los rascacielos, con una altura de 31 plantas, estaban revestidos con inflamables andamios de bambú P.19

La OCDE avisa a España: las pensiones y la vivienda están en situación crítica

Pide elevar a 35 años el periodo de cálculo de la jubilación y alerta del efecto negativo del alza del SMI P.22-23

Cristina Álvarez releva a su hermana Marta como presidenta de El Corte Inglés P.24

La Fiscalía investiga el presunto delito en la contratación pública del CNIO P.28-29

275.317 personas dependientes están en lista de espera para recibir ayudas P.29

LA VANGUARDIA

FUNDADA EN 1881 POR DON CARLOS Y DON BARTOLOMÉ GODÓ

JUEVES, 27 DE NOVIEMBRE DE 2025. NÚMERO 51.819

WWW.LAVANGUARDIA.COM · 2 EUROS

LA SOSTENIBILIDAD DE LAS CUENTAS PÚBLICAS

La OCDE insta a España a reformar las pensiones por el envejecimiento

El organismo propone ampliar a 35 años el periodo para calcular la jubilación y defiende regularizar inmigrantes

ECONOMÍA / P. 58

Ábalos abre la guerra contra Sánchez en la víspera de que el juez decida si va a prisión

El exministro José Luis Ábalos y su excolaborador Koldo García afrontan hoy una comparecencia clave ante el juez, que decidirá si ingresan en prisión para evitar su fuga. En ese contexto, Ábalos aseguró ayer que le habían contado que Sánchez se reunió con Otegi en el 2018 para acordar la moción de censura, lo que ambos desmienten. POLÍTICA / P. 13

Dos miembros de la Guardia Nacional, tiroteados cerca de la Casa Blanca

Un detenido tras el ataque, que dejó a los militares en estado crítico

INTERNACIONAL / P. 4



TYRONE SIU / REUTERS

44 muertos y decenas de atrapados en un incendio en Hong Kong

INTERNACIONAL / P. 9



ALBERT L. COBO / ACN

ARRANCA LA TEMPORADA DE ESQUÍ

La estación de Masella (foto) abrió ayer sus instalaciones para dar comienzo a la temporada de esquí de este año. Esta es la primera estación de toda España que abre sus puertas y el sábado le seguirán Baqueira, La Molina, Formigal o Cerler. A pesar de la inversión en máquinas de fabricar nieve, este otoño las nevadas naturales han dejado las pistas a punto. VIVIR / P. 41

BADALONA

Un error policial retrasa 37 años la identificación de un desaparecido

VIVIR / P. 37 Y 38



BAJO PRESUPUESTO

Plante de las universidades públicas de Madrid

SOCIEDAD / P. 28



MUSEU PICASSO

Recuperar a Ubú en la era del autoritarismo grotesco

CULTURA / P. 47