Resumen de prensa

viernes, 12 de diciembre de 2025



ÍNDICE

#	Medio	Titular	Fecha	
4	Expansión	El BCE propone simplificar el capital de la banca, pero bloquea un alivio	12/12/2025	15
5	Expansión	Régimen más ventajoso para los más pequeños	12/12/2025	15
6	El Economista	El BCE pide simplificar las exigencias a la banca y reducir sus colchones de capital	12/12/2025	14
7	Expansión	Cuerpo se compromete a presentar una candidatura potente para mantener la posición española en el BCE	12/12/2025	27
8	Cinco Días	Los servicios cripto de los bancos españoles seguirán bajo la supervisión de la CNMV	12/12/2025	15
9	Cinco Días	La banca española al completo supera en Bolsa su valor contable por primera vez tras la crisis	12/12/2025	3
10	Expansión	El Banco de España crea la Oficina del Dato	12/12/2025	19
11	El Periódico	Bruselas avala más fusiones bancaria para reforzar la integración europea	12/12/2025	8
12	El Periódico	CaixaBank se muestra «atenta a las oportunidades de mercado	12/12/2025	9
13	El Periódico	El Sabadell defiende su plan para estar «en plena forma» tras decaer la opa	12/12/2025	10
14	El Periódico	El BBVA asegura tener «escala» para ser el banco más eficiente en España	12/12/2025	10
15	El Periódico	Arquia ve “igual de peligroso no regular que regular en exceso”	12/12/2025	10
16	Expansión	CaixaBank espera disparar su negocio y eficiencia con la inteligencia artificial	12/12/2025	17
17	El Economista	Santander ficha al responsable de tecnología de Revolut en Europa y al ex director general de Intrum	12/12/2025	15
18	Expansión	Sareb aprueba su último plan estratégico antes de la liquidación	12/12/2025	18
19	Cinco Días	Planes de pensiones: el ahorro idóneo y necesario para una jubilación con tranquilidad financiera	12/12/2025	12
20	Cinco Días	“ “	12/12/2025	13
21	Diario de Avisos	Cajasiete y Fedepalma ofrecerán soluciones financieras preferentes al tejido empresarial insular	12/12/2025	29
22	El Periódico Extremadura	El colegio Antonio Machado imparte una jornada sobre acoso escolar	12/12/2025	32
23	Ideal Granada	Caja Rural Granada, nuevo patrocinador principal	12/12/2025	37
24	El Adelantado	La Muestra Provincial de Villancicos reunirá a una veintena de agrupaciones	12/12/2025	10
25	El Día de Segovia	Cajaviva Caja Rural destina 11.600 euros a ayudar a Apadefim	12/12/2025	12
26	La Tribuna de Ciudad Real	Eurocaja Rural felicita la Navidad a los medios y agradece su cobertura	12/12/2025	3
27	Diario de Ávila	Caja Rural de Salamanca lanza una promoción para el Festival de Benicàssim	12/12/2025	12
28	Diario de Ávila	Eurocaja Rural crece más del 71% en la concesión de hipotecas	12/12/2025	12
29	El Día de Soria	Caja Rural de Soria consolida su colaboración con los cuatro grupos de acción local	12/12/2025	31

30	Diario de Teruel	Caja Rural de Teruel y la Comarca incrementan el convenio de colaboración	12/12/2025	19
31	Diario de Teruel	Caja Rural impulsa una línea de apoyo a las explotaciones porcinas	12/12/2025	11

Expansión

Publicación	Expansión General, 15	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	43 332	V. Comunicación	58 665 EUR (68,612 USD)
Difusión	32 840	Tamaño	327,29 cm² (52,5%)
Audiencia	130 000	V.Publicitario	11 224 EUR (13 127 USD)

Dossier de prensa unacc

El BCE propone simplificar el capital de la banca, pero bloquea un alivio

RECHAZA CAMBIAR SU MANDATO PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO DEL SECTOR/ La autoridad monetaria busca abordar los solapamientos y las inconsistencias de la regulación sin afectar a la robustez del sistema.

Andrés Stumpf. Bruselas

Tras meses de trabajo, el documento más esperado por el sector bancario ya es una realidad. El Banco Central Europeo (BCE) publicó ayer sus recomendaciones para la simplificación bancaria, un informe en el que plantea la reducción del número de colchones de capital que se les exige a las entidades y un régimen regulatorio más ventajoso para los bancos más pequeños.

El informe, dirigido por el español Luis de Guindos, vicepresidente del BCE, describe las vías por las que la institución considera que puede aligerarse la carga normativa manteniendo un adecuado nivel de seguridad y robustez del sistema. En ese ejercicio, el supervisor ha detectado que "la estructura actual de capital de la UE excede en número de elementos a la prevista por Basilea [los estándares internacionales aceptados], lo que potencialmente genera solapamientos e inconsistencias".

Para revertir esta situación, el supervisor plantea fusionar los diferentes colchones que estructuran los requerimientos en tres:

1. El llamado P2G, que es la recomendación específica que el supervisor hace a cada banco sobre el capital que debe mantener para blindarse.

2. Un colchón no liberable de capital que el banco debe mantener en todo momento para ser operativo.

3. Una capa de protección adicional y liberable para acolchar situaciones de crisis o de tensión sistémica.

En ese sentido, el colchón liberable uniría los actuales requerimientos que se exigen cuando la economía se calienta, conocidos como anticíclicos, con aquellos que se fijan cuando se detectan riesgos sistémicos en el mercado o en algún sector concreto de la actividad. Por otro lado, el colchón no liberable integraría las exigencias actuales de conservación de la operativa y el capital extra solicitado a los bancos de mayor tamaño que presentan por sí mismos un riesgo sistémico.

Esta simplificación de estructuras que propone el BCE se combinaría con una visión unificada del nivel de exigencias liderada por el propio supervisor comunitario, en lugar de que cada una de las autoridades se encarguen de forma aislada de su respectivo colchón.

A raíz de este cambio organizativo, el BCE anticipa que podría ser más fácil eliminar aquellas exigencias que acaban cubriendo riesgos por duplicado, algo que debería derivar en un alivio de capital para las entidades.

"Se deberían calibrar todos los elementos mediante principios y metodologías comunes y claras para evitar solapamientos e incoherencias", indica el BCE, que propone basar el nivel de estos requerimientos de capital "en una versión modificada de los test de estrés que tenga también en cuenta los ciclos y riesgos europeos y nacionales".

La autoridad monetaria propone la misma simplificación para las ratios de apalancamiento, recortando el número de exigencias de cuatro a dos: una mínima operativa común para todas las entidades y una adicional para los que tengan un mayor riesgo.

El alivio, en cualquier caso, se limitará aquellos elementos en los que existan redundancias claras y el BCE bloquea en sus recomendaciones que se vaya más allá para igualar las exigencias a las de otras jurisdicciones. La autoridad monetaria no detalla en exceso cómo afectará al coste final la nueva estructura y fuentes financieras temen que pueda acabar quedándose en un mero cambio operativo, aunque sí celebran la claridad y la transparencia que podría alcanzarse.

"Los requerimientos de capital y liquidez no deben bajarse. Europa no ha tenido los accidentes recientes que sí se han dado en otras jurisdicciones", concluyó Guindos en la rueda de prensa tras la publicación del informe.

El vicepresidente del BCE, además, rechazó la petición de la banca de reformular el mandato del supervisor para que tenga en consideración el crecimiento del sector bancario junto con su búsqueda de estabilidad, en línea con lo que hace el Banco de Inglaterra desde hace dos años.



JMCadenas

Luis de Guindos, vicepresidente del BCE y presidente del grupo de trabajo de simplificación bancaria.

El BCE quiere coordinar una visión unificada de los requerimientos que evite duplicidades

Fusiona en tres los diferentes colchones que estructuran las exigencias de capital

Propone una rebaja de exigencias sólo para los bancos de menor tamaño y poco complejos

Plantea eliminar los CoCos o que tengan más riesgo

En su propuesta de simplificación de la normativa bancaria, el Banco Central Europeo (BCE) aprovecha para pegar un estacazo al mercado de la deuda más subordinada que existe: los bonos contingentes convertibles, también conocidos como CoCos. El supervisor considera que el uso de diferentes instrumentos para cumplir con los colchones es poco efectivo y es necesario revisar estos productos para garantizar que tienen "una capacidad de absorción de pérdidas genuina y clara".

Para ello, la propuesta del BCE ofrece cambiar las características de este tipo de productos para hacerlos más parecidos al capital más tradicional, lo que supondrá que los bonistas asumirán un riesgo más alto de sufrir pérdidas en caso de que la entidad emisora pase por problemas.

Como alternativa, el BCE plantea retirar a los CoCos de la estructura de requerimientos regulatorios de la banca. Esto llevaría a que sólo el capital de máxima calidad se tomara en cuenta para las exigencias.

Si se optase por este *plan B*, el BCE insiste en que los CoCos no deberían eliminarse sin reemplazo. De esta forma, los bancos tendrían que tener nuevo capital para llenar el espacio que ahora ocupan los CoCos y otra deuda subordinada. Esto, explican fuentes financieras, no solo no rebaja los colchones sino que elevaría de forma sustancial el coste financiero de cumplir con las exigencias de los supervisores, pues para una entidad es más caro lanzar nuevo capital que una emisión de deuda por muy arriesgada que sea.

El BCE aclara que el reemplazo de los CoCos en la estructura de la banca o el cambio de sus características para que asuman más riesgo no se aplicaría en ningún caso a la deuda ta emitida, algo que calma el potencial miedo que podía haberse dado en este mercado.

Expansión

Publicación	Expansión General, 15	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	43 332	V. Comunicación	11 838 EUR (13,845 USD)
Difusión	32 840	Tamaño	74,93 cm² (12,0%)
Audiencia	130 000	V.Publicitario	3277 EUR (3833 USD)

Dossier de prensa unacc

Régimen más ventajoso para los más pequeños

Andrés Stumpf. Bruselas

El BCE propone cambios significativos para la regulación de los bancos más pequeños. El supervisor ahonda en el principio de proporcionalidad y aconseja a la Comisión Europea que amplíe las ventajas de las que gozan estas entidades consideradas de poco riesgo y poca complejidad, tal y como adelantó EXPANSIÓN el pasado 14 de noviembre

Hasta la fecha, estas entidades se benefician de un reporte de información más sencillo y de estándares simplificados de liquidez y riesgo de mercado, así como de unos planes de resolución optimizados.

Pero el BCE considera que se puede ir más allá. En ese sentido, el supervisor propone que sólo se les aplique un estándar para los requerimientos, ya sea el 3% de apalancamiento o el de los activos ponderados por riesgo y no aplicarle los límites a la distribución de dividendos en función del capital. De esa forma sus exigencias se aliviarían en gran medida.

Además, el BCE también recomienda elevar el listón que marca qué bancos pueden beneficiarse de las ventajas de ser considerados pequeños y no complejos y que en la actualidad se fija en una media de activos en el balance de un máximo de 5.000 millones de euros. La autoridad monetaria no fija dónde debería situarse ese nuevo umbral, aunque aclara que esto "no debe convertirse en una regulación a medida para bancos medianos", sino limitarse estrictamente a los considerados pequeños.

Bajo la regulación actual, son alrededor de 1.400 bancos en toda Europa los que se consideran pequeños y no complejos, un 70% de todas las entidades consideradas menos significativas y cuya supervisión el BCE ha derivado en los bancos centrales nacionales.

Para España, con un sector bancario muy concentrado, la medida tendría un alcance limitado salvo que el umbral se elevase de forma extrema. Bajo el régimen actual, únicamente entidades pertenecientes al Grupo Caja Rural, como Caja Rural de Extremadura o Caja Rural de Gijón, entran en esta categoría. Frente a esto, Alemania, con cientos de bancos de este tamaño, es el gran beneficiado.

elEconomista

Publicación	El Economista General, 14	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	21 000	V. Comunicación	47 667 EUR (55,749 USD)
Difusión	18 000	Tamaño	615,46 cm² (57,5%)
Audiencia	63 000	V.Publicitario	8957 EUR (10 476 USD)

Dossier de prensa unacc

El BCE pide simplificar las exigencias a la banca y reducir sus colchones de capital

Propondrá a la UE agrupar la solvencia en una hucha estable y otra "liberable" en crisis

E. Contreras MADRID.

El Banco Central Europeo (BCE) se alinea con la banca en la demanda de aligerar la carga regulatoria del sector, simplificando reglas y el marco de supervisión, y apuesta por rediseñar las diferentes huchas de capital para crear solo dos grandes colchones: uno estable y otro potencialmente "liberable", en caso necesario en situaciones de dificultad. Esta última iniciativa va en línea con la reciente propuesta del gobernador del Banco de España, José Luis Escrivá, que pidió aglutinar las redes de capital en un colchón macroprudencial y otro microprudencial.

El supervisor europeo ha elaborado un documento con 17 recomendaciones que trasladará a la Comisión Europea de cara al informe que elaborará el próximo año, y al que también presentarán propuestas la banca a través de las patronales. Al final, son recomendaciones que requieren cambios en la legislación de la UE y que, por tanto, tiene que asumir el Ejecutivo comunitario. Las peticiones formuladas por el BCE han sido aprobadas en su Consejo de Gobierno y recogen las conclusiones de su Grupo de Trabajo de Alto Nivel sobre Simplificación regulatoria que ha liderado el vicepresidente del organismo, Luis de Guindos.

Basilea III no se "alivia"

En términos de solvencia, la autoridad monetaria marca como línea roja preservar los requerimientos de Basilea III, apostando por fomentar una armonización y cooperación internacional para que todos los países garanticen su aplicación plena y fiel. "No vamos a socavar los requisitos de capital de los bancos europeos", expuso ayer de Guindos, quien considera precisamente dichos requisitos "una ventaja" para la UE y defendió que "no se deben reducir los colchones de capital ni de liquidez".

El supervisor ha detectado, sin embargo, que "el número de elementos en la carga de capital por el ratio de apalancamiento y ponderación de riesgos de la UE supera los previstos por los estándares de Basilea, lo que puede causar solapamientos e inconsistencias". Para corregir la situación plantea reconfigurar los actuales requisitos de solvencia, abriendo la puerta a que las entidades obtengan al final un alivio en solvencia.

Buffers duplicados

De un lado, configuraría un nuevo requerimiento de capital estable, construido con la suma del colchón de conservación de capital –creado como soporte de la actividad bancaria– y el colchón extra que se impone a las entidades en función de su importancia sistémica. Otra hucha, potencialmente "liberable" si así lo autorizan las autoridades en situaciones de dificultad, fusionaría la red de capital anticíclico, construida en épocas de bonanza para encarar peores momentos económicos junto con el diseñado contra riesgos sistémicos. El organismo aboga por mantener separado el llamado P2G, requisito que las autoridades exigen a cada entidad de manera individual en función de su perfil de riesgo.

> El supervisor aboga por simplificar los ratios de apalancamiento y los test de estrés



El vicepresidente del BCE, Luis de Guindos. EE

Los requerimientos actuales en materia de solvencia entrañan para el BCE tal complejidad que son susceptibles de reducir la transparencia y aumentar la incertidumbre por la propia dificultad del mercado para evaluar tales huchas en las diferentes entidades. Una desventaja frente a otras jurisdicciones como EEUU o el Reino Unido, con requerimientos más simples y que ayudan a ese escrutinio del mercado, reflexiona.

Sin embargo, y ya entrando en la cocina de cómo se construyen dichos muros, el organismo pide reforzar la parte de capital de máxima calidad (AT1) para elevar la capacidad de absorción de pérdidas de la banca. Su apuesta es desarrollar una visión más global del nivel de exigencias de capital entre las diferentes autoridades con competencia para fijar dichos recargos para eliminar aquellos requisitos que se hayan duplicado para cubrir los mismos riesgos.

Uno de los instrumentos que utilizan las autoridades para definir las necesidades de recursos propios son los test de estrés y el organismo plante simplificar la prueba "racionalizando su metodología y alcance", y haciendo que sus resultados sean "más útiles" para el sector en su conjunto y las entidades individuales.

La autoridad monetaria pide una simplificación similar en los ratios de apalancamiento con su reducción de cuatro a dos: un requerimiento mínimo del 3% y un colchón único, susceptible de quedarse en cero para las entidades de menor tamaño.

El documento trasladará a Bruselas iniciativas para simplificar el marco regulatorio, el marco de supervisión y el marco de información, y apuesta precisamente por una mayor proporcionalidad en las exigencias en función de la dimensión y complejidad de las entidades. De nuevo aquí, el BCE mira a jurisdicciones como Estados Unidos o Reino Unido para apostar por un alivio de las exigencias a las entidades poco complejas y de menor perfiles de riesgo.

Para evitar que vuelva a complicarse y multiplicarse los requerimientos aconseja que las futura leyes sean a través de reglamentos y no directivas, y aboga por que las distintas autoridades compartan los datos facilitando a los bancos reportes únicos de la misma información.

La banca aplaude las medidas

Desde la CECA valoraron positivamente las propuestas del BCE, al entender que "sienta las bases para reducir complejidad y mejorar la eficiencia del sistema financiero europeo". El organismo coincide, indicaron, con sus propuestas de simplificación de la estructura de capital y en materia de resolución, sin que signifique un incremento de requerimientos o costes de financiación para las entidades; coincide en la demanda de armonizar la normativa a través de reglamentos, simplificar el *reporting* y "aumentar la flexibilidad para lograr una supervisión más eficiente, eficaz y consistente (simplificación de la revisión de los modelos internos)".

> Aconseja regular vía reglamentos y no directivas para que las normas no se multipliquen

La presidenta de la Asociación Española de Banca (AEB), Alejandra Kindelán, defendió desde unas jornadas en Valencia que la simplificación regulatoria es una urgencia y una palanca para promover el crecimiento y la competitividad porque tiene que ver con "las necesidades de Europa de crecer y tiene un impacto real en la capacidad de las familias y las empresas de crecer".

Expansión

Publicación	Expansión General, 27	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	43 332	V. Comunicación	19 309 EUR (22,583 USD)
Difusión	32 840	Tamaño	130,98 cm² (21,0%)
Audiencia	130 000	V.Publicitario	4753 EUR (5559 USD)

Dossier de prensa unacc

Cuerpo se compromete a presentar una candidatura potente para mantener la posición española en el BCE

Andrés Stumpf. Bruselas

España va a por el Banco Central Europeo (BCE). Así lo señaló ayer Carlos Cuerpo, ministro de Economía, que se comprometió a presentar una candidatura potente para asegurarse de que España mantiene su presencia en el Comité Ejecutivo de la autoridad monetaria.

"Presentaremos candidatura. Cuando lo hagamos será potente, competente. España tiene un mensaje muy claro aquí y es que quiere permanecer en ese Comité Ejecutivo, quiere seguir teniendo un rol preponderante también en el BCE", indicó el ministro en declaraciones a la prensa a su llegada a la reunión del Eurogrupo en Bruselas en la que se decidió el nuevo presidente del organismo.

"Tenemos que jugar un rol preponderante en las instituciones", no sólo por el momento que atraviesa la economía del país, sino por el "peso que tiene como accionista" en el BCE, insistió el ministro.

España perderá su representación en la autoridad monetaria con la salida de Luis de Guindos el próximo 31 de mayo al término de su mandato como vicepresidente del BCE. Entendiendo que esa plaza es inalcanzable por la regla no escrita de que un mismo país no puede repetir posición en el Comité Ejecutivo, su estrategia se centrará en asegurarse otra posición.

Cuerpo no aclaró si el Gobierno aspirará al premio gordo de la presidencia de la institución que ahora mismo dirige Christine Lagarde o si, por el contrario, buscará el rol de economista jefe que ahora ostenta el irlandés Philip Lane o la silla que ahora mantiene la alemana Isabel Schnabel. Ninguna de esas posiciones estará disponible hasta 2027 por lo que España deberá jugar sus cartas con habilidad y visión a largo plazo si quiere reducir el riesgo de quedarse sin representación.

En ese proceso será extremadamente importante el juego de equilibrios en el sentido de que la llegada a la vicepresidencia de un representante de un país del Sur podría cerrar la presidencia a otro como España.

También podrían entrar en juego otros factores como la inclinación monetaria (paloma o halcón) o el género en un BCE que busca elevar la representación femenina.

Pese al presunto pacto de caballeros que dicta que los países grandes (Alemania, Francia, Italia y España) se aseguran un puesto siempre en el Comité Ejecutivo del BCE, lo cierto es que España ha sido la única de esas economías que se ha quedado alguna fuera. Fue en 2012, en plena crisis de deuda soberana, cuando Yves Mersch reemplazó a José Manuel González-Páramo.

Halagos a De Cos

Preguntado por la posibilidad de que el candidato sea el exgobernador del Banco de España y actual director gerente del Banco de Pagos Internacionales Pablo Hernández de Cos, el ministro de Economía señaló que "no es momento de hablar de nombres", pero no lo descartó.

"No puede ser mejor. Es una persona con una experiencia y una reputación excelente, no solo en España sino a nivel internacional. Está realizando de hecho también ahora una labor muy importante al frente del BIS. Es un referente en España, pero también a nivel internacional, pero no solo está el exgobernador", dijo Cuerpo.

Luis de Guindos, vicepresidente de la autoridad monetaria, finaliza su mandato en junio de 2026

CincoDías

Publicación	Cinco Días General, 15	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	30 782	V. Comunicación	44 901 EUR (52,514 USD)
Difusión	21 772	Tamaño	323,25 cm² (51,7%)
Audiencia	53 000	V.Publicitario	8428 EUR (9857 USD)

Dossier de prensa unacc

Los servicios cripto de los bancos españoles seguirán bajo la supervisión de la CNMV

Las entidades financieras quedarán fuera de la exigencia de Bruselas de traspasar las competencias sobre activos digitales al supervisor europeo en dos años

ELISA TASCA
MADRID

El espacio cripto ha pasado de ser el salvaje Oeste a estar profundamente regulado desde la entrada en vigor de MiCA a finales de 2024. Pero con su puesta en marcha, los supervisores y la industria se han dado cuenta de que todavía quedan algunos flecos por cerrar. Así, Bruselas plantea ahora otorgar más poderes al regulador europeo, la ESMA, para que vigile a todos los proveedores de servicios cripto, conceda las autorizaciones e imponga sanciones si es necesario... competencias que a día de hoy son responsabilidad de los reguladores locales. Pero no todas las firmas estarán bajo el paraguas del supervisor europeo. La directiva, de hecho, propone que las entidades financieras que ofrezcan servicios de criptoactivos sigan sujetas a las autoridades nacionales: en el caso de España, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

En su paquete regulador presentado la semana pasada, la Comisión prevé que estas entidades, que obtienen la licencia MiCA por la vía de la notificación, un régimen simplificado respecto a la autorización, pasarán a estar supervisadas por la ESMA solo cuando sus servicios cripto se conviertan en su actividad principal (es decir, si más del 50% de su volumen de negocio anual está ligado a los activos digitales). "Dado que ya existe un sistema centralizado de supervisión bancaria que garantiza la integración y coherencia en la supervisión, no debería producirse una transferencia de competencias de supervisión cuando la entidad que presta servicios de criptoactivos sea una entidad de crédito", se lee en el texto.

En España, BBVA, Openbank, Cecabank y Renta4 Banco han obtenido la licencia. En Europa, entidades financieras como Revolut, N26, Caceis Bank o Raiffeisenbank cuentan con la autorización.

Para los *exchanges* especializados, en cambio, el colegislador europeo considera que la mejor opción es concentrar la vigilancia en manos de la ESMA. Además, para evitar disrupciones, propone un periodo de transición entre el regulador actual y el nuevo supervisor. Como explica Pablo Corredoyra, asociado sénior de finReg360, si se aprueba la propuesta de la Comisión, la supervisión de los proveedores cripto la seguirán llevando las autoridades nacionales competentes, por ejemplo la CNMV, hasta 24 meses después de su entrada en vigor. A partir de ese momento, ya pasarían a estar bajo la responsabilidad de la ESMA.

Garantías

También se establecen unas garantías para evitar que un expediente a medio tramitar cambie de manos a mitad del proceso. "Las solicitudes de autorización como proveedor de servicios de criptoactivos que hayan sido recibidas por las autoridades competentes antes de la fecha de inicio de aplicación no serán transferidas a la ESMA, y la decisión de conceder o denegar dicha autorización será adoptada por esas autoridades competentes", detalla Corredoyra. En cambio, las firmas que ya cuenten con licencia, una vez expirado el plazo de dos años, pasarán a ser supervisadas por el regulador europeo, que se encargará de labores de vigilancia e inspección, tomando las riendas de las autoridades nacionales.

La idea de que la ESMA asumiera el control de las empresas cripto lleva tiempo sobre la mesa. En varias ocasiones se planteó la posibilidad de que solo los actores más grandes (los que MiCA define como significativos) quedaran bajo la lupa del supervisor europeo, mientras que los más pequeños estarían vigilados por las autoridades nacionales. Este modelo se inspiraba en el Mecanismo Único de Supervisión, que hace ya una década instauró un sistema de supervisión financiera de doble nivel, con el BCE encargado directamente de inspeccionar a los grandes bancos y, con la ayuda de las autoridades nacionales competentes, examinar al resto de entidades.



Sede del BBVA en Madrid.
PABLO MONGE

La industria exige que se garanticen condiciones de competencia equitativas

Sin embargo, la Comisión Europea, en su afán por avanzar en la integración del mercado de capitales, propone que todos los proveedores de servicios de criptoactivos, independientemente de su tamaño, queden bajo una supervisión centralizada, con la única excepción de los bancos que ofrecen activos digitales. Fuentes financieras explican que los supervisores locales ven con buenos ojos el traspaso de estas competencias, ya que en muchos casos no se sienten cómodos con estos activos de elevado riesgo. Francisco del Olmo, subdirector de *fintech* y ciberseguridad de la CNMV, destacó ayer que los modelos de negocios de los proveedores criptos son muy complejos y que el papel de la ESMA como supervisor único garantizará mayor convergencia en este ámbito.

Así, si bien durante el desarrollo de MiCA se planteó establecer una supervisión única para vigilar a la industria, finalmente no se llevó a cabo. La labor quedó en manos de las autoridades locales, y con el regulador europeo coordinando la autorización de los proveedores de mayor tamaño y "promoviendo la convergencia supervisora" entre los supervisores nacionales.

Pero en estos meses desde la aplicación de la norma han surgido discrepancias evidentes entre los reguladores nacionales, que han trabajado a diferentes velocidades y con doble vara de medir. Prueba de ello es el informe que emitió este verano la ESMA, en el que cuestionó la falta de rigor en el proceso de concesión de licencias por parte del regulador de Malta. El documento provocó nerviosismo entre el resto de los reguladores e incluso en la industria. Los supervisores francés, italiano y austriaco llegaron a instar la vigilancia directa de la ESMA sobre las principales empresas de activos digitales, puesto que se trata de un mercado transfronterizo, concentrado en un puñado de actores globales que, una vez recibida la licencia, pueden operar en toda la Unión. Para estas autoridades, un sistema de control desigual podría acarrear riesgos significativos para la protección del inversor.

La industria, por su parte, reclama mayor firmeza y uniformidad para garantizar condiciones de competencia equitativas. Aunque algunos temen que centralizar el proceso pueda generar un cuello de botella a la hora de otorgar licencias, muchos defienden que es la única vía para que las reglas del juego sean iguales para todos.

CincoDías

Publicación	Cinco Días General, 3	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	30 782	V. Comunicación	44 438 EUR (51,973 USD)
Difusión	21 772	Tamaño	324,08 cm² (51,8%)
Audiencia	53 000	V.Publicitario	8442 EUR (9873 USD)

Dossier de prensa unacc

La banca española al completo supera en Bolsa su valor contable por primera vez tras la crisis

Bankinter vale el doble en el mercado que en libros y CaixaBank y el BBVA se quedan cerca ▸ La acumulación de capital y la promesa de repartirlo entre los accionistas aúpan las cotizaciones

ÁLVARO BAYÓN
MADRID

La banca ha firmado su resurrección tras la crisis. Todos los bancos cotizados han conseguido que su valor en Bolsa sea por fin superior a su valor en libros. El último en lograrlo, en estas últimas semanas, ha sido Unicaja, hasta ahora el banco español más rezagado en el mercado. Esto no ocurría desde hace más de una década, antes del derrumbe del sector por la crisis económica, y certifica que el sector está completamente instalado en una nueva era de vino y rosas.

Según las cuentas del tercer trimestre del año, el valor en libros de Unicaja (hallado del cociente entre el patrimonio neto y el número de acciones) es de 2,5 euros por título.

La entidad superó este nivel el pasado 11 de noviembre, aunque lo perdió pocos días después. La acción recuperó los 2,5 euros hace dos semanas, el 26 de noviembre, y desde entonces cotiza por encima. Ayer, de hecho, cerró a 2,72, tras una subida superior al 2%. Es la punta del iceberg de un año especialmente dulce del banco andaluz en Bolsa, en el que duplica su valor bursátil y es uno de los mejores valores del Ibex 35. Su capitalización ronda los 7.000 millones de euros.

Las fuentes consultadas apuntan a un cóctel de factores que explican estas subidas. De un lado, las alzas del beneficio (del 11,5% entre enero y septiembre con respecto al mismo periodo del año anterior) y la mejora de la rentabilidad, con un ROTE (rentabilidad sobre su patrimonio) en el 9,8%, en consonancia con su plan estratégico, según el cual espera lograr un 10% antes de 2027.

En esta hoja de ruta también ha endulzado a los inversores con promesas de dividendos, con un 60% del *pay out* (el porcentaje de beneficio distribuido a los accionistas) y la promesa de devolver a partir de 2026 el 25% del capital generado. Con esto ha desvelado uno de sus principales tesoros, qué hacer con el exceso de capital que acumula la entidad.

Las razones detrás de la subida en Bolsa de Unicaja son similares a las que han acompañado al resto de bancos en los últimos años, si bien en su caso de forma retrasada. El Sabadell fue el último que consiguió batir en Bolsa su valor contable, a principios de año. Y Bankinter, por ejemplo, cuenta con una valoración bursátil que más que duplica su tasación contable, una cota de la que están cerca tanto CaixaBank como el BBVA.

Los designios de la banca comenzaron a cambiar en 2022, cuando el Banco Central Europeo decidió poner fin a años de políticas monetarias ultraexpansivas, con tipos cero, compras de bonos e inyecciones de liquidez. Esta situación, sumada a la resaca de la crisis económica, hundió durante años la cotización de los bancos, una situación que se agravó particularmente durante la pandemia de la covid-19. Su relación con el valor en libros, la métrica más utilizada entre los inversores para tasar las entidades, estaba consistentemente por debajo de uno.

En esencia, los inversores entienden que si la relación entre estos dos parámetros es superior a uno un banco está caro en Bolsa; y si es inferior, barato.

Dividendos

Para contener la crisis inflacionaria derivada de la guerra de Ucrania, el BCE llevó el precio del dinero al 4%. Esto, sumado a una situación macroeconómica que no llegó a resentirse, fue la tormenta perfecta para las entidades financieras, que acumulan años de beneficios récord. La situación se ha ido trasladando a la Bolsa, aunque a un ritmo más lento que, por ejemplo, otros bancos europeos, que en valoración les sacaban varios cuerpos de diferencia.

El elemento que ha contribuido a elevar la valoración de los bancos españoles ha sido la acumulación de capital y las promesas de su reparto a los accionistas. Con ello, así como gracias al aumento de los volúmenes y de las comisiones, han compensado el efecto de la moderación en los tipos de interés, que el BCE ha bajado en los últimos meses hasta dejarlos en el 2% actual.

El Santander, por ejemplo, anunció a principios de año que planea devolver a sus socios al menos 10.000 millones de euros en dividendos y recompras con cargo tanto a sus resultados como al exceso de capital que supere el 12% de la ratio CET 1 *fully loaded* (la de mayor calidad) que se ha fijado la entidad.

Esto ha provocado que la acción de la entidad que preside Ana Botín suba en Bolsa un 122% en el año y que haya alcanzado en los últimos 12 meses igualmente su tasación contable. De este modo supera los 140.000 millones de capitalización.

El BBVA ha anunciado que dispondrá en los próximos años de 36.000 millones para los accionistas. También duplica su valoración en el año y suma más del 23% desde que en octubre fracasó su opa sobre el Sabadell.

Esto coincide con un momento especialmente alentador en Bolsa. No en vano, tanto el Ibex 35 como el resto de principales índices bursátiles cotizan en zonas de máximos.

En el caso del índice español, donde los bancos cuentan con un peso muy elevado, la buena evolución del sector ha sido uno de los principales catalizadores del Ibex.

El hecho de que los bancos coticen por encima del valor contable tiene, además, otros efectos en el sector. De un lado, resta atractivo a las fusiones entre bancos. Uno de los principales incentivos para la concentración bancaria durante estos años era que el comprador se apuntaba un beneficio contable derivado del fondo de comercio (conocido en la jerga como el *goodwill*) cuando absorbía una entidad que cotizaba por debajo del valor en libros, como ocurrió con la unión entre CaixaBank y Bankia.

Un ejemplo es lo que ocurrió en la opa del BBVA. Al principio, estimaba una ganancia contable de más de 2.000 millones, pero según el Sabadell iba subiendo en Bolsa en los 17 meses que duró la operación, esta ganancia fue reduciéndose hasta volatilizarse.

La otra es el atractivo de las recompras de acciones. Ha sido uno de los elementos con los que los bancos han elevado su cotización. Aunque resulte paradójico, algunos inversores se plantean si lo más rentable a largo plazo no es invertir en el negocio e incluso crecer con operaciones corporativas, en lugar de devolver todo el excedente de capital a los accionistas. Además, la rentabilidad para los inversores de una recompra es superior si el precio de la acción es inferior al contable.

La evolución del sector bancario es uno de los catalizadores del 'rally' del Ibex

Que los bancos coticen por encima del valor contable desincentiva las fusiones

La banca española cotiza ya por encima de su valor contable



(*) Mide cuántas veces paga el mercado por cada euro de valor contable del banco. Un múltiplo mayor que 1 indica que cotiza por encima de su valor en libros.
Fuente: las entidades
BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

Expansión

Publicación	Expansión General, 19	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	43 332	V. Comunicación	10 770 EUR (12,595 USD)
Difusión	32 840	Tamaño	55,66 cm² (8,9%)
Audiencia	130 000	V.Publicitario	2651 EUR (3101 USD)

Dossier de prensa unacc

El Banco de España crea la Oficina del Dato

Expansión. Madrid

El Banco de España ha elaborado un plan de acción para crear una Oficina del Dato, con el nombramiento de un jefe para ese área y el establecimiento de un Comité de Datos y Usuarios. "Si se adopta el enfoque adecuado y la alta dirección manifiesta un compromiso visible y firme con la modernización y el cambio cultural, el Banco de España puede posicionarse como un referente en el uso efectivo de los datos para apoyar su misión", señala el organismo.

Recomendaciones

El Banco de España ha dado este paso después de que el Consejo de Gobierno encargara el año pasado a la oficina independiente de evaluaciones (OIE) que midiera el gobierno, gestión y uso de los datos en la institución y sugiriera recomendaciones para mejorar en este ámbito.

La OIE considera importante que toda la plantilla tenga conocimientos básicos para trabajar con datos y que haya una única copia autorizada de todos los datos que se usen como referencia.

Aconseja definir una estrategia de datos integral con un presupuesto específico, aumentar la inversión en tecnología y promover una cultura colaborativa que fomente el intercambio de información.

"Aunque el Banco de España ha progresado, su capacidad para integrar datos entre departamentos y aprovechar herramientas avanzadas de analítica e Inteligencia Artificial sigue siendo limitada", señala el informe de la OIE.

el Periódico

Publicación	El Periódico de Cataluña General, 8	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	98 977	V. Comunicación	98 179 EUR (114,825 USD)
Difusión	78 168	Tamaño	613,55 cm² (57,4%)
Audiencia	185 000	V.Publicitario	17 419 EUR (20 373 USD)

Dossier de prensa
unacc

Bruselas avala más fusiones bancarias para reforzar la integración europea

La directora general de Estabilidad Financiera de la Comisión avisa de que el sistema es «demasiado fragmentado» para competir a nivel global Reclama bancos que operen «a través de fronteras»

SABINA FEIJÓO MACEDO
PABLO ALLENDESALAZAR
Barcelona

Manu Mitru



Imagen de una de las sesiones de ayer del tercer Foro Financiero de Prensa Ibérica, en Barcelona.

La UE ha comenzado a preparar el terreno para un nuevo impulso a las fusiones bancarias transfronterizas. Así lo dejó claro Alexandra Jour-Schroeder, directora general de Estabilidad Financiera (DG FISMA), en el tercer Foro Financiero de Prensa Ibérica que tuvo lugar ayer en el Palau de Congressos de Catalunya, en Barcelona, al advertir de que, pese a la solidez del sector, el sistema financiero europeo sigue siendo «demasiado fragmentado» para afrontar los retos de la próxima década.

Según la responsable comunitaria, los bancos europeos se encuentran hoy en una posición robusta, con niveles de capital elevados, liquidez holgada y una morosidad reducida al 1,8%. La rentabilidad también ha mejorado y el mercado ha empezado a reconocer este avance mediante valoraciones más altas. Sin embargo, Bruselas considera que esta evolución positiva no es suficiente. El continente, afirmó, necesita entidades «con mayor escala y capaces de operar a través de fronteras» si quiere financiar proyectos industriales estratégicos y competir frente a los gigantes globales y los nuevos actores digitales.

Mercado bancario único

La Comisión constata que Europa continúa lejos de un verdadero mercado bancario único. En comparación con sus rivales internacionales, las entidades siguen siendo más pequeñas, menos rentables y con costes más altos, lo que encarece la financiación para empresas y consumidores. «El momento ha llegado para evaluar a fondo la competitividad del sector y avanzar en su integración», dijo. Bruselas ya ha iniciado consultas con el sector y prevé presentar sus conclusiones en 2026.

El diagnóstico comunitario coincide con un momento de fuerte transformación tecnológica. La irrupción de fintech, neobancos y nuevos sistemas de pago está acelerando la competencia y obligando a las entidades tradicionales a invertir ingentes recursos en digitalización, ciberseguridad y resiliencia operativa. Para Jour-Schroeder, la respuesta no puede ser otra que ganar tamaño: solo bancos suficientemente grandes podrán absorber estos costes y competir en un mercado cada vez más globalizado.

El respaldo a las fusiones encaja con el otro gran frente abierto por la Comisión, que es la creación de una auténtica unión del ahorro y la inversión (SIU, por sus siglas en inglés). Bruselas quiere movilizar capital europeo para financiar la transición verde, la digitalización y la defensa, y para ello necesita instituciones con músculo suficiente para canalizar recursos a largo plazo. El organismo ha lanzado iniciativas como cuentas paneuropeas de ahorro-inversión, una estrategia de educación financiera y un paquete para reforzar los sistemas de pensiones complementarias, todo con un objetivo común: convertir al ciudadano en inversor y aumentar la disponibilidad de capital estable.

A esta agenda se suma la reciente propuesta de integración de los mercados de capitales, presentada la semana pasada, que pretende eliminar barreras regulatorias, revitalizar la titulización y reforzar la supervisión europea. La Comisión aspira a un mercado financiero más homogéneo, donde la financiación pueda fluir sin fricciones y las entidades puedan operar sin las limitaciones actuales.

Bajo el título de *Las nuevas formas de competencia de la banca*, el III Foro Financiero de Prensa Ibérica se celebró ayer, organizado por EL PERIÓDICO y el vertical económico del grupo, *activos*, con el apoyo de la consultora Grant Thorton y el patrocinio de CaixaBank, BBVA, Ibercaja, Cajamar, Arquia Banca, CBNK, Myinvestor y Trade Republic.

Corrección bursátil

El economista y jurista Manuel Conthe advirtió de que las dos mayores «fuentes de vulnerabilidad» que afronta la estabilidad financiera española, europea y global son el elevado endeudamiento del sector público en muchos países y la «posible corrección bursátil» que se podría producir por los elevados precios de muchas acciones. «No son muy inminentes y graves para España, pero son importantes», alertó el exsecretario de Estado de Economía (1995-1996) y expresidente de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (2004-2007). ■

el Periódico

Publicación	El Periódico de Cataluña General, 9
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	98 977
Difusión	78 168
Audiencia	185 000
Fecha	12/12/2025
País	España
V. Comunicación	57 126 EUR (66,812 USD)
Tamaño	480,68 cm² (45,0%)
V.Publicitario	14 790 EUR (17 298 USD)

Dossier de prensa unacc

CaixaBank se muestra «atenta» a las oportunidades de mercado

«Pensamos crecer más, tenemos capacidades en algunos segmentos», señala el director general de negocio de la entidad, Jaume Masana

Manu Mitru



Gemma Martínez, directora adjunta de EL PERIÓDICO, y Jaume Masana, director general de negocio de CaixaBank, ayer durante el III Foro Financiero de Prensa Ibérica.

ALBERT MARTÍN
Barcelona

«Todo es susceptible de mejora». Así respondió Jaume Masana, director general de negocio de CaixaBank, a la primera pregunta que le planteó Gemma Martínez, directora adjunta de EL PERIÓDICO, en que le preguntaba qué retos tiene por delante CaixaBank desde su condición de primera entidad de España en banca de particulares. «Pensamos crecer más, creemos que tenemos capacidades en algunos segmentos», insistió el número 3 de CaixaBank, que aseguró que siguen «atentos» a las oportunidades que pueda dar el mercado.

Masana quiso recordar que la entidad catalana con sede social en València es un banco «de *retail*» y que el negocio bancario tradicional sigue siendo la base de sus resultados, junto con el segmento de los seguros. «Tenemos que invertir en conseguir muchos clientes, con los que ganamos un pequeño margen». Entre los nuevos ámbitos donde existe posibilidad de crecimiento, el directivo citó el del *wealth management* o banca privada, dirigido a patrimonios de más de 500.000 euros.

Valor de la red de oficinas

Uno de los secretos del modelo de CaixaBank, expuso Masana, pasa por el aprovechamiento de su escala para poder segmentar sus clientes y ofrecer productos en función de su perfil. «Nuestro tamaño y esta posibilidad nos están dando buenos resultados», afirmó el financiero catalán.

Respecto a los medios para atender a esos millones de clientes, Masana admitió que el reto pasa por adaptarse, aunque con un matiz. «Nos gustan los clientes omnicanal porque tienes más margen», dijo, en presencia de Anna Canela, consejera delegada de Imagin, la entidad digital y dirigida a los clientes jóvenes del banco de la estrella. Aun así, recordó que «los clientes más digitales lo son al 99%, porque siempre hay un día que necesitas algo físico». En este sentido, el directivo puso en valor la red de oficinas de CaixaBank –la más grande de la banca española con más de 4.000 sucursales– y quiso hacer un matiz: «Estamos creciendo mucho, pero nuestra meta no es hacer clientes, sino ser su banco principal». Durante su intervención, y a preguntas de la directora adjunta de EL PERIÓDICO, Gemma Martínez, Masana también respondió qué papel cree que puede jugar la inteligencia artificial en el sector financiero. En su opinión, pasará a ser «una *commodity*», un bien que ofrecerá el conjunto de la competencia. Sí admitió que esta disrupción va a hacer «más eficiente» a CaixaBank.

Masana ascendió a número 3 de CaixaBank en enero del año 2023, con Gonzalo Gortázar como consejero delegado de CaixaBank y José Ignacio Goirigolzarri entonces en la presidencia. Su nombramiento sirvió para sustituir a Juan Antonio Alcaraz, que fue durante una década el influyente número 3 del banco catalán y el responsable de su enorme maquinaria comercial. Masana, nacido en Manresa en 1967, es licenciado y máster en Administración de Empresas por Esade, con estudios en la Luigi Bocconi de Milán y en la Universidad de Nueva York. En los inicios de su carrera pasó por el banco de inversión JP Morgan y por un *private equity* llamado Granville Capital, pero donde empezó a foguearse fue en Caixa Manresa a las órdenes de Adolf Todó. Junto a él dio el salto a Caixa Catalunya y vivió los últimos años de una entidad que estaba tocada de muerte por su excesiva exposición al ladrillo durante los años de la burbuja inmobiliaria. Su fichaje por CaixaBank llegó en 2013, cuando el consejero delegado era Joan Maria Nin. ■

el Periódico

Publicación	El Periódico de Cataluña General, 10
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	98 977
Difusión	78 168
Audiencia	185 000
Fecha	12/12/2025
País	España
V. Comunicación	49 737 EUR (58,171 USD)
Tamaño	395,47 cm² (37,0%)
V.Publicitario	12 877 EUR (15 060 USD)

Dossier de prensa unacc

Manu Mitru



Peio Belausteguigoitia, 'country manager' de BBVA España (derecha), y Pablo Allendesalazar, periodista económico de EL PERIÓDICO.



Martí Saballs, director de Informacón Económica de Prensa Ibérica, y Carlos Ventura, director general de negocio de Banco Sabadell (izquierda).

El Sabadell defiende su plan para estar «en plena forma» tras decaer la opa

Carlos Ventura, número tres de la entidad catalana, asegura que la venta de la filial TSB se hubiera producido incluso sin la oferta de compra

ALBERT MARTÍN
Barcelona

Carlos Ventura, número 3 del Banc Sabadell, llevaba unos minutos de charla sobre el escenario cuando algunas cabezas entre el público se giraron y se generó un leve cuchicheo: estaba entrando en la sala Peio Belausteguigoitia, directivo del BBVA, en lo que fue la prueba que la gran opa financiera, saldada en fracaso hace casi dos meses, sigue bien presente para los ejecutivos del sector. El director general de negocio de la entidad catalana respondió a preguntas de Martí Saballs, director de información económica de Prensa Ibérica, y hubo de afrontar justamente esa: cómo reenfoca el Sabadell su actividad después de un año y medio centrado en una opa que supuso una amenaza existencial. «En el último año y medio hemos prestado mucha atención justamente a estar en plena forma cuando acabara esto», explicó Ventura.

El ejecutivo quiso recordar que este verano el Sabadell presentó un plan de negocio que le tiene que acompañar hasta 2027 y con el que el banco quiere saltar del 14 al 16% de rentabilidad. «Todos los planes se parecen mucho, y este está muy basado en el negocio y en la capacidad de detectar oportunidades y aprovecharlas», explicó Ventura.

Ventura explicó también la venta de TSB, la filial británica del Sabadell, que fue clave para disparar la remuneración ofrecida a los accionistas y para poner dificultades al BBVA en su opa. «No nos arrepentimos», aseguró. «Lo hubiésemos hecho igual sin opa».

Optimismo

Respecto a las posibilidades del sector en los próximos meses, Ventura exhibió optimismo señalando a la situación macroeconómica: «Hay una combinación de que los tipos permiten negocio, hay crecimiento y el riesgo de mora es muy bajo», resumió. «Eso genera interés de muchos inversores en los bancos», añadió. ■

el Periódico

Publicación	El Periódico de Cataluña General, 10
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	98 977
Difusión	78 168
Audiencia	185 000
Fecha	12/12/2025
País	España
V. Comunicación	37 737 EUR (44,135 USD)
Tamaño	259,13 cm² (24,2%)
V.Publicitario	9770 EUR (11 427 USD)

Dossier de prensa unacc

Foro Financiero de Prensa Ibérica

El BBVA asegura tener «escala» para ser el banco más eficiente en España

Belausteguigoitia advierte de la «anomalía» en el mercado hipotecario, con ofertas por debajo del coste de financiación de las entidades

PABLO GALLÉN
Barcelona

Peio Belausteguigoitia, *country manager* del BBVA España, defendió ayer que la entidad cuenta con la «escala suficiente» para seguir siendo «el banco más eficiente, el que más crece y el más rentable que hay en España», al tiempo que advirtió de la «anomalía» de precios que vive el mercado hipotecario y del grave desequilibrio entre oferta y demanda de vivienda.

El ejecutivo intervino en el tercer Foro Financiero de Prensa Ibérica, que tuvo lugar ayer en Barcelona, en el Palau de Congressos de Catalunya, organizado por EL PERIÓDICO y el vertical económico del grupo, *Activos*.

Belausteguigoitia repasó primero la posición del BBVA en el mercado español. Recordó que, contando el dividendo de 0,32 euros por acción, la revalorización acumulada de los títulos ronda el 24%, con una capitalización «ligeramente por encima de los 100.000 millones de euros». En términos de negocio, subrayó que el BBVA es el segundo banco en banca de particulares y el tercero en banca de empresas, lo que, a su juicio, demuestra que la entidad tiene «una escala más que suficiente» para competir en todos los segmentos. Y destacó que el saldo de crédito de la entidad ha crecido un 8% en el último año.

Hipotecas baratas

El punto más crítico de su intervención llegó al analizar el mercado hipotecario. Belausteguigoitia recordó que el coste de la «materia prima» de la banca –el dinero que se compra y se vende– está muy condicionado por referencias como el IRS (permuta de tipos de interés) a diez años, situado en torno al 2,8%-2,9%. Sin embargo, apuntó que el Banco de España sitúa el tipo medio de salida de las nuevas hipotecas fijas en torno al 2,6%-2,7%. «Eso significa que, en España, hay hipotecas que se están ofreciendo por debajo del coste de las entidades. Es un hecho, no es discutible», recalcó. ■

el Periódico

Publicación	El Periódico de Cataluña General, 10
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	98 977
Difusión	78 168
Audiencia	185 000
Fecha	12/12/2025
País	España
V. Comunicación	25 666 EUR (30,018 USD)
Tamaño	144,67 cm² (13,5%)
V.Publicitario	6560 EUR (7672 USD)

Dossier de prensa unacc

Arquia ve «igual de peligroso no regular que regular en exceso»

SABINA FEIJÓO MACEDO
Barcelona

«Si en 2007 estábamos en un extremo, ahora, estamos prácticamente en el otro; para el sector financiero, es igual de peligroso no regular, que regular en exceso», dijo Xavier Ventura, director ejecutivo del banco de profesionales Arquia. Para el CEO, uno de los grandes retos del sector financiero europeo es la falta de proporcionalidad en la regulación, que no tiene en cuenta las necesidades de las entidades pequeñas, frente a las de los grandes bancos. «Y eso genera desequilibrios y frena la competitividad», zanjó.

Su intervención se produjo en un diálogo moderado por Juan Carlos Lozano, periodista económico de *Activos*. ¿Significa eso que la banca pequeña se posiciona en contra de la regulación? Según el CEO, una adaptación normativa más proporcional permitiría a bancos medianos o especializados «tener una ventaja competitiva real frente a la gran banca europea» y, al mismo tiempo, fomentar innovación. Reconoce que los recientes procesos de reforma regulatoria en Europa están avanzando, aunque «todavía queda camino para simplificar algunos aspectos que dificultan la actividad».

Ventajas de la simplificación

De esa simplificación, un banco pequeño y especializado como lo es Arquia, que cuenta con un total de 110.000 clientes –farmacéuticos y abogados sobre todo–, tras cerrar 2024 con un aumento del 80% en la captación de usuarios, considera que una reducción de la carga burocrática, permitiría facilitar el crecimiento, «tanto en volumen de negocio como en formación del equipo» y reforzar el vínculo con la comunidad de clientes y profesionales. «El impacto positivo es seguro», asegura.

Arquia se encuentra inmerso en la actualidad en una hoja de ruta de crecimiento (2023-2026), por el que crecen a doble dígito, por encima de la media del sector. ■

Expansión

Publicación	Expansión General, 17	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	43 332	V. Comunicación	49 192 EUR (57,533 USD)
Difusión	32 840	Tamaño	259,91 cm² (41,7%)
Audiencia	130 000	V.Publicitario	9071 EUR (10 609 USD)

Dossier de prensa unacc

CaixaBank espera disparar su negocio y eficiencia con la inteligencia artificial

INNOVACIÓN/ El banco ha situado el desarrollo de tecnologías basadas en la inteligencia artificial en el centro de su estrategia y confía en aumentar el volumen de interacciones con clientes sin elevar costes.

Nicolás M. Sarriés. Madrid

CaixaBank ha situado el desarrollo de tecnologías basadas en la inteligencia artificial (IA) en el centro de su estrategia desde que presentó el pasado ejercicio su plan de acción hasta 2027. La entidad ha contratado a más de 600 expertos digitales durante el último año y está ganando negocio y eficiencia gracias a sus innovaciones, según ha explicado a los analistas.

Una de las vías con las que CaixaBank está logrando ser más eficiente a través de esta tecnología es con mejoras en la *app* que están cambiando la forma en que los clientes se relacionan con la entidad. El objetivo del banco es alentar el "autoservicio", de manera que los clientes puedan resolver ellos mismos sus necesidades con la ayuda de soluciones digitales y sin tener que recurrir a asistencia humana.

Por el momento, en los nueve primeros meses de año, el banco ha gestionado más de 450.000 consultas mensuales por esta vía. El *contact center* tramita unas 750.000 dudas, a las que se suman otras 180.000 llamadas a gestores a los que asiste un *bot*.

El grupo se ha fijado el objetivo de derivar el mayor volumen posible de interacciones a las soluciones digitales (en detrimento de las humanas) con el fin de ganar eficiencia. El crecimiento de esta variante implica un incremento menor de los costes en comparación con los canales físicos.

El plan pasa por acelerar esta tendencia en 2026 gracias al lanzamiento de un interfaz conversacional que se añadirá a la aplicación del banco y que complementará las capacidades ya puestas en marcha este año.



JMCadenas

Gonzalo Gortázar, consejero delegado de CaixaBank.

La entidad quiere alentar el "autoservicio" con la ayuda de soluciones digitales

Nuevo negocio

Más allá de la eficiencia, la estrategia de apostar por las conversaciones amplificadas con las capacidades de la IA también generará nuevo negocio para el banco, según sus previsiones.

La entidad incluye chats con esta tecnología dentro de los procesos de venta de diversos productos (préstamos, seguros, hipotecas...), de manera que potencian la capacidad de venta de los agentes comerciales. Las cifras en lo que va de año evidencian que la estrategia está dando frutos: CaixaBank ha gestionado más de 700.000 nuevas consultas sobre productos en los nueve primeros meses de 2025.

CaixaBank no solo está invirtiendo en IA aplicada a chats conversacionales. Por un lado, el banco trabaja en iniciativas de IA que ayuden a los asesores que trabajan tanto en las oficinas como en remoto. CaixaBank prepara una solución que permitirá preparar las entrevistas con clientes, de manera que los empleados contarán con información ampliada de los usuarios y de las oportunidades de comercialización de productos y servicios que pueden resultarle de interés.

Como apoyo a las sucursales, el banco trabaja en una tecnología que genere de manera automática informes que resuman las interacciones con cada cliente. Ultima también una solución que responda de forma automatizada a los correos y mensajes de la clientela. Y, además, apuesta por soluciones de IA para automatizar las operaciones y el servicio a los usuarios. El banco desarrolla una tecnología que resolverá disputas relacionadas con pagos con tarjeta de crédito.

La IA de CaixaBank se aplicará en los *contact centers*, de forma que contarán con un *bot* que tratará de resolver aquellas tareas menos complejas y de reducir el volumen de consultas que se elevan a los agentes humanos.

El banco trabaja en desarrolladores de código virtuales, así como en asistentes digitales que ayudarán al departamento de Riesgos y a sus analistas. Además, se automatizará la gestión administrativa de documentos y se creará una red de alertas digitales para el área de Cumplimiento Normativo sobre potenciales amenazas de lavado de dinero, entre otras iniciativas.

La banca, a la vanguardia en el uso de la IA

En Europa, según los datos de la Autoridad Bancaria Europea, el 86% de los bancos usa la inteligencia artificial (IA). Este porcentaje alcanzaría el 95% si también se consideran las entidades que están desarrollando pruebas piloto basadas en esta tecnología. La fase de adopción de la IA está avanzada. Ahora el reto está en la intensidad y calidad de su uso.

elEconomista

Publicación	El Economista General, 15	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	21 000	V. Comunicación	14 384 EUR (16,822 USD)
Difusión	18 000	Tamaño	170,06 cm² (15,9%)
Audiencia	63 000	V.Publicitario	3724 EUR (4355 USD)

Dossier de prensa unacc

Santander ficha al responsable de tecnología de Revolut en Europa y al ex director general de Intrum

elEconomista.es MADRID.

Banco Santander sale de fichajes para reforzar su directiva en dos divisiones claves en su estrategia. La entidad ha contratado al director de Sistemas de Información (CIO) de Revolut, Felipe Peñascoba, para su negocio de pagos y al ex director general de Intrum, José Luis Bellosta, para el negocio digital. Ambos vuelven, en la práctica, al grupo cántabro donde desempeñaron diferentes responsabilidades en el pasado.

Peñascoba era CIO del neobanco Revolut para Europa desde 2021, aunque dejó el cargo el pasado mes de noviembre para asumir la responsabilidad de consejero delegado de Payments Hub, dependiente de PagoNxt, informó ayer *Europa Press*. Con anterioridad a unirse a Revolut ya ocupó una responsabilidad equivalente en la división de banca minorista de Santander UK entre 2017 y 2019 y también formó parte de Isban, una antigua filial de Santander dedicada a desarrollar la tecnología del grupo.

Su nuevo cometido le sitúa al frente de Payments Hub, la plataforma tecnológica centralizada del banco en la nube, impulsada por su filial PagoNxt y que opera como un motor global para procesar y gestionar de forma unificada todos los tipos de pagos (nacionales e internacionales).

El banco incorporó a Bellosta como director ejecutivo de Santander Digital Services, su filial global de Tecnología y Operaciones del grupo y la encargada de convertir al banco en una plataforma digital abierta líder para servicios financieros.

Hasta 2024, Bellosta fue director general de Intrum y presidente de Solvia. Su posición previa había sido, precisamente, la de director general de Aliseda, plataforma de gestión y recuperación de activos propiedad conjunta de Blackstone y el Grupo Santander que lideró durante cuatro años; y también ocupó la posición de consejero delegado de FK2 (Liberbank) y consejero delegado de Agrupalia. Su vinculación con el grupo cántabro es, incluso, anterior porque entre los ejercicios 2004 y 2009 fue consejero delegado de la antigua Geoban, también filial de Banco Santander.

Expansión

Publicación	Expansión General, 18	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	43 332	V. Comunicación	46 750 EUR (54,676 USD)
Difusión	32 840	Tamaño	354,84 cm² (56,9%)
Audiencia	130 000	V.Publicitario	11 798 EUR (13 799 USD)

Dossier de prensa unacc

Sareb aprueba su último plan estratégico antes de la liquidación

CIERRA LA DISPUTA ABIERTA CON BLACKSTONE E HIPOGES/ El Gobierno echará el cierre dentro de dos años a la sociedad donde se aparcaron los pisos, naves y locales comerciales de las cajas de ahorros rescatadas.

R. Lander. Madrid

El Estado, accionista de control de Sareb, ha dado vía libre al que será el último plan estratégico de sus 15 años de vida. El Gobierno no prorrogará la vida operativa de Sareb y la sociedad entrará en liquidación el 28 de noviembre de 2027. Tiene todavía 28.183 millones de euros en deuda contraída con el Estado.

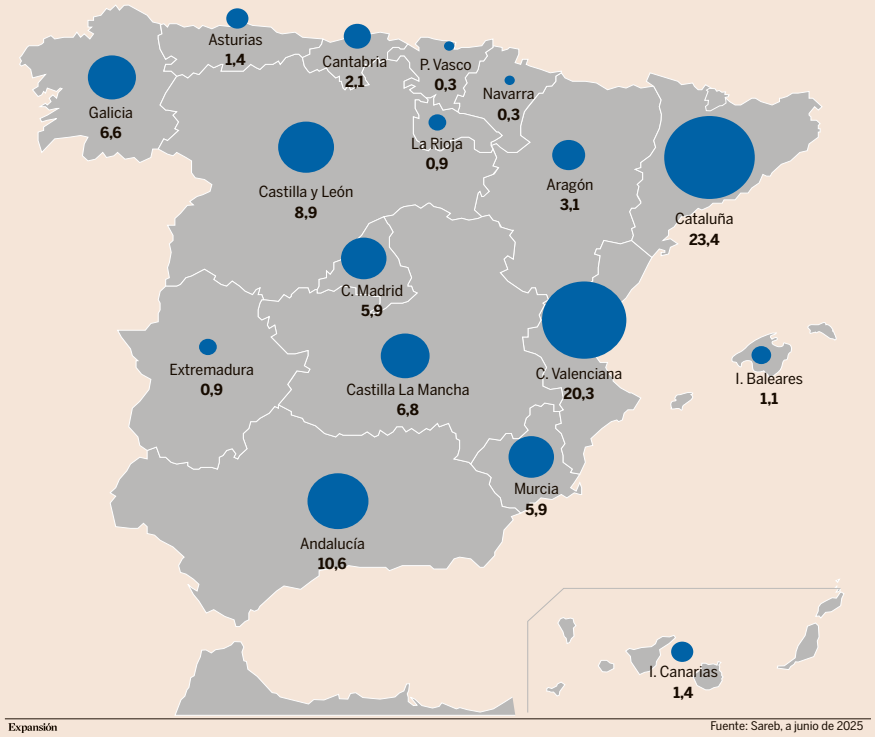
Desde que en 2022 el Estado dio el relevo a los bancos y aseguradoras en el control de la compañía, el rumbo de Sareb se modificó sustancialmente. Pero el gran giro de timón se produjo el pasado enero, cuando Pedro Sánchez decidió que Sareb traspasara el grueso de sus pisos a Sepes (rebautizado como Casa 47), la sociedad estatal de vivienda y suelo, como solución para afrontar el grave problema de vivienda que vive España.

La cúpula de Sareb aprobó hace unas semanas el plan de negocio con el que abordará su nueva estructura y la nueva relación contractual con Hipoges y con Anticipa/Aliseda (Blackstone), las compañías que venden en exclusiva sus viviendas.

Sareb conservará su cartera actual de préstamos promotores impagados. Ahí la estrategia es seguir peleando en los juzgados para lograr adjudicarse los pisos, locales o naves industriales que actúan como garantía de esos créditos para después venderlos.

DÓNDE ESTÁN LOS PISOS DE SAREB

Distribución geográfica, en porcentaje.



Expansión

Fuente: Sareb, a junio de 2025

Traspasos

Su actual montaña de inmuebles, en cambio, se reducirá en más de un 90%, ya que alrededor de 40.000 de ellos (pueden acabar siendo 45.000) se traspasarán a la sociedad estatal Sepes, así como 2.400 suelos, en los que se construirán 55.000 viviendas más. Sareb se quedará solo con aquellos que no cumplan con los requisitos fijados por el Gobierno. Básicamente, con las viviendas de más de 150 metros cuadrados (la minoría) y con los pisos y casas situados en municipios de menos de 5.000 habitantes.

Sareb está obligada a traspasar de manera escalonada y a precio cero esos 40.000 inmuebles y los 2.400 suelos, por lo que se le complicará mucho seguir reduciendo su millonaria deuda.

El brusco adelgazamiento de la cartera de viviendas en manos de Sareb desencadenó una importante disputa con Blackstone e Hipoges, que cobraban por contrato comisiones de éxito por cada piso vendido.

Sareb ha cerrado ya ese contencioso. Blackstone e Hipoges mantendrán la comisión por venta de los pocos pisos que seguirán en el perímetro de Sareb. Pero también cobrarán una prima de adecuación por reformar esas 40.000 viviendas, de manera que estén listas para entrar a vivir cuando se traspasen a Sepes. Gran parte de ellas suelen estar en mal estado y abandonadas.

Esa labor incluirá la necesidad de recuperar todos los pisos okupados ilegalmente (unos 3.300), algo de lo que no se encargaban hasta ahora. Su tarea consistía en publicar los anuncios en Idealista y Fotocasa y coordinar las visitas con los comerciales.

Hipoges y Blackstone vaciarán los pisos okupados antes de su cesión a Sepes

Su gran reto de los dos próximos años será vaciar esos pisos en tiempo récord mediante acuerdos amistosos, evitando llegar a los juzgados para no alargar el proceso.

Otro de los grandes desafíos es adaptar los canales de venta a los suelos que quedan en cartera, la mayoría pequeños y situados en poblaciones más dispersas. "Será necesario adaptar la red comercial, recurriendo a compradores locales con presencia en ubicaciones con población reducida", señala Sareb en el informe del primer semestre.

Sareb acumula unas pérdidas de 12.766 millones y todavía debe al Tesoro 28.000 millones

El tercer reto es afrontar de manera muy rápida la promoción y desarrollo urbanístico de las viviendas con mayor potencial de salida, teniendo en cuenta que a Sareb solo le quedan dos años de vida.

Liquidación

El Tesoro ejecutará a finales de 2027, cuando se liquide Sareb, el aval público de los bonos que emitió para pagar los pisos y locales en manos de las cajas de ahorros que se rescataron. Sareb todavía debe devolver 28.183 millones de los 50.000 millones de deuda que contrajo en su día. La cúpula asume que esa cifra bajará muy poco llegada la fecha final. Sin embargo, la sociedad no desaparecerá de un día para otro. Puede estar años en liquidación hasta que solo se quede con los inmuebles invendibles.

Sareb ha vendido desde que nació un 65% de todos sus préstamos impagados e inmuebles. Los directivos llegaron a prometer una rentabilidad a los inversores del 15%. Las pérdidas acumuladas ascienden a 12.766 millones, que desde 2022 computan en el déficit público.

CincoDías

Publicación	Cinco Días General, 12	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	30 782	V. Comunicación	68 127 EUR (79,679 USD)
Difusión	21 772	Tamaño	331,99 cm² (53,1%)
Audiencia	53 000	V.Publicitario	8575 EUR (10 029 USD)

Dossier de prensa unacc

Planes de pensiones: el ahorro idóneo y necesario para una jubilación con tranquilidad financiera

El incremento de la esperanza de vida y la baja natalidad han tensionado el sistema público de las pensiones y obliga a replantear el futuro de las personas para cuando llegue el momento del retiro laboral ► Las alternativas complementarias se han convertido en la vía donde enfocar la solución

BEATRIZ PÉREZ GALDÓN
MADRID

Las pensiones son un debate permanente desde hace años en Europa. El incremento de la esperanza de vida y la caída de la natalidad han empujado a la búsqueda de soluciones que hagan sostenible el sistema público de prestaciones en países como España, que sigue una ecuación de reparto y solidaria; es decir, con las cotizaciones de los trabajadores en activo se pagan las prestaciones a los jubilados.

Con ello ha quedado patente que será necesario complementar el abono de la Seguridad Social con otras fórmulas disponibles en el mercado para garantizar un nivel de vida satisfactorio y acorde a las expectativas de cada uno.

A fin de encontrar respuestas ante la situación, **CincoDías,** en colaboración con ING, organizó un desayuno donde expertos de distintos ámbitos expusieron su punto de vista. Manuel Álvarez, colaborador honorífico de la Organización de Consultores de Pensiones (Ocopen), analizó el momento actual teniendo en cuenta la evolución pasada y futura. "Cuando se cumplen 30 años del Pacto de Toledo se ven luces y sombras. Si miramos para atrás, hay cantidad de información sobre la crisis inminente del sistema público de pensiones, que no se ha producido, y esto se ha debido a varios motivos: el país ha crecido; la migración, que en el 95 no existía y que ha contribuido al avance del propio país y al aumento de las bases de cotización o a la ralentización del envejecimiento, y la incorporación masiva de la mujer al trabajo, que ahora suponen el 50% de los cotizantes".



Manuel Álvarez (Organización de Consultores de Pensiones –Ocopen–), María Francisca Gómez-Jover Torregrosa (Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones), Gregorio Gil de Rozas (Observatorio Actuarial de Previsión Social del Instituto de Actuarios de España), Luciana Riestra (ING España) y Javier Varea (Observatorio de los Sistemas Europeos de Previsión Social Complementaria). FOTOS: ÁLVARO GARCÍA

Estas palancas, sin embargo, no son sostenibles en el tiempo. Álvarez lo explicó: "Si miramos para adelante, nos encontramos que las tasas de crecimiento parece difícil que vayan a repetirse en los próximos 30 años; la capacidad de incorporación de la mujer al trabajo es un objetivo en buena medida conseguido, y la migración es un efecto favorable, pero mitigará, no eliminará los problemas del sistema público de pensiones".

Es importante empezar a ahorrar cuanto antes; los productos se adecúan a la edad

El 50% de los cotizantes son mujeres, inédito en 1995 con el Pacto de Toledo

Por ello, Luciana Riestra, responsable de planes de pensiones y jubilación de ING España, quiso resaltar la importancia de pensar en el momento de la jubilación y mirar más allá. "La posición que tenemos desde ING es la de dar mucha importancia al ahorro a largo plazo. Es indudable que para todo el mundo va a ser muy necesario y positivo, y cuanto más joven se decida actuar en este sentido más capacidad se tendrá en el futuro para mantener el nivel de vida, que no varíe sustancialmente en el momento que dejemos de trabajar".

En este sentido, María Francisca Gómez-Jover Torregrosa, subdirectora general de organización, estudios y previsión social complementaria en la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones, quiso destacar "la importancia que se está dando a nivel nacional, y de forma internacional la CE, a la capacidad que van a tener los fondos de pensiones

CincoDías

Publicación	Cinco Días General, 13	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	30 782	V. Comunicación	68 127 EUR (79,679 USD)
Difusión	21 772	Tamaño	334,58 cm² (53,5%)
Audiencia	53 000	V.Publicitario	8618 EUR (10 079 USD)

Dossier de prensa unacc



"Nos diferenciamos con productos sencillos, que la sociedad necesita y pueda entender. Al final, se trata de un medio para una finalidad"

Luciana Riestra
RESPONSABLE DE PLANES DE PENSIONES Y JUBILACIÓN DE ING ESPAÑA



"No hay que preocuparse, hay que actuar. Los sistemas complementarios van a permitir diversificar las fuentes de ingresos"

Javier Varea
DIRECTOR DEL OBSERVATORIO DE LOS SISTEMAS EUROPEOS DE PREVISIÓN SOCIAL COMPLEMENTARIA



"La CE acaba de recomendar que los ciudadanos tengan acceso a pensiones complementarias sencillas, transparentes y con valor añadido"

Mª Francisca Gómez-Jover Torregrosa
SUBDIRECTORA GENERAL DE PREVISIÓN SOCIAL COMPLEMENTARIA (DGSFP)



"Es difícil que se repitan las tasas de crecimiento, ya se ha incorporado la mujer al trabajo y la migración mitigará el problema, no lo solucionará"

Manuel Álvarez
COLABORADOR HONORÍFICO DE LA ORGANIZACIÓN DE CONSULTORES DE PENSIONES (OCOPEN)



"Con el aumento de la esperanza de vida habrá que incorporar ajustes o en las prestaciones o edad de jubilación, y también en función del crecimiento"

Gregorio Gil de Rozas
DIRECTOR DEL OBSERVATORIO ACTUARIAL DE PREVISIÓN SOCIAL DEL INSTITUTO DE ACTUARIOS DE ESPAÑA

para ser un elemento clave en la contribución para la unión de los ahorros y la inversión".

Para Javier Varea, director del Observatorio de los Sistemas Europeos de Previsión Social Complementaria, el aumento de la esperanza de vida "pone sobre la mesa que habrá mucha gente que cobrará la pensión durante mucho más tiempo, y va a incidir en el sistema público. ¿Hay que alarmarse? No, hay que actuar. Y aquí juegan un papel muy importante los sistemas complementarios, que van a permitir diversificar las fuentes de ingresos desde el momento que dejemos de trabajar".

Gregorio Gil de Rozas, director del Observatorio Actuarial de Previsión Social del Instituto de Actuarios de España, agregó que "cuando la esperanza de vida aumente habrá que incorporar ajustes o en las prestaciones o incluso en la edad de jubilación, y también en función del crecimiento económico. Es exactamente lo que acaba de decir la OCDE".

Además de los factores económicos y sociales, existe otro problema que frena el crecimiento de los planes de pensiones privados. "Compartimos barreras con países de nuestro entorno, pero otras nos diferencian. Con la cultura del ahorro tenemos un gap importante. Esto va ligado a que ahorra el que puede y se hace de una manera diferente; en España la composición del ahorro mayoritariamente está en bienes reales (predominantemente el inmobiliario), no en activos financieros", precisó Javier Varea.

Canalizar el potencial

Sobre este aspecto, Gil de Rozas habló de "posibilitar esa alternativa, de hacer líquidos esos activos inmobiliarios como complemento a la Seguridad Social, que ha sido y será el ingreso principal de los españoles y hay que preservarlo, pero hay que complementarlo".

El próximo plan de educación financiera incidirá en el ahorro para la jubilación

La formación debería ser imprescindible en los ciclos superiores

Luciana Riestra incidió en la importancia de la educación financiera para "conocer, por ejemplo, el mecanismo del interés compuesto y el potencial que tiene, y la relevancia que tendrá empezar pronto a ahorrar; si apartas 1.500 euros al año a partir de los 47 años, cuando te jubilas tienes 35.000 euros. Si empiezas 10 años antes, tienes 50.000 euros".

María Francisca Gómez-Jover Torregrosa recordó la recomendación que acaba de hacer la Comisión Europea, en el sentido de que "los ciudadanos deberían tener acceso a pensiones complementarias sencillas, transparentes y con valor añadido para su jubilación".

En paralelo, contó que "como ministerio, somos promotores del plan de educación financiera que se renovará en 2026 para el próximo trienio y vamos a hacer hincapié en incluir como objetivos dos aspectos fundamentales: una en el marco asegurador, la importancia del seguro, y también la previsión social complementaria y de cómo ahorrar para tu jubilación".

Los participantes al encuentro debatieron también sobre cómo debería establecerse la formación en los niveles de enseñanza. Javier Varea opinó que "donde sería imprescindible es en los ciclos superiores, bachillerato y universitarios. En estas últimas fases formativas, donde el siguiente paso es la incorporación al mercado laboral, y por tanto, gestionar tu dinero, se tendría que hacer especial esfuerzo en introducir de manera obligatoria la educación financiera. Si ha estado abonado antes el terreno, mejor que mejor".

Digitalización e IA para conocer, decidir y gestionar

"Una palanca importante para conocer cuáles son las prestaciones que van a tener las personas en la jubilación tiene que ser a través de la tecnología", expuso Manuel Álvarez. Así, considera necesarios "canales, más en el entorno de empresa, para dar información de la Seguridad Social, información sobre productos, e incluso incorporar el ahorro individualista para la jubilación. Todo lo que sea sencillez va a facilitar el ahorro. Pero hay una incógnita; nadie sabe en los próximos 30 años cuánto se podrá favorecer el crecimiento económico a través de la IA y tampoco el impacto que tendrá en las cotizaciones".

Mientras, Luciana Riestra dijo que "tiene todo el sentido que la gestión del ahorro a largo a plazo se pueda realizar desde el móvil: productos y gestión sencilla que permitan hacer todo con tu plan de pensiones. También comparar y ver qué conviene más proyectar a futuro: abrir un plan, rescatar o visualizar esa rentabilidad. Al final da control e información y es especialmente relevante en las generaciones más jóvenes".

En ING, al igual que muchas otras entidades financieras, están muy comprometidos con la educación financiera. Así lo expresó Riestra: "Donde nos diferenciamos es en el diseño de productos desde el cliente, desde donde la sociedad o los individuos necesitan y puedan entender. Hacerlo sencillo, fácil y no como producto bancario, sino un medio para un fin. Al final, un plan de pensiones no deja de ser construir para tu tranquilidad financiera futura".

La representante de la entidad ilustró su intervención en este sentido con la opción de los planes dinámicos, "donde con la edad del momento y la estimada de la jubilación damos el producto configurado. Cuando queda mucho tiempo, los fondos invierten más en renta variable para ganar rentabilidad, y cuando se acerca, va cambiando la composición con más peso en la renta fija para bajar el riesgo".

Por su parte, Javier Varea habló de "trastorno bipolar"; "por un lado queremos potenciar el desarrollo de la previsión social complementaria, pero establecemos unos límites que coartan la libertad, las posibilidades de ahorro. Actualmente tenemos un límite de 1.500 euros anual por decisión individual, que no puede considerarse un complemento a pensión Se pueden desligar los límites fiscales con los de aportación; hay que ser un poco más flexible".

Por otro lado, Riestra mencionó las entidades de previsión social voluntaria (EPSV). "Tienen un límite de deducción más alto, que desliga el tratamiento fiscal de la parte de aportación y de ganancia. Parece que puede tener sentido que las aportaciones tributen como rendimiento de trabajo y que la ganancia lo haga como rendimiento de capital. Los ejemplos de cosas que funcionan nos dan pistas de por dónde podría venir un cambio fiscal".

En cuanto a la opción de los planes de pensiones de empleo (PPE), Gregorio Gil de Rozas los calificó de "la gran oportunidad"; "a poco que la negociación colectiva sea capaz de incorporarlo debería ser exponencial. En eso estamos trabajando todos", dijo.

En este sentido, Javier Varea añadió que todavía "existe un verdadero problema de desconocimiento por parte de empresarios y trabajadores".

Diario de Avisos

Publicación	Diario de Avisos General, 29	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	11 003	V. Comunicación	3 717 EUR (4,347 USD)
Difusión	10 263	Tamaño	220,55 cm² (21,8%)
Audiencia	38 000	V.Publicitario	988 EUR (1156 USD)

Dossier de prensa unacc

Cajasiete y Fedepalma ofrecerán soluciones financieras preferentes al tejido empresarial insular

El acuerdo busca facilitar el acceso a productos y servicios adaptados a las necesidades profesionales de las empresas asociadas



Aníbal Álvarez y Carmen María Koury. DA

DIARIO DE AVISOS
Santa Cruz de Tenerife

Cajasiete y la Federación de Empresarios de La Palma (Fedepalma), representadas por el director de Zona de La Palma de la entidad financiera, Aníbal Álvarez Rodríguez, y por la presidenta de la Federación, Carmen María Koury Hernández, formalizaron en la oficina de Cajasiete de Los Llanos un convenio para fortalecer el apoyo al tejido empresarial.

El acuerdo nace con el objetivo de ofrecer a las empresas asociadas a Fedepalma productos y servicios financieros en condiciones preferenciales, diseñados específicamente para responder a sus necesidades. Esta colaboración pretende convertirse en una herramienta que contribuya a mejorar la gestión económica de las pymes de la Isla, facilitando el acceso a soluciones que impulsen su competitividad, estabilidad y crecimiento.

Cajasiete pondrá a disposición alternativas de financiación para inversión y circulante, líneas de crédito adaptadas a la actividad empresarial, soluciones para la gestión diaria -incluyendo servicios de pago a proveedores y nóminas-, productos de ahorro e inversión, y oferta de seguros.

el Periódico Extremadura

Publicación	El Periódico de Extremadura General, 32	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	4171	V. Comunicación	2 805 EUR (3,281 USD)
Difusión	3182	Tamaño	126,84 cm² (20,3%)
Audiencia	24 000	V.Publicitario	766 EUR (896 USD)

Dossier de prensa unacc

Educación

El colegio Antonio Machado imparte una jornada sobre acoso escolar

La cita se ofrecerá en el salón de actos central de Cajalmendralejo, el 18 de diciembre (18.00 horas) con aforo para 500 personas

REDACCIÓN
Almendralejo

El colegio Antonio Machado ha anunciado la celebración de una Jornada contra el acoso escolar el próximo 18 de diciembre, a las 18:00 horas, en el Salón de Actos de Cajalmendralejo. La cita pretende reunir a familias, docentes y alumnado en un espacio común de reflexión y sensibilización frente a esta problemática.

El evento contará con charlas, representaciones teatrales y la lectura de manifiestos elaborados por los propios estudiantes, quienes se convierten en protagonistas activos de la lucha por una convivencia respetuosa. Desde el centro subrayan que la prevención y la detección del acoso «es tarea de todos», reforzando así su compromiso con el bienestar emocional y social de su alumnado. El aforo es para 500 personas. ■

EP



Sede central de Cajalmendralejo.

IDEAL

Publicación	Ideal Granada, 37	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	2715	V. Comunicación	6 270 EUR (7,333 USD)
Difusión	2555	Tamaño	182,88 cm² (29,3%)
Audiencia	8146	V.Publicitario	1760 EUR (2058 USD)

Dossier de prensa
unacc



El director de Negocio José Aurelio Hernández y Jorge Pascual, con la nueva camiseta del Granada CF. R. I.

Caja Rural Granada, nuevo patrocinador principal

Aparecerá en el frontal de la camiseta del primer equipo masculino durante diez partidos oficiales esta temporada

R. I.

GRANADA. Caja Rural Granada se incorporará como patrocinador principal del frontal de la camiseta durante diez partidos oficiales de la presente temporada, en el marco del proyecto de patrocinio rotatorio que el club desarrolla junto a Cámara de Comercio de Granada.

La presencia de Caja Rural Granada en la parte delantera de la equipación supondrá un paso adelante respecto al rol que ya desempeña como patrocinador oficial de la manga, ampliando así su visibilidad dentro del primer equipo rojiblanco.

El acuerdo contempla un total de 10 encuentros –5 en casa y 5 fuera–, que no se disputarán de forma consecutiva. Los dos primeros tendrán lugar ahora, frente al Sporting de Gijón y el Albacete Balompié, mientras que los ocho restantes se desarrollarán a partir del mes de febrero.

Esta alianza representa una oportunidad única para la entidad financiera, que podrá lucir su imagen en el frontal de la camiseta durante los partidos asignados, y también para los aficionados, que podrán adquirir la camiseta con este diseño especial por tiempo limitado, coincidiendo con las semanas en las que se disputen dichos encuentros. Con este acuerdo, Caja Rural Granada y el Granada CF refuerzan una relación de colaboración consolidada, impulsando conjuntamente iniciativas que contribuyen al crecimiento del club y al apoyo del tejido social y económico de la provincia.

Esta acción se suma al convenio de patrocino que la entidad mantiene con el club desde hace más de quince años. Este, incluye, además de la presencia de marca en distintos espacios, importantes ventajas para el aficionado en la adquisición o renovación de su abono, hasta en nueve meses sin intereses y comisiones con la tarjeta de crédito de Caja Rural Granada, y descuentos del 10 % en la compra de material deportivo oficial con la tarjeta de débito oficial 'Granada CF Caja Rural Granada' en las tiendas del club.

EL ADELANTADO DE SEGOVIA

Publicación	El Adelantado de Segovia General, 10	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	3159	V. Comunicación	3 765 EUR (4,403 USD)
Difusión	2652	Tamaño	208,96 cm² (34,3%)
Audiencia	10 000	V.Publicitario	1388 EUR (1623 USD)

Dossier de prensa unacc

FUENTEPELAYO



Grupo participante en la pasada edición de la muestra. JUAN CRUZ SERRANO

La Muestra Provincial de Villancicos reunirá a una veintena de agrupaciones

La 43 edición de la cita, en la que los grupos interpretarán un tema pudiéndose acompañar de instrumentación musical, tendrá lugar el jueves 18 de diciembre

JUAN CRUZ SERRANO

Un año más, la Asociación 'Taller Cultural de Fuentepelayo' se muestra "tremendamente agradecida" por la respuesta dada por los distintos sectores sociales y artísticos de la provincia respecto a su participación en la 43 edición de la Muestra Provincial de Villancicos que patrocina la Fundación Caja Cega/Cajaviva de Fuentepelayo con la colaboración de la Diputación de Segovia, el Ayuntamiento de la localidad y la Parroquia de Santa María. También hay que referir la ayuda de la marca 'Alimentos de Segovia' y la disposición de ayuda del nuevo vicario general del Obispado de Segovia.

La Muestra de Villancicos es por derecho propio el referente que sirve de anuncio anticipado a la celebración de las fiestas navideñas. En esta actividad estarán representadas más de una treintena de localidades de la provincia, además de numerosos grupos de la capital.

En la presente edición —que tendrá lugar el jueves 18 de diciembre a partir de las 17.00 horas — se interpretarán una veintena de villancicos. Es llamativo que no habrá ningún tema repetido. Cada uno de los grupos interpretará libremente un solo villancico, pudiéndose acompañar de instrumentación musical. Como es lógico suponer, los espectadores escucharán las tradicionales partituras de los temas universales; pero también se observa que algunos directores artísticos de los grupos también se han decantado por villancicos modernos e incluso por adaptaciones de músicas populares con letras en torno al nacimiento del Mesías. Estas connotaciones dan una idea de la riqueza que lleva consigo la Muestra de Villancicos de Fuentepelayo.

Hay que hacer constar que, en esta actividad participan más de medio millar de cantores de una franja de población que engloba, desde aquellos que no superan los tres años de edad procedentes de escuelas infantiles, hasta octogenarios pertenecientes a coros parroquiales y corales polifónicas.

Además, se da cabida inclusiva a grupos de personas con capacidades diferentes procedentes de la totalidad de centros específicos de educación especial, talleres ocupacionales y residencias asistidas de Segovia capital y provincia.

El churrero segoviano Rodolfo San José será un año más el encargado de ofrecer la tradicional y multitudinaria chocolatada con churros esperada por todos los participantes. Y, como ya viene aconteciendo en las últimas ediciones celebradas, la 43 edición de la Muestra de Villancicos de Fuentepelayo tendrá un seguimiento especial por parte de los medios de comunicación regionales y provinciales.

El Día de Segovia

Publicación	El Día de Segovia General, 12	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	4300	V. Comunicación	1 315 EUR (1,537 USD)
Difusión	3885	Tamaño	91,14 cm² (14,6%)
Audiencia	11 655	V.Publicitario	403 EUR (471 USD)

Dossier de prensa unacc

SOCIEDAD

Cajaviva Caja Rural destina 11.600 euros a ayudar a Apadefim

REDACCIÓN / SEGOVIA

Cajaviva Caja Rural de Segovia destinó este año 11.600 euros a la Asociación Provincial de Padres y Protectores de Deficientes Físicos, Intelectuales y Mentales de Segovia (Apadefim) para mejorar la vida de las personas con discapacidad. Así, el vicepresidente de Cajaviva, Ángel Luis Llorente, y el presidente de Apadefim, Carlos Martín, firmaron un acuerdo centrado en la inclusión social y laboral de este colectivo.

Esta cantidad se destina al desarrollo de actividades a favor de la inclusión social, el empleo digno y la igualdad para las personas con discapacidad intelectual en Segovia, Castilla y León y toda España. Para Cajaviva «esta donación es una inversión en oportunidades reales y en el futuro de personas que necesitan apoyos para desarrollar todo su potencial y vivir con dignidad», destacó Llorente.

En Segovia, hay casi 8.000 personas con grado de discapacidad reconocido igual o superior al 33 por ciento, que equivale a más del seis por ciento de la población total. La Asociación realiza actividades que incluyen la asistencia y promoción de personas con discapacidad intelectual, el desarrollo de centros y servicios adaptados, y programas para favorecer el empleo y la vida autónoma, respondiendo a las necesidades específicas de cada persona.



Firma del acuerdo entre Caja Viva Caja Rural y Apadefim. / DS

La Tribuna DE CIUDAD REAL

Publicación	La Tribuna de Ciudad Real Suplemento, 3
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	2631
Difusión	2065
Audiencia	11 000
Fecha	12/12/2025
País	España
V. Comunicación	982 EUR (1,148 USD)
Tamaño	44,69 cm² (7,2%)
V.Publicitario	301 EUR (352 USD)

Dossier de prensa unacc

COMUNICACIÓN

Eurocaja Rural felicita la Navidad a los medios y agradece su cobertura

■ Eurocaja Rural celebró ayer en el Palacio de Congresos de sus Servicios Centrales en Toledo el tradicional encuentro navideño de hermandad que lleva a cabo con los medios de comunicación de todo su ámbito de actuación, con la finalidad de felicitarles la Navidad y desearles un próspero Año Nuevo. El presidente de Eurocaja Rural, Javier López Martín, y el director general de la misma, Víctor Manuel Martín López, participaron en este encuentro con 50 directores de medios. Les agradecieron la cobertura de las noticias que han tenido a la Caja y su Fundación.



Eurocaja Rural reunió a 50 responsables de medios de comunicación.

Diario de Ávila

Publicación	Diario de Ávila General, 12	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	2357	V. Comunicación	1 550 EUR (1,812 USD)
Difusión	2032	Tamaño	79,50 cm² (12,8%)
Audiencia	9000	V.Publicitario	475 EUR (556 USD)

Dossier de prensa unacc

EMPRESA | ENTIDADES FINANCIERAS

Caja Rural de Salamanca lanza una promoción para el Festival de Benicàssim

Esta iniciativa del proyecto Joven In Music permitirá a los jóvenes comprar abonos al precio más bajo posible

REDACCIÓN / ÁVILA

Caja Rural de Salamanca ha puesto en marcha el segundo momento de Joven In Music: una promoción que permitirá a los jóvenes comprar abonos del Festival Internacional de Benicàssim (FIB) al precio más bajo posible, equivalente al coste de lanzamiento oficial. Cada usuario podrá adquirir hasta cuatro abonos y la oferta se mantendrá disponible hasta agotar el cupo asignado.

Para acceder a la promoción del FIB, los interesados solo deben entrar en la web https://jovenin.music/ y seleccionar la Caja Rural correspondiente. Desde allí se realiza la compra de forma directa y con garantía de precio especial.

Este nuevo momento llega tras el cierre del primero, el Miami Music Trip, en el que el ganador junto a un acompañante viajará a Miami durante una semana para conocer desde dentro la industria musical. La campaña contempla en total cuatro momentos, por lo que aún quedan dos experiencias adicionales que se revelarán próximamente y que continuarán ampliando las oportunidades exclusivas para los jóvenes inscritos en Joven In.

Además de estas experiencias musicales, los jóvenes disponen de otra ventaja destacada del programa: la plataforma VIP District, que reúne descuentos en más de 600 comercios de primeras marcas. La oferta abarca moda, tecnología, espectáculos, alimentación, gasolina, deporte, salud, restauración y otros sectores, tanto online como en tiendas físicas.

Muchos comercios también permiten acumular un porcentaje de las compras en forma de cashback, que puede convertirse posteriormente en dinero real ingresado directamente en la cuenta Joven In.

El registro en VIP District se completa en apenas unos minutos accediendo a la página web mencionada anteriormente.

Diario de Ávila

Publicación	Diario de Ávila General, 12	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	2357	V. Comunicación	1 507 EUR (1,762 USD)
Difusión	2032	Tamaño	76,29 cm² (12,2%)
Audiencia	9000	V.Publicitario	462 EUR (540 USD)

Dossier de prensa unacc

Eurocaja Rural crece más del 71% en la concesión de hipotecas

Los importes concedidos en los nueve primeros meses del presente año se incrementan un 86% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior

DACCIÓN / ÁVILA

Eurocaja Rural ha experimentado un crecimiento muy significativo en la concesión de hipotecas durante los nueve primeros meses del año. Así lo certifican los datos relativos tanto al número de operaciones concedidas como al volumen de financiación. De esta forma, ha incrementado más de un 71% el número de hipotecas concedidas de enero a septiembre respecto al mismo periodo de 2024 (3.585 operaciones más), frente al crecimiento medio del sector situado en el 22%. En lo que respecta al importe total de operaciones, Eurocaja Rural aumenta un 86% los importes concedidos (la nueva producción financiada supera los 1.200 millones de euros, lo que representa 558 millones de euros más que en el ejercicio precedente), frente a una media sectorial del 31%. Las características que proporciona Eurocaja Rural respecto a estos productos y la flexibilidad y adaptación de los mismos a los clientes que lo solicitan, entre los motivos del incremento.

En lo que respecta a los datos en Castilla y León, la tónica es similar a otras comunidades, con unos incrementos del 65% en el número de operaciones concedidas y más del 76% en importes otorgados.

El Día de Soria

Publicación	El Día de Soria General, 31	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	3200	V. Comunicación	1 837 EUR (2,148 USD)
Difusión	3070	Tamaño	181,65 cm² (29,1%)
Audiencia	8450	V.Publicitario	563 EUR (658 USD)

Dossier de prensa unacc

DESARROLLO RURAL | CONVENIO

Caja Rural de Soria consolida su colaboración con los cuatro grupos de acción local

Refuerza así su compromiso con el impulso económico y social del medio rural en la provincia



El presidente de la Caja, Carlos Martínez, y los representantes de los grupos provinciales. / CAJA RURAL DE SORIA

REDACCIÓN/ SORIA

Caja Rural de Soria ha formalizado un nuevo convenio de colaboración con las asociaciones de desarrollo rural de la provincia, Adema, Asopiva, Proynerso y Tierras Sorianas del Cid, reforzando así su compromiso con el impulso económico y social del medio rural en la provincia de Soria y apostando por la vertebración del territorio.

El acuerdo con los cuatro grupos de acción local que operan en la provincia contempla una aportación económica anual por parte de la entidad financiera a cada una de estas entidades rurales.

PROMOVER EL DESARROLLO. Su objetivo, según explican desde la entidad financiera, es respaldar proyectos e iniciativas orientadas a promover el desarrollo de los municipios integrados en sus respectivas áreas de actuación, que afectan a toda la provincia (Adema actúa en la zona de Almazán y parte sur de la provincia, Tierras Sorianas del Cid en la comarca de la Ribera, Proynerso en el Moncayo, y Asopiva en la zona de Pinares y El Valle).

«Con este convenio, Caja Rural de Soria reafirma su voluntad de fortalecer el tejido productivo y social de las diferentes comarcas de la provincia de Soria, contribuyendo a la generación de oportunidades, la fijación de población y la mejora de la calidad de vida en el territorio», destacan desde la entidad soriana.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD. Esta colaboración se integra en la estrategia de sostenibilidad de la entidad, que mantiene acuerdos con numerosas instituciones, organizaciones y colectivos de los ámbitos cultural, deportivo, empresarial y social. De este modo, Caja Rural de Soria refuerza su papel como agente impulsor del desarrollo en la provincia de Soria.

Cabe recordar que, por estatutos, la Caja dedica el 10% de los resultados a su Fondo de Educación y Promoción. Este año son 2.780.000 euros destinados a acción social. La entidad rubrica cada año cerca de 40 convenios y patrocinios con diferentes asociaciones y entidades de la provincia. La Caja trata de dar respuesta a las necesidades de los sorianos y, especialmente, de los colectivos más vulnerables.

Diario de Teruel

Publicación	Diario de Teruel General, 19	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	3530	V. Comunicación	1 181 EUR (1,381 USD)
Difusión	3320	Tamaño	77,41 cm² (12,4%)
Audiencia	8000	V.Publicitario	362 EUR (423 USD)

Dossier de prensa unacc



Rubén Aguilar, de Caja Rural, y Javier Hernández, presidente de la Comarca

Caja Rural de Teruel y la Comarca incrementan el convenio de colaboración

Redacción
Teruel

Caja Rural de Teruel y la Comarca del Jiloca han firmado la renovación del convenio de colaboración. La rúbrica se celebró en la sede comarcal de Calamocha por parte de Rubén Aguilar, director de zona oeste de Caja Rural de Teruel, y Francisco Javier Hernández, presidente de la Comarca del Jiloca.

La ayuda emitida desde Caja Rural de Teruel se ha visto incrementada este año, ascendiendo a 2.500 euros. Cada año la cuantía se destina a un área distinta y en esta ocasión se centra en la de Juventud. Concretamente, permitirá llevar a cabo un programa contra la tecnoadicción, principalmente en el cambio del colegio al instituto, mediante la realización de talleres.

Diario de Teruel

Publicación	Diario de Teruel General, 11	Fecha	12/12/2025
Soporte	Prensa Escrita	País	España
Circulación	3530	V. Comunicación	868 EUR (1,014 USD)
Difusión	3320	Tamaño	49,95 cm² (8,0%)
Audiencia	8000	V.Publicitario	266 EUR (311 USD)

Dossier de prensa unacc

Caja Rural impulsa una línea de apoyo a las explotaciones porcinas

Permitirá financiar la mejora de la bioseguridad

Redacción
Teruel

Caja Rural de Teruel ha lanzado una línea especial de financiación dirigida a los ganaderos del sector porcino, con el objetivo de facilitar la inversión en equipos y medidas de bioseguridad que refuercen la protección de sus explotaciones. En cooperación con el Grupo Térvalis y tras detectar las necesidades actuales del sector, la entidad informó este jueves que ha considerado fundamental ofrecer esta solución para responder a la creciente necesidad de prevenir riesgos sanitarios, como la peste porcina africana, una amenaza que compromete la sostenibilidad y competitividad del sector.

Cualquier ganadero dedicado a la producción porcina podrá solicitar esta nueva línea de financiación, que se caracteriza por condiciones preferentes y plazos flexibles de hasta 5 años, diseñados para facilitar la implantación de sistemas que garanticen la máxima protección sanitaria en las explotaciones. Para más información, los interesados pueden dirigirse a las oficinas de Caja Rural de Teruel o contactar con el servicio AGRO Rural de Teruel.

Unión Nacional de Cooperativas de Crédito
Alcalá 55 28014 Madrid
T 917 81 94 18
http://www.unacc.com

© unacc 2025. Todos los derechos reservados